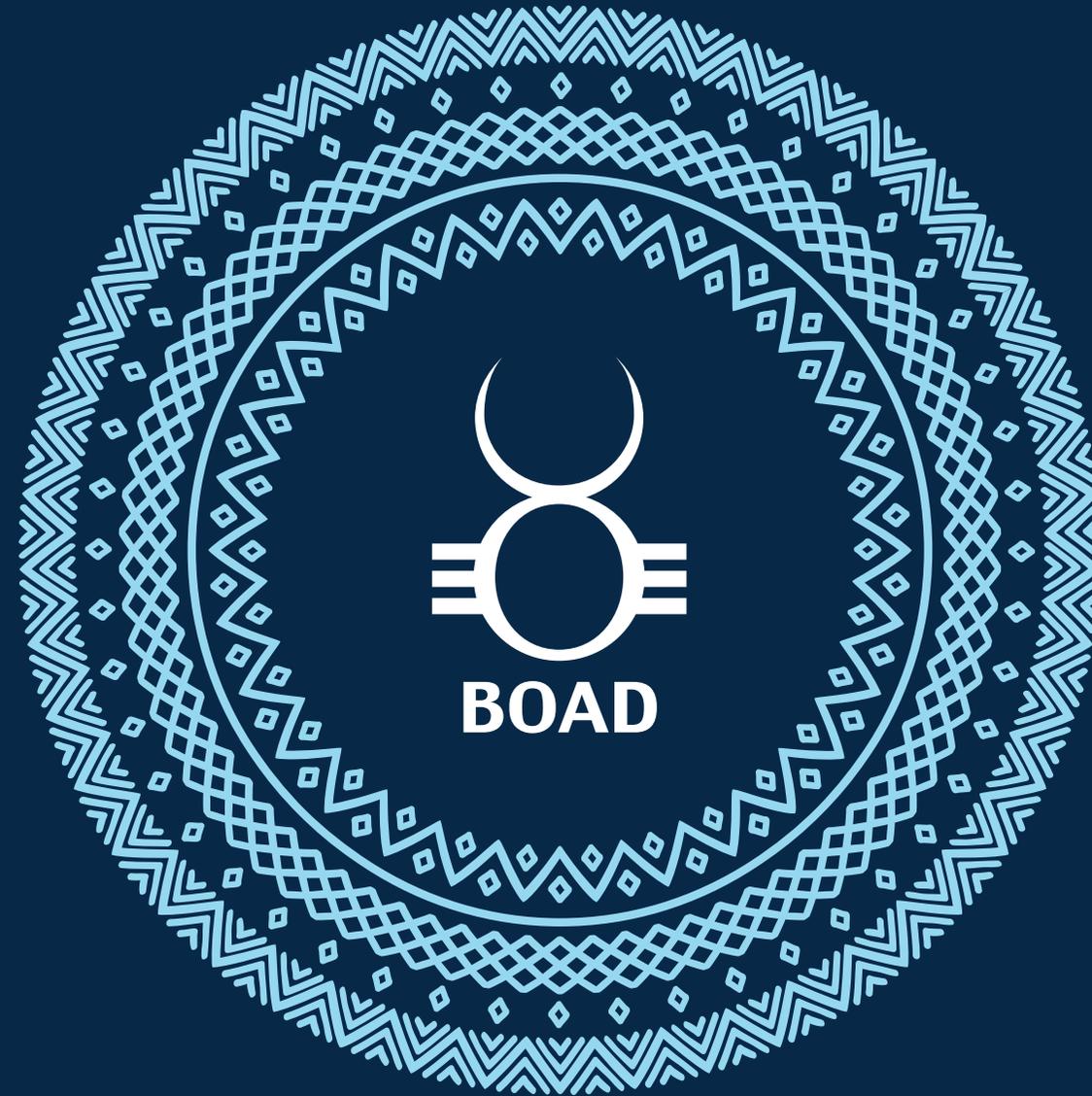


Banque Ouest Africaine de Développement



RAPPORT ANNUEL 2022





SOMMAIRE
 MESSAGE DU PRÉSIDENT
 TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD
 ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2022
 FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2022

SECTION UN

ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE ET SOCIAL

SECTION DEUX

RÉALISATION DE LA BOAD EN 2022

THÈME DE L'ANNÉE

ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE

Liste des sigles, acronymes et abréviations
 Liste des annexes
 Annexes



ENVIRONNEMENT ECONOMIQUE ET SOCIAL

1. ENVIRONNEMENT INTERNATIONAL
2. ENVIRONNEMENT DANS L'UEMOA
3. DÉVELOPPEMENT HUMAIN



RÉALISATIONS DE LA BOAD EN 2021

1. TABLEAU D'ENSEMBLE

2. REALISATIONS PAR AXE STRATEGIQUE

- Axe 1 : Renforcer l'intégration régionale
- Axe 2 : Contribuer à la création de valeur et d'emplois productifs en appui aux Etats et au secteur privé
- Axe 3 : Renforcer la résilience au changement climatique
- Axe 4 : Augmenter les capacités de financement de la Banque
- Axe 5 : Renforcer les ressources humaines et les systèmes de gestion



ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE



SOMMAIRE
 MESSAGE DU PRÉSIDENT
 TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD
 ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2022
 FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2022

SECTION UN

**ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE
 ET SOCIAL**

SECTION DEUX

RÉALISATION DE LA BOAD EN 2022

THÈME DE L'ANNÉE

**ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE
 DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS
 DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA
 EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE**

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABBREVIATIONS

LISTE DES ANNEXES

ANNEXES

2022. Une année de défis et de challenges



**Dans le cadre de ses politiques
 contra-cycliques pour contenir
 les impacts des différentes crises,
 notamment l'inflation, la Banque a mis
 en place un programme d'urgence
 à impacts rapides, dénommé
 Programme SONGTAABA 2022-2024**

L'année 2022 aura été particulière à plus d'un titre pour la Banque. En effet, après deux années marquées par la pandémie de la Covid-19, le monde fait face depuis le 24 février 2022 au déclenchement de la guerre en Ukraine et à ses conséquences sur l'activité économique.

Le dynamisme de l'économie mondiale a ainsi été perturbé, affichant un taux de croissance de 3,4% en 2022, en régression par rapport à 2021 (5,9%). A contrario, elle a connu une poussée inflationniste avec un niveau général des prix qui s'est établi à 8,8%, soit son niveau le plus élevé sur les dix dernières années.

En zone UEMOA, notwithstanding ce contexte international difficile, les économies ont fait preuve de résilience avec un taux de croissance de 5,8%, en léger retrait par rapport à 2021. En lien avec les poussées inflationnistes dans le monde, l'inflation dans l'Union a atteint un niveau record de 7,5% alors qu'il ressortait à 3,6% en 2021.

En vue de soutenir les économies de l'Union, la Banque a poursuivi et intensifié ses investissements en mettant en place des financements d'un montant total de 547,5 Mds FCFA. Des projets financés, il est notamment attendu la création d'environ



SOMMAIRE

MESSAGE DU PRÉSIDENT

TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD
ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2022

FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2022

SECTION UN

**ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE
ET SOCIAL**

SECTION DEUX

RÉALISATION DE LA BOAD EN 2022

THÈME DE L'ANNÉE

**ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE
DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS
DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA
EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE**

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABBREVIATIONS

LISTE DES ANNEXES

ANNEXES

108 630 emplois dans des domaines en lien avec les priorités des Etats membres tels que la sécurité alimentaire et l'agro-industrie, l'amélioration des infrastructures de transport et la digitalisation, la fourniture d'énergie électrique à partir de ressources renouvelables (solaire notamment), l'offre de services sociaux de base (éducation, santé, eau potable, etc.) et le soutien à la campagne agricole (cacao, arachide, etc.).

Ces nouveaux financements portent le cumul des engagements nets de la Banque à 7 227,3 Mds FCFA au 31 décembre 2022 pour des décaissements nets cumulés s'établissant à 5 061,3 Mds FCFA, soit un taux de décaissement cumulé de 70,03%.

Dans le cadre de ses politiques contra-cycliques pour contenir les impacts des différentes crises, notamment l'inflation, la Banque a mis en place un programme d'urgence à impacts rapides, dénommé Programme SONGTAABA¹ 2022-2024, d'un montant de 200 Mds FCFA à des conditions tarifaires souples pour prendre en compte les besoins des Etats.

Grâce aux efforts déployés et en dépit de l'environnement international et sous régional difficile, la Banque a pu maintenir sa notation financière « investment grade », ce qui préserve intacte sa faculté à lever des ressources sur le marché financier international à des conditions attractives.

Pour cette année 2022, nos organes délibérants (Conseil d'Administration et Conseil des ministres) nous ont fait de nouveau confiance en approuvant une augmentation

de capital de 554,35 Mds FCFA, portant le capital autorisé de l'institution à 1 709,35 Mds FCFA, donnant ainsi à la Banque les leviers nécessaires pour mettre en œuvre son Plan stratégique 2021-2025 et maintenir ses ratios d'endettement et d'adéquation des fonds propres à des niveaux confortables.

C'est le lieu pour nous de remercier sincèrement nos actionnaires pour le fort soutien dont bénéficie la Banque, qui se traduit notamment par le renforcement de ses moyens d'intervention.

A l'ensemble de nos partenaires techniques et financiers, nous réitérons également notre gratitude pour leur disponibilité à nous accompagner dans la réalisation de nos objectifs de développement pour le bien-être de nos populations.

Nous ne manquons pas de saluer l'engagement du personnel pour son professionnalisme et la qualité du travail qui ont permis d'atteindre des résultats remarquables. Nous lui adressons nos sincères félicitations et l'encourageons à redoubler d'efforts dans la poursuite des principaux chantiers engagés et la consolidation des acquis dans tous les domaines de la vie de l'institution.

SERGE EKUE
Président du Conseil d'Administration
Président de la BOAD

¹ SONGTAABA en moré signifie « entraide dans une situation de difficulté ».



SIGLES, ACRONYMES & ABREVIATIONS

SOMMAIRE

MESSAGE DU PRÉSIDENT

TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD
ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2022

FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2022

SECTION UN

ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE ET SOCIAL

SECTION DEUX

RÉALISATION DE LA BOAD EN 2022

THÈME DE L'ANNÉE

ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABREVIATIONS

LISTE DES ANNEXES

ANNEXES

AFD :	Agence Française de Développement	Mds FCFA :	Milliards Francs CFA
AT :	Assistance Technique	MR :	Missions Résidentes
BAD :	Banque Africaine de Développement	ODD :	Objectifs de Développement Durable
BADEA :	Banque Arabe pour le Développement Economique en Afrique	ONG :	Organisations non gouvernementales
BCEAO :	Banque Centrale des Etats de l'Afrique de l'Ouest	PACAN :	Prêts Adaptés aux Catastrophes Naturelles
BEI :	Banque Européenne d'Investissement	PCA :	Plan de Continuité des Activités
BID :	Banque Islamique de Développement	PCSSHN :	Centres de Soins Spécialisés de Haut Niveau
BOAD :	Banque Ouest Africaine de Développement	PIB :	Produit Intérieur Brut
CCEG :	Conférence des Chefs d'Etat et de Gouvernement	PME-PMI :	Petites et Moyennes Entreprises - Petites et Moyennes Industries
CCNUCC :	Convention Cadre des Nations Unies sur les Changements Climatiques	PPP :	Partenariat Public-Privé
CDN :	Contributions Déterminées au niveau National	PSI :	Politique de Sécurité de l'Information
CEDEAO :	Communauté Economique des Etats de l'Afrique de l'Ouest	RSE :	Responsabilité Sociétale des Entreprises
CI :	Côte d'Ivoire	SAP :	Systems, Applications and Products for data processing
COP :	Conférence des Parties	SDSI :	Schéma Directeur du Système d'Information
CRC :	Centre Régional de Collaboration	SI :	Système d'Information
ENPRO :	Ecosystème Naturel Propre	SMSI :	Système de Management de la Sécurité de l'Information
FA :	Fonds d'Adaptation	S&P :	Standard & Poor's
FCFA :	Franc de la Communauté Financière Africaine	STADD :	Technologie Africaines pour un Développement Durable
FDC :	Fonds de Développement et de Cohésion	TIC :	Technologies de l'Information et de la Communication
FDE :	Fonds de Développement Energie	UE :	Union Européenne
FFI :	Fenêtre Finance Islamique	UEMOA :	Union Economique et Monétaire Ouest Africaine
FMI :	Fonds Monétaire International	UMOA :	Union Monétaire Ouest Africaine
FVC :	Fonds Vert pour le Climat	UNCCD :	Convention des Nations Unies sur la lutte Contre la Désertification
GED :	Gestion Electronique des Documents	URDPPP :	Unité Régionale de Développement de Projets en Partenariat Public-Privé
IAS/IFRS :	International Accounting Standards / International Financial Reporting Standard		
KfW :	Kreditanstalt für Wiederaufbau		



SOMMAIRE
 MESSAGE DU PRÉSIDENT
 TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD
 ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2022
 FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2022

SECTION UN

ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE ET SOCIAL

SECTION DEUX

RÉALISATION DE LA BOAD EN 2022

THÈME DE L'ANNÉE

ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABBREVIATIONS

LISTE DES ANNEXES

ANNEXES

Date de création	14 novembre 1973 Démarrage des activités opérationnelles en 1976
Actionnaires	- Etats membres de l'UEMOA : Bénin, Burkina, Côte d'Ivoire, Guinée Bissau, Mali, Niger, Sénégal, Togo - BCEAO (Banque centrale) - Actionnaires non régionaux : Allemagne, BAD, BEI, Belgique, France, Inde, République Populaire de Chine, Royaume du Maroc
Mission	Promouvoir le développement équilibré des Etats membres et contribuer à la réalisation de l'intégration économique de l'Afrique de l'Ouest
Vision	BOAD, la Banque de référence, pour un impact durable sur l'intégration et la transformation de l'Afrique de l'Ouest
Capital autorisé au 31/12/2022	1 709,35 Mds FCFA
Capital souscrit au 31/12/2022	1 103,6 milliards FCFA
Total bilan au 31/12/2022	3 362,3 Mds FCFA
Effectif opérationnel de la Banque au 31/12/2022	326 agents
Financements en 2022	34 projets et 7 études financés pour un total de 547,5 Mds FCFA
	Répartition par domaines
	Transport/TIC : 155,4 Mds FCFA, soit 28,4% (09 projets)
	Santé-Education : 62,5 Mds FCFA, soit 11,4% (03 projet)
	Production agricole et sécurité alimentaire : 155,2 Mds FCFA, soit 28,3% (10 projets)
	Immobilier-Habitat : 10 Mds FCFA, soit 1,8% (01 projets)
	Energie : 115,9 Mds FCFA, soit 21,2% (06 projets)
	Finance et Assurance : 48,5 Mds FCFA, soit 8,9% (05 projets)
	Quelques résultats de développement et d'impacts des projets financés (cibles ex ante)
	Production d'eau potable : 42 440 Mètres cubes/jour
	Terres agricoles irriguées : 4 471 Hectares
	Puissance électrique installée : 186 Mégawatts
	Emploi : 147 635
	Valeur ajoutée : 5 152 Mds FCFA
Engagements nets cumulés, 1976 - 2022	7227,3 Mds FCFA (soit 11 Mds d'euros)



SOMMAIRE
 MESSAGE DU PRÉSIDENT
 TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD
 ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2022
 FAITS MARQUANTS DE L'ANNÉE 2022

SECTION UN
**ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE
 ET SOCIAL**

SECTION DEUX
RÉALISATION DE LA BOAD EN 2022

THÈME DE L'ANNÉE
**ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE
 DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS
 DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA
 EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE**

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABBREVIATIONS
 LISTE DES ANNEXES
 ANNEXES

FAITS MARQUANTS DE L'ANNÉE 2022

**LANCEMENT DU PROGRAMME
 ESG BY DESIGN**
 Ce programme vise à
 renforcer la culture RSE au
 sein de la Banque et à ancrer
 davantage son action dans la
 durabilité.

1^{er} mars

**TABLE RONDE FNUAP
 ET BANQUES**

Une Table ronde a regroupé
 le Fonds des Nations Unies
 pour la Population (FNUAP),
 des banques de développe-
 ment et un Groupe bancaire
 panafricain.

3 mars

**PARTICIPATION DE LA BOAD À LA
 15^{ÈME} CONFÉRENCE DES PARTIES
 (COP 15) DE LA CONVENTION
 DES NATIONS UNIES SUR
 LA LUTTE CONTRE
 LA DÉSERTIIFICATION**

La BOAD a participé du 9 au 20
 mai 2022 à Abidjan, en Côte
 d'Ivoire, à la 15^{ème} Conférence
 des parties (COP15) de la
 Convention des Nations unies
 sur la lutte contre la
 désertification sur le thème
 «Terre. Vie. Héritage : de la
 rareté à la prospérité ».

9 au 20 mai

**POURSUITE
 DE LA CONSOLIDATION
 DU RATING**

Les agences Moody's et
 FitchRatings ont confirmé la
 notation de la BOAD.

**11 mai
 et 11 juillet**

20 septembre

**AUGMENTATION DE CAPITAL
 DE LA BOAD**

Le Conseil d'Administration de la
 BOAD en sa session du 20
 septembre 2022, a approuvé le
 projet d'augmentation de capital de
 l'institution.

05 octobre

**PARTICIPATION À LA TASK FORCE ON
 NATURE-RELATED FINANCIAL DISCLOSURES
 (TNFD)**

La BOAD a rejoint, en octobre 2022, la TNFD
 en tant que membre du forum au titre du
 Development Finance Hub.

05 octobre

**PARTICIPATION À LA TASK FORCE ON
 CLIMATE-RELATED FINANCIAL
 DISCLOSURES (TCFD)**

La BOAD a exprimé publiquement
 son soutien à la TCFD en octobre
 2022.

**6 au 18
 novembre**

**PARTICIPATION DE LA BOAD À LA
 CONFÉRENCE DES PARTIES (COP
 27) DE LA CONVENTION DES
 NATIONS UNIES SUR LES
 CHANGEMENTS CLIMATIQUES**

La BOAD a pris part à la COP 27
 du 6 au 18 novembre 2022 à
 Charm El-Sheikh, en Égypte afin
 de renforcer son positionnement
 en tant qu'acteur essentiel de la
 lutte contre les changements
 climatiques en Afrique de l'Ouest.



SOMMAIRE

MESSAGE DU PRÉSIDENT

TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD
ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2022

FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2022

SECTION UN

ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE
ET SOCIAL

SECTION DEUX

RÉALISATION DE LA BOAD EN 2022

THÈME DE L'ANNÉE

ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE
DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS
DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA
EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABBREVIATIONS

LISTE DES ANNEXES

ANNEXES

ATELIER DE LANCEMENT DU PROJET
RÉGIONAL DE GESTION DURABLE DES
DÉCHETS ET DE RÉDUCTION DES
POLLUANTS ORGANIQUES PERSISTANTS
DANS LES ETATS MEMBRES DE L'UEMOADu 23 au 25 mai 2022, s'est tenu au
siège de la BOAD à Lomé, un atelier de
lancement du Projet régional d'appui à
la gestion durable des déchets et de
réduction des émissions de polluants
organiques persistants non intention-
nels (UPOPS) et du mercure dans six
pays de l'UEMOA (Bénin, Burkina Faso,
Niger, Mali, Sénégal, Togo).

23 au 25 mai

PARTICIPATION À LA TABLE
RONDE SUR LE FINANCEMENT
DU PLAN NATIONAL DE
DÉVELOPPEMENT (PND
2021-2025) DE LA CÔTE
D'IVOIRELa BOAD a participé le 15 juin, à
Abidjan, au Groupe Consultatif
pour la mobilisation des
ressources en faveur du PND
2021-2025.

15 juin

ADHÉSION AUX "PRINCIPES
POUR UNE BANQUE
RESPONSABLE" (PRB) DU UNEP FILa BOAD est devenue signataire
des "Principes pour une Banque
Responsable" (PRB) du UNEP FI
en juillet 2022.

Juillet 2022

MISE EN PLACE DU PROGRAMME
SONGTAABA' 2022-2024Le Conseil d'Administration (CA)
a approuvé en septembre 2022
la mise en place d'un
programme d'urgence à
impacts rapides dénommé
Programme SONGTAABA
2022-2024.

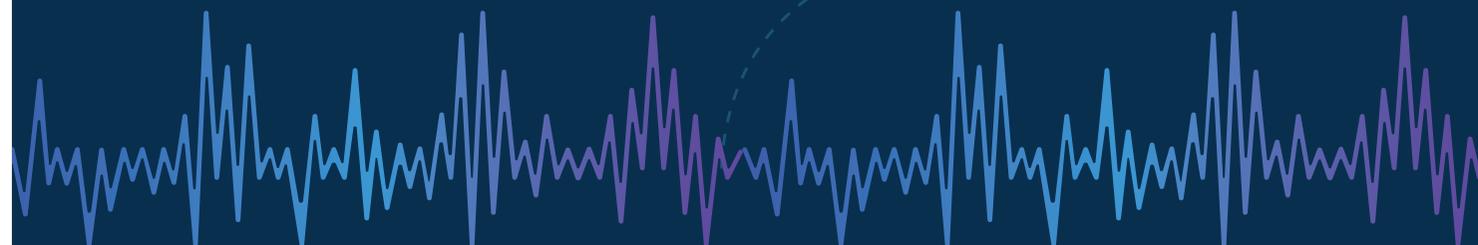
20 septembre

14 au 15
novembreORGANISATION DE LA PREMIÈRE
CARAVANE SANTÉ AU SIÈGE
DE LA BANQUEDans le cadre de son action
d'employeur responsable, la Banque
a organisé du 14 au 15 novembre
2022, en collaboration avec Santé en
Entreprise (SEE) une caravane santé,
proposant un parcours dépistage,
prévention et suivi.

30 novembre

PREMIÈRE ÉDITION DU FORUM
ANNUEL SUR LA TITRISATION EN
AFRIQUELe 30 novembre 2022, s'est
tenu au siège de la Banque à
Lomé, la première édition du
Forum annuel sur la titrisation
en Afrique.

5 décembre

PARTICIPATION À LA TABLE
RONDE SUR LE FINANCEMENT
DES PND DU NIGER, À PARISLa BOAD a pris part, à la Table
Ronde des Investisseurs et des
Partenaires au Développement,
sur le financement du Plan de
Développement Economique et
Social (PDES 2022-2026) du
Niger.7 au 19
décembrePARTICIPATION À LA CONFÉRENCE
DES PARTIES SUR LA BIODIVERSITÉ
(COP15).Une délégation de la BOAD a participé
du 7 au 19 décembre 2022, à
Montréal, à la Conférence des Parties
sur la biodiversité (COP15) axée sur la
protection de la nature et la lutte
contre l'appauvrissement de la
biodiversité.



SOMMAIRE

MESSAGE DU PRÉSIDENT

TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD
ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2022

FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2022

SECTION UN

**ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE
ET SOCIAL**

SECTION DEUX

RÉALISATION DE LA BOAD EN 2022

THÈME DE L'ANNÉE

**ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE
DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS
DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA
EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE**

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABBREVIATIONS

LISTE DES ANNEXES

ANNEXES

1^{ER} MARS**Lancement du Programme ESG by design**

En rappel, la terminologie ESG correspond aux critères Environnementaux, Sociaux et de Gouvernance, qui servent à mesurer la performance de la responsabilité sociétale des entreprises (RSE) vis-à-vis de ses parties prenantes et de l'environnement.

Ce programme vise à renforcer la culture RSE au sein de la Banque et à ancrer davantage son action dans la durabilité. Le programme ESG by design, sera une déclinaison systématique de l'approche ESG aussi bien au travers des « actifs ESG » que dans toutes les strates de l'institution.

3 MARS**Table ronde FNUAP et Banques**

Une Table ronde s'est tenue au siège de l'institution à Lomé. Elle a regroupé le Fonds des Nations Unies pour la Population (FNUAP), les banques de développement notamment la Banque Africaine de Développement (BAD), la BOAD, la Banque d'Investissement et de Développement de la CEDEAO (BIDC) et un Groupe bancaire panafricain, ECOBANK.

Cette rencontre fait suite au souhait exprimé par le Fonds des Nations unies pour la population (FNUAP) d'établir un dialogue de haut niveau avec les institutions de Développement sur les voies et moyens d'accélérer l'atteinte des Objectifs de Développement Durable (ODD).

9 AU 20 MAI**Participation de la BOAD à la 15^{ème} Conférence des Parties (COP 15) de la Convention des Nations unies sur la lutte contre la désertification**

La BOAD a participé du 9 au 20 mai 2022 à Abidjan, en Côte d'Ivoire, à la 15^{ème} Conférence des parties (COP15) de la Convention des Nations unies sur la lutte contre la désertification sur le thème « Terre. Vie. Héritage : de la rareté à la prospérité ». En marge de la rencontre, un mémorandum d'entente a été signé le 10 mai entre la Banque et Global Green Growth Institute. Ce mémorandum permettra (i) la formulation conjointe de projets et programmes climat ; (ii) la mobilisation de la finance climat à travers des mécanismes financiers des Nations Unies tels que le Fonds pour l'Adaptation (FA), le Fonds pour l'Environnement Mondial (FEM) et le Fonds Vert pour le Climat (FVC).

11 MAI ET 11 JUILLET**Poursuite de la consolidation du rating**

Au terme de leurs diligences relatives à la revue annuelle de la notation financière de la Banque, l'agence Moody's a confirmé la notation de la BOAD à Baa1, et relevé sa perspective de « négative » à « stable », soulignant ainsi la résilience de l'Institution. Quant à l'agence FitchRatings, elle a confirmé la note BBB de l'institution avec une perspective stable.



SOMMAIRE

MESSAGE DU PRÉSIDENT

TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD
ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2022

FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2022

SECTION UN

**ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE
ET SOCIAL**

SECTION DEUX

RÉALISATION DE LA BOAD EN 2022

THÈME DE L'ANNÉE

**ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE
DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS
DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA
EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE**

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABBREVIATIONS

LISTE DES ANNEXES

ANNEXES

23 AU 25 MAI**Atelier de lancement du Projet régional de gestion durable des déchets et de réduction des polluants organiques persistants dans les Etats membres de l'UEMOA**

Du 23 au 25 mai 2022, s'est tenu au siège de la BOAD à Lomé, un atelier de lancement du Projet régional d'appui à la gestion durable des déchets et de réduction des émissions de polluants organiques persistants non intentionnels (UPOPS) et du mercure dans six pays de l'UEMOA (Bénin, Burkina Faso, Niger, Mali, Sénégal, Togo).

La rencontre a permis d'échanger sur les potentielles synergies à développer avec les initiatives en cours ou à venir dans la zone d'intervention du Projet. Ont pris part à cet atelier, des représentants des Mairies des villes bénéficiaires, des ministères (environnement et finance), des partenaires techniques et financiers (PTF) (FEM, AFD et Banque Mondiale), des institutions communautaires (BOAD, Commission de l'UEMOA), des ONG locales et du secteur privé.

15 JUIN**Participation à la Table Ronde sur le financement du Plan National de Développement (PND 2021-2025) de la Côte d'Ivoire**

La BOAD a participé le 15 juin, à Abidjan, au Groupe Consultatif pour la mobilisation des ressources en faveur du PND 2021-2025.

L'objectif visé était de partager avec les partenaires la vision de développement de la Côte d'Ivoire et de mobiliser les financements extérieurs publics et privés nécessaires à la mise en œuvre dudit Plan.

Cet évènement a été une occasion pour la Banque de réaffirmer sans réserve, son adhésion au PND 2021-2025 et confirmer sa contribution sous la forme de financements directs, pour un montant d'environ 985 milliards FCFA, sur la période du Plan.

JUILLET 2022**Adhésion aux "Principes pour une Banque Responsable" (PRB) du UNEP FI**

La BOAD est devenue signataire des "Principes pour une Banque Responsable" (PRB) du UNEP FI en juillet 2022. Les PRB sont une charte de l'Initiative Financière du Programme des Nations Unies pour l'Environnement (UNEP FI) créée en 1992 suite au regroupement d'institutions financières et du Programme des Nations unies pour l'environnement (PNUE), dans le contexte de la prise de conscience sur la nécessité de prendre en compte les impacts environnementaux des opérations financées. Lesdits principes, non contraignants, peuvent être définis comme un cadre garantissant l'alignement de la stratégie et des pratiques des banques signataires sur la vision définie dans les Objectifs de Développement Durable et l'Accord de Paris sur le climat.

20 SEPTEMBRE**Mise en place du Programme SONGTAABA 2022-2024**

Le Conseil d'Administration (CA) a approuvé en septembre 2022 la mise en place d'un programme d'urgence à impacts rapides dénommé Programme SONGTAABA 2022-2024. Ce Programme d'un montant de 200 milliards FCFA, soit 25 milliards FCFA par Etat, vise à renforcer la résilience de la région face aux chocs actuels (crise sécuritaire, COVID-19, conflit Russie-Ukraine, mauvaise campagne agricole).





SOMMAIRE

MESSAGE DU PRÉSIDENT

TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD
ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2022

FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2022

SECTION UN

**ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE
ET SOCIAL**

SECTION DEUX

RÉALISATION DE LA BOAD EN 2022

THÈME DE L'ANNÉE

**ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE
DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS
DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA
EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE**

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABBREVIATIONS

LISTE DES ANNEXES

ANNEXES

05 OCTOBRE**Participation à la Task Force on Nature-related Financial disclosures (TNFD)**

En octobre 2022, la BOAD a rejoint la TNFD en tant que membre du forum au titre du Development Finance Hub. Cette participation offre à la Banque l'opportunité de partager son expérience en matière de prise en compte des risques liés à la nature dans le financement de projets dans sa zone d'intervention. La TNFD est un groupe de travail qui œuvre à l'élaboration d'un cadre commun permettant aux institutions financières et aux entreprises d'évaluer, de suivre et de publier les risques financiers liés au déclin de la biodiversité. En s'impliquant dans ce groupe de travail, la Banque se positionne comme un pionnier dans la sous-région en vue d'influencer ses parties prenantes en matière de prise en compte des risques dans leurs opérations.

05 OCTOBRE**Participation à la Task Force on Climate-related Financial disclosures (TCFD)**

La Banque a également exprimé publiquement son soutien à la TCFD en octobre 2022. La TCFD est un groupe de travail qui a pour mission d'encourager la publication d'informations financières relatives au climat qui sont cohérentes, comparables, claires et fiables afin d'améliorer la transparence financière des entreprises en matière de climat. Cette démarche entreprise par la Banque indique qu'elle estime que les recommandations de la TCFD fournissent un cadre utile pour accroître la transparence sur les risques et les opportunités liés au climat et qu'elle s'engage à favoriser la mise en œuvre de la TCFD.

6 AU 18 NOVEMBRE**Participation de la BOAD à la Conférence des parties (COP 27) de la Convention des Nations unies sur les changements climatiques**

La BOAD a pris part à la COP 27 du 6 au 18 novembre 2022 à Charm El-Sheikh, en Égypte afin de renforcer son positionnement en tant qu'acteur essentiel de la lutte contre les changements climatiques en Afrique de l'Ouest. A cette occasion, elle a signé un Protocole d'Accord avec la Fondation R20 et le Groupe Edifice Capital en vue d'étudier la structuration d'une nouvelle Facilité de Financement des Investissements Territoriaux dans les Etats membres de l'UEMOA.

14 AU 15 NOVEMBRE**Organisation de la première caravane santé au siège de la Banque**

Dans le cadre de son action d'employeur responsable, la Banque a organisé du 14 au 15 novembre 2022, en collaboration avec Santé en Entreprise (SEE) une caravane santé, proposant un parcours dépistage, prévention et suivi. L'objectif était de sensibiliser et de procéder à un dépistage multi-maladies (entre autre diabète, hypertension et anémie) auprès des collaborateurs et des membres de leur famille. 82% du personnel y a participé.



SOMMAIRE
 MESSAGE DU PRÉSIDENT
 TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD
 ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2022
 FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2022

SECTION UN

ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE ET SOCIAL

SECTION DEUX

RÉALISATION DE LA BOAD EN 2022

THÈME DE L'ANNÉE

ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABBREVIATIONS

LISTE DES ANNEXES

ANNEXES

30 NOVEMBRE

Première édition du Forum annuel sur la titrisation en Afrique

Le 30 novembre 2022, s'est tenue au siège de la Banque à Lomé, la première édition du Forum annuel sur la titrisation en Afrique. Organisée par Deloitte et Asafo & Co, en collaboration avec la Banque mondiale, la BOAD, la Bourse régionale des valeurs mobilières (BRVM) et BOAD-Titrisation, cette rencontre visait à promouvoir la titrisation comme levier de développement du continent, mais aussi comme un instrument de financement alternatif et complémentaire des économies. Le forum a réuni plus de 120 acteurs de l'écosystème de la finance et a permis de faire le bilan des douze (12) dernières années de la titrisation, puis d'identifier des actions concrètes visant à accélérer le développement du secteur.

5 DÉCEMBRE

Participation à la Table Ronde sur le financement des PND du Niger, à Paris

La BOAD a pris part, à la Table Ronde des Investisseurs et des Partenaires au Développement, sur le financement du Plan de Développement Economique et Social (PDES 2022-2026) du Niger. Cet événement a été une occasion pour la Banque de réaffirmer son adhésion au PDES 2022-2026 du Niger et confirmer sa contribution sous la forme de financements directs, pour un montant de 450 milliards FCFA, sur la période couverte par le Plan.

7 AU 19 DÉCEMBRE 2022

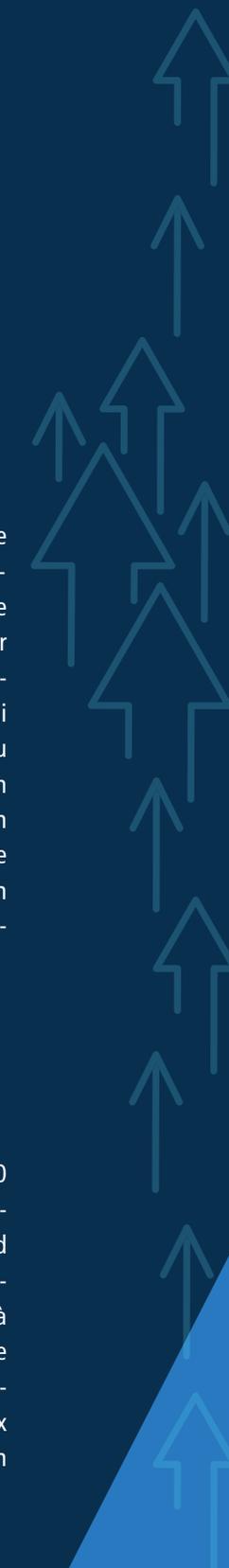
Participation à la Conférence des Parties sur la biodiversité (COP15).

Une délégation de la Banque a participé du 7 au 19 décembre 2022, à Montréal, à la Conférence des Parties sur la biodiversité (COP15) axée sur la protection de la nature et la lutte contre l'appauvrissement de la biodiversité. Elle a pu mener diverses activités comprenant en particulier i) le suivi des négociations du Cadre Mondial sur la Biodiversité Post 2020 qui ont abouti à des accords sur les objectifs de restauration d'au moins 30% de terres dégradées, de préservation et de gestion d'au moins 30% des océans et zones côtières, de mobilisation d'au moins 200 milliards de dollars US d'ici 2030, ii) la tenue de séances de travail avec des partenaires pour l'identification de pistes de collaboration en faveur du financement de la biodiversité.

20 SEPTEMBRE

Augmentation de capital de la BOAD

Le Conseil d'Administration de la BOAD en sa session du 20 septembre 2022, a approuvé le projet d'augmentation de capital de l'institution. La Banque a par ailleurs obtenu l'accord du Conseil des Ministres le 30 décembre 2022 pour un montant total de 554 382 M FCFA. Ce renforcement donne ainsi à l'institution les leviers nécessaires pour : i) mettre en œuvre son Plan stratégique 2021-2025 ii) maintenir les ratios d'endettement et d'adéquation des fonds propres à des niveaux confortables et iii) maintenir, voire améliorer sa notation financière.





SOMMAIRE

MESSAGE DU PRÉSIDENT

TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD
ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2022

FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2022

SECTION UN

**ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE
ET SOCIAL**

1. ENVIRONNEMENT INTERNATIONAL
2. ENVIRONNEMENT DANS L'UEMOA
3. DÉVELOPPEMENT HUMAIN

SECTION DEUX

RÉALISATION DE LA BOAD EN 2022

THÈME DE L'ANNÉE

ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE
DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS
DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA
EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABBREVIATIONS

LISTE DES ANNEXES

ANNEXES

ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE ET SOCIAL

En 2022, les économies de l'UEMOA sont demeurées résilientes, nonobstant la dégradation de la conjoncture internationale et la fragilité de la situation socio-politique et sécuritaire dans certains Etats de la Zone.





SOMMAIRE
MESSAGE DU PRÉSIDENT
TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD
ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2022
FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2022

SECTION UN

ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE ET SOCIAL

1. ENVIRONNEMENT INTERNATIONAL
2. ENVIRONNEMENT DANS L'UEMOA
3. DÉVELOPPEMENT HUMAIN

SECTION DEUX

RÉALISATION DE LA BOAD EN 2022

THÈME DE L'ANNÉE

ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE
DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS
DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA
EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABREVIATIONS
LISTE DES ANNEXES
ANNEXES

ENVIRONNEMENT INTERNATIONAL

1



○ Tensions géopolitiques
entre la Russie et l'Ukraine

L'année 2022 a été marquée par un ralentissement de l'économie mondiale dû essentiellement aux tensions géopolitiques entre la Russie et l'Ukraine, au resserrement des politiques budgétaires et monétaires (hausse des taux d'intérêt, diminution des investissements) visant à juguler la forte inflation.



SOMMAIRE

MESSAGE DU PRÉSIDENT

TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD
ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2022

FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2022

SECTION UN

ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE
ET SOCIAL

1. ENVIRONNEMENT INTERNATIONAL
2. ENVIRONNEMENT DANS L'UEMOA
3. DÉVELOPPEMENT HUMAIN

SECTION DEUX

RÉALISATION DE LA BOAD EN 2022

THÈME DE L'ANNÉE

ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE
DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS
DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA
EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABBREVIATIONS

LISTE DES ANNEXES

ANNEXES

La croissance économique devrait connaître un ralentissement en passant de 5,9 % en 2021 à 3,4% en 2022. Dans les pays avancés, l'activité économique est marquée par une décélération avec un PIB réel qui a chuté de 5,3% en 2021 à 2,5% en 2022. Cette décélération s'observe aux Etats-Unis d'Amérique (2,0%, après une hausse de 5,9% en 2021), en Zone euro (3,5%, après un rebond de 5,3% en 2021), et au Japon (1,4%, après une progression de 2,2% enregistrée en 2021).

Au niveau des pays émergents et en développement, la croissance du PIB réel devrait s'établir à 3,9% en 2022 contre 6,7% en 2021, en raison d'une demande extérieure nettement plus faible conjuguée à une forte inflation, des dépréciations monétaires, un resserrement des conditions de financement et d'autres difficultés intérieures.

L'économie chinoise a enregistré en 2022 une croissance faible (ressortie à 3% contre 8,1% en 2021), due à l'application des res-

trictions sanitaires liées à sa politique de « zéro Covid » et à la crise qui perdure dans le secteur immobilier.

De même, le PIB de l'Inde qui avait connu une hausse de 8,7% en 2021, a ralenti pour s'établir à 6,9% en 2022 en liaison avec la baisse des exportations et de la demande intérieure.

S'agissant de l'Afrique subsaharienne, la reprise économique observée en 2021 (+4,7%), connaîtrait un ralentissement en 2022 (+3,8%), résultant notamment d'un resserrement des conditions financières et d'une hausse de l'inflation (renchérissement des produits alimentaires et de l'énergie).

L'inflation mondiale, consécutive principalement à la flambée des prix des produits alimentaires et énergétiques, a atteint un niveau record à 8,8 % contre 4,7 % en 2021 et a contribué à un durcissement des conditions de financement sur les marchés financiers internationaux.

Graphique 1 : Evolution de l'activité économique sur la période 2019-2022



Source : Perspectives de l'économie mondiale, FMI, janvier 2023



SOMMAIRE
MESSAGE DU PRÉSIDENT
TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD
ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2022
FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2022

SECTION UN

**ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE
ET SOCIAL**

1. ENVIRONNEMENT INTERNATIONAL
2. ENVIRONNEMENT DANS L'UEMOA
3. DÉVELOPPEMENT HUMAIN

SECTION DEUX

RÉALISATION DE LA BOAD EN 2022

THÈME DE L'ANNÉE

ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE
DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS
DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA
EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABREVIATIONS
LISTE DES ANNEXES
ANNEXES

ENVIRONNEMENT AU SEIN DE L'UEMOA

2

○ Hausse de la production de coton en liaison avec la subvention des intrants agricoles et l'augmentation du prix du coton graine

Le Produit Intérieur Brut (PIB) de l'Union, connaîtrait une baisse légère pour s'établir à 5,8% contre 6,1% en 2021.



SOMMAIRE

MESSAGE DU PRÉSIDENT

TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD
ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2022

FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2022

SECTION UN

**ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE
ET SOCIAL**

- 1. ENVIRONNEMENT INTERNATIONAL
- 2. ENVIRONNEMENT DANS L'UEMOA
- 3. DÉVELOPPEMENT HUMAIN

SECTION DEUX

RÉALISATION DE LA BOAD EN 2022

THÈME DE L'ANNÉE

**ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE
DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS
DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA
EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE**

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABBREVIATIONS

LISTE DES ANNEXES

ANNEXES

En 2022, les économies de l'UEMOA sont demeurées résilientes, nonobstant la dégradation de la conjoncture internationale et la fragilité de la situation socio-politique et sécuritaire dans certains Etats de la Zone. Cette performance s'explique principalement par une progression de l'activité des secteurs :

- primaire de 4,5% contre -0,4% en 2021, sous l'impulsion de la hausse de la production vivrière, en lien avec la bonne pluviométrie, la poursuite des réformes dans le secteur et la hausse de la production de coton en liaison avec la subvention des intrants agricoles et l'augmentation du prix du coton graine.

- secondaire de 6,8% en 2022 contre 6,4% en 2021 porté, notamment, par la poursuite du dynamisme des activités extractives, le regain des activités manufacturières et l'essor des bâtiment et travaux publics (BTP), en raison de l'accélération de l'exécution des grands chantiers.

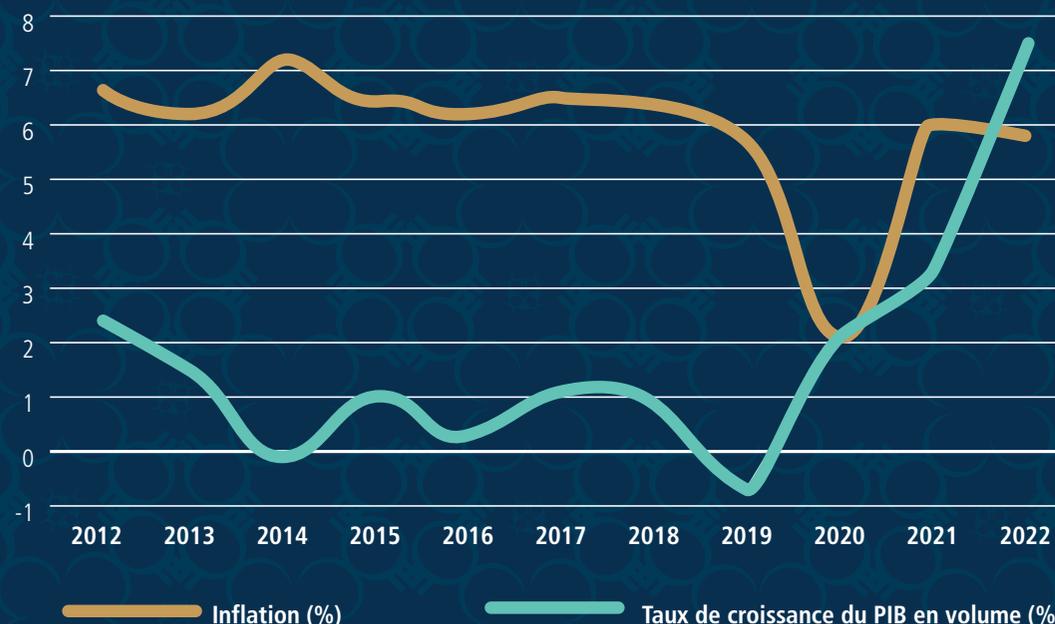
- En dépit d'une contreperformance du tertiaire (5,9% contre 8,5% en 2021), portée toutefois par un regain de dynamisme dans les sous-secteurs «Commerce», «Transports et télécommunications» et «Tourisme», ainsi que le renforcement de l'activité des unités du sous-secteur «Banque, assurance et autres services».

Par pays, le taux de croissance en 2021 se présenterait comme suit :

Bénin	(+7%)
Burkina Faso	(+7,1%)
Côte d'Ivoire	(+6,5%)
Guinée-Bissau	(+6,3%)
Mali	(+5,2%)
Niger	(+5,5%)
Sénégal	(+5%)
Togo	(+5,3%)

Le niveau général des prix demeurerait élevé en se situant à 7,5% contre 3,6% en 2021, en liaison avec la hausse du coût de l'énergie, le renchérissement des produits alimentaires locaux et importés consécutif aux perturbations des circuits d'approvisionnement.

Graphique 2 : Evolution des taux de croissance et d'inflation de la zone UEMOA sur la période 2012-2022



Source : Rapport d'exécution de la Surveillance Multilatérale, décembre 2022



SOMMAIRE
 MESSAGE DU PRÉSIDENT
 TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD
 ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2022
 FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2022

SECTION UN

ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE ET SOCIAL

1. ENVIRONNEMENT INTERNATIONAL
2. ENVIRONNEMENT DANS L'UEMOA
3. DÉVELOPPEMENT HUMAIN

SECTION DEUX

RÉALISATION DE LA BOAD EN 2022

THÈME DE L'ANNÉE

ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE
 DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS
 DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA
 EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABBREVIATIONS
 LISTE DES ANNEXES
 ANNEXES

DÉVELOPPEMENT HUMAIN

3

○ La Côte d'Ivoire est ainsi devenue le premier pays de l'Union à se hisser au rang des pays à indice de développement humain moyen

Alors que les économies de la Zone UEMOA étaient dans une dynamique de reprise après le choc sanitaire lié à la Covid-19, la guerre en Ukraine et l'insécurité dans la bande sahélienne ont mis à rude épreuve les conditions de vie des populations (insécurité alimentaire, déplacements de populations, exacerbation des inégalités, etc). La zone UEMOA a ainsi été confrontée à une persistance de la pauvreté, même si quelques progrès ont été réalisés dans certains pays.



SOMMAIRE
 MESSAGE DU PRÉSIDENT
 TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD
 ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2022
 FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2022

SECTION UN
**ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE
 ET SOCIAL**

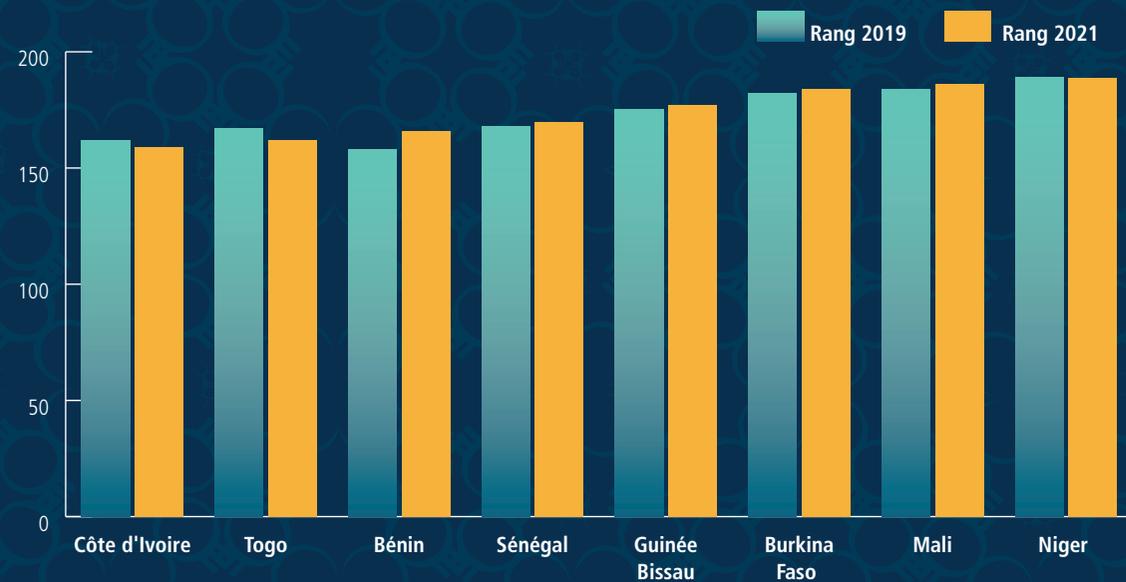
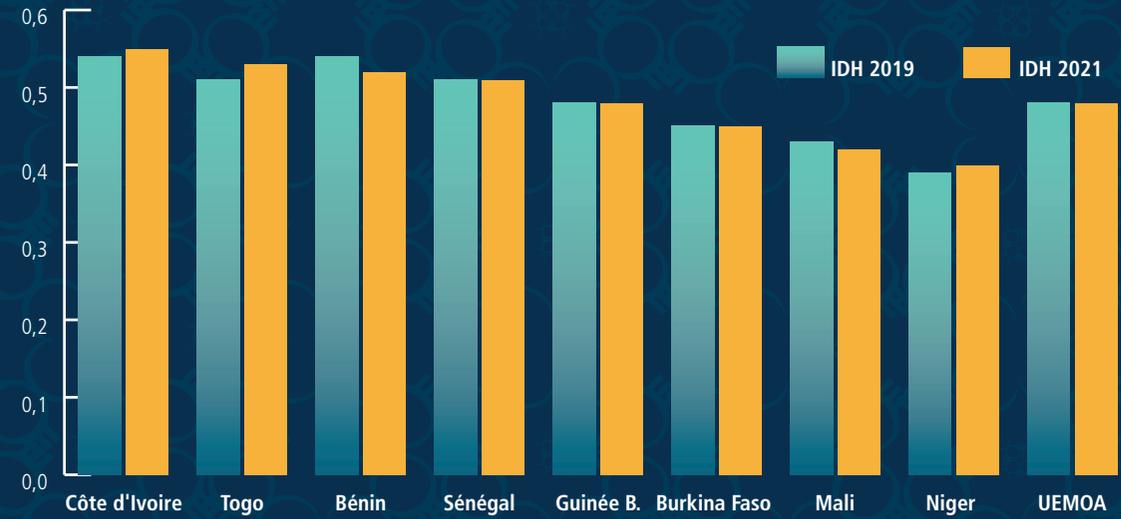
1. ENVIRONNEMENT INTERNATIONAL
2. ENVIRONNEMENT DANS L'UEMOA
3. DÉVELOPPEMENT HUMAIN

SECTION DEUX
RÉALISATION DE LA BOAD EN 2022

THÈME DE L'ANNÉE
**ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE
 DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS
 DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA
 EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE**

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABBREVIATIONS
 LISTE DES ANNEXES
 ANNEXES

Graphique 3 : Evolution de l'IDH et du classement des pays de l'UEMOA sur la période 2019-2021



Source : Services BOAD, sur la base du Rapport PNUD sur le Développement Humain 2021-2022



SOMMAIRE
 MESSAGE DU PRÉSIDENT
 TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD
 ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2022
 FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2022

SECTION UN

ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE ET SOCIAL

1. ENVIRONNEMENT INTERNATIONAL
2. ENVIRONNEMENT DANS L'UEMOA
3. DÉVELOPPEMENT HUMAIN

SECTION DEUX

RÉALISATION DE LA BOAD EN 2022

THÈME DE L'ANNÉE

ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABBREVIATIONS

LISTE DES ANNEXES

ANNEXES

Si au niveau communautaire l'IDH n'a pas connu une évolution sensible (+0,01) entre 2019 (0,48) et 2021 (0,49), il est néanmoins ressorti en amélioration pour la Côte d'Ivoire (+0,012), le Togo (+0,024), le Niger (+0,006) et la Guinée Bissau (+0,003) traduisant un léger progrès dans l'accès des populations aux services sociaux de base (éducation, santé, eau potable et assainissement, etc.).

La Côte d'Ivoire est ainsi devenue le premier pays de l'Union à se hisser au rang des pays à indice de développement humain moyen en améliorant son score (0,55 en 2021 contre 0,538 en 2020) et son classement (159^{ème} en 2021 contre 162^{ème} en 2019), alors que depuis 1990, les pays de l'UEMOA étaient toujours classés dans les pays à développement humain faible.

Le Togo (+5) améliore également son classement.

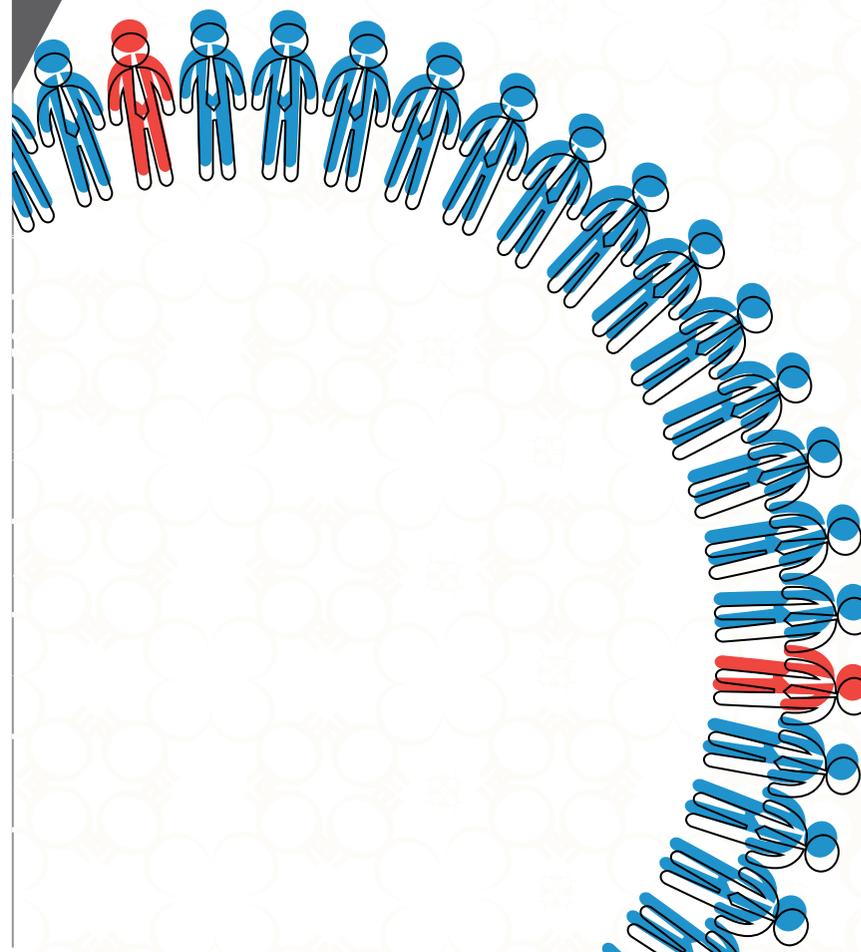
Les autres Etats membres de l'UEMOA ont connu une régression ou une stagnation sur la période 2019-2021.

- Bénin (-8)
- Burkina Faso (-2)
- Niger (+0)
- Guinée Bissau (-2)
- Mali (-2)
- Sénégal (-2)

Le rapport 2021-2022 du PNUD sur le développement humain relève que les inquiétudes et multiples incertitudes auxquelles est confronté le monde (COVID-19, guerre en Ukraine et autres fléaux²) ont fait reculer le développement humain mondial sur la période 2021-2022 exacerbant les inégalités.

Ainsi le rapport 2022 sur la pauvreté et la prospérité partagée de la Banque mondiale indique une perte en développement humain causée par les inégalités qui résulteraient de plusieurs facteurs (injustice sociale, retard technologique, inégalités homme-femme en terme d'accès aux opportunités économiques et sociales, désavantages en matière de santé et d'éducation, etc.).

² Les changements climatiques, la biodiversité, les catastrophes naturelles, l'insécurité économique et alimentaire, la discrimination et la violence, etc.





SOMMAIRE
 MESSAGE DU PRÉSIDENT
 TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD
 ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2022
 FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2022

SECTION UN

ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE ET SOCIAL

1. ENVIRONNEMENT INTERNATIONAL
2. ENVIRONNEMENT DANS L'UEMOA
3. DÉVELOPPEMENT HUMAIN

SECTION DEUX

RÉALISATION DE LA BOAD EN 2022

THÈME DE L'ANNÉE

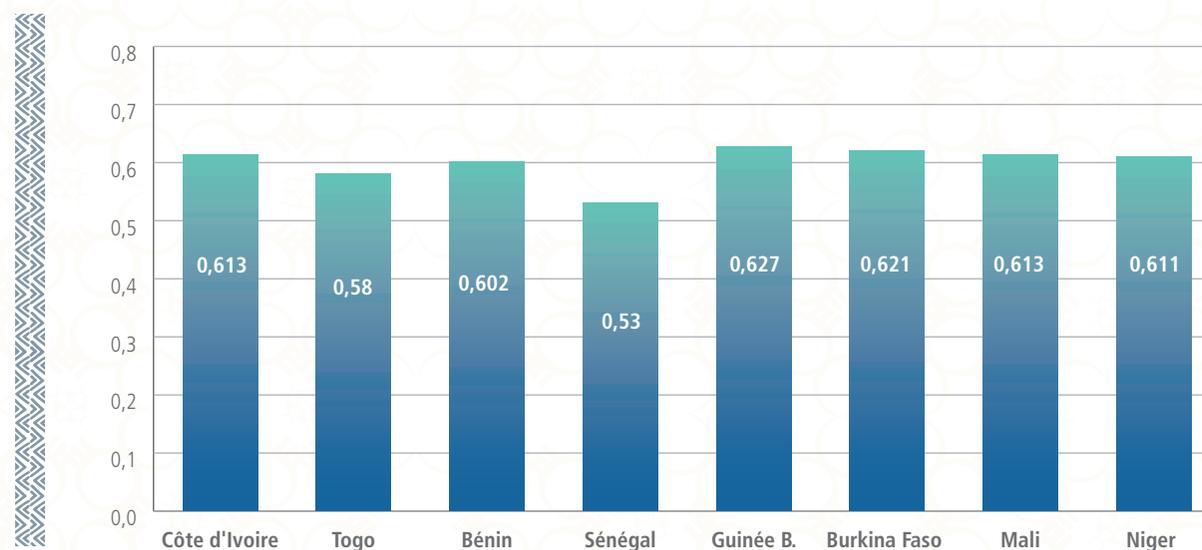
ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABBREVIATIONS

LISTE DES ANNEXES

ANNEXES

Graphique 4 : Niveau de l'indice d'inégalité de genre



Les inégalités constituent un frein important au développement. Aussi, le rapport sur le développement humain recommande, pour y faire face, notamment de :

- i) assurer une couverture universelle de l'accès aux soins de santé ;
- ii) favoriser l'investissement dans les services de base universels, comme la santé et l'éducation ;
- iii) mettre en place les mesures incitatives nécessaires pour une innovation inclusive (technologique, économique, culturelle) ;
- iv) tirer parti de la Zone de libre-échange continentale africaine pour le financement climatique en Afrique en stimulant les exportations, en sortant les gens de la pauvreté, en encourageant une plus grande circulation des biens, des services et de la main-d'œuvre ;

- v) investir dans le renforcement des ressources humaines et les capacités institutionnelles en matière de gestion des finances publiques ;
- vi) adopter des politiques fortes qui encouragent l'utilisation de la main d'œuvre locale ou au moins nationale dans la mise en œuvre des actions climatiques ;
- vii) développer des instruments bien adaptés de mobilisation des ressources nationales pour financer la résilience climatique et la transition énergétique ;
- viii) envisager des financements mixtes accompagnés d'incitations fiscales pour les émetteurs d'instruments de financement vert.

C'est pourquoi en soutien aux efforts déployés par les Etats, la Banque a adopté en 2022 une stratégie genre qui opérationnalise sa politique genre mise en place depuis 2012. Elle a également opté pour une approche sectorielle de son intervention dans le cadre de la mise en œuvre de son Plan stratégique 2021-2025.



SOMMAIRE
 MESSAGE DU PRÉSIDENT
 TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD
 ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2022
 FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2022

SECTION UN

ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE ET SOCIAL

SECTION DEUX

RÉALISATION DE LA BOAD EN 2022

1. TABLEAU D'ENSEMBLE

2. RÉALISATIONS PAR AXE STRATEGIQUE

- Axe 1 : Renforcer l'intégration régionale
- Axe 2 : Contribuer à la création de valeur et d'emplois productifs en appui aux Etats et au secteur privé
- Axe 3 : Renforcer la résilience au changement climatique
- Axe 4 : Augmenter les capacités de financement de la Banque
- Axe 5 : Renforcer les ressources humaines et les systèmes de gestion

THÈME DE L'ANNÉE

ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE
 DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS
 DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA
 EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABBREVIATIONS

LISTE DES ANNEXES

ANNEXES

REALISATIONS DE LA BOAD

547,5 Mds FCFA ENGAGEMENTS 2022

- Prêts à moyen et long termes
504,3 Mds FCFA
- Prêts court terme
25 Mds FCFA
- Garantie
15 Mds FCFA





SOMMAIRE
 MESSAGE DU PRÉSIDENT
 TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD
 ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2022
 FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2022

SECTION UN

ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE ET SOCIAL

SECTION DEUX

RÉALISATION DE LA BOAD EN 2022

1. TABLEAU D'ENSEMBLE

2. REALISATIONS PAR AXE STRATEGIQUE

- Axe 1 : Renforcer l'intégration régionale
- Axe 2 : Contribuer à la création de valeur et d'emplois productifs en appui aux Etats et au secteur privé
- Axe 3 : Renforcer la résilience au changement climatique
- Axe 4 : Augmenter les capacités de financement de la Banque
- Axe 5 : Renforcer les ressources humaines et les systèmes de gestion

THÈME DE L'ANNÉE

ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE
 DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS
 DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA
 EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABREVIATIONS

LISTE DES ANNEXES

ANNEXES

TABLEAU 1 D'ENSEMBLE

En 2022, les financements consentis se présentent comme ci-après (par domaine et par axe opérationnel)



SOMMAIRE

MESSAGE DU PRÉSIDENT

TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD
ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2022

FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2022

SECTION UN

**ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE
ET SOCIAL**

SECTION DEUX

RÉALISATION DE LA BOAD EN 2022

1. TABLEAU D'ENSEMBLE

2. REALISATIONS PAR AXE STRATEGIQUE

- Axe 1 : Renforcer l'intégration régionale
- Axe 2 : Contribuer à la création de valeur et d'emplois productifs en appui aux Etats et au secteur privé
- Axe 3 : Renforcer la résilience au changement climatique
- Axe 4 : Augmenter les capacités de financement de la Banque
- Axe 5 : Renforcer les ressources humaines et les systèmes de gestion

THÈME DE L'ANNÉE

**ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE
DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS
DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA
EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE**

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABBREVIATIONS

LISTE DES ANNEXES

ANNEXES

Répartition par domaine et par axe opérationnel

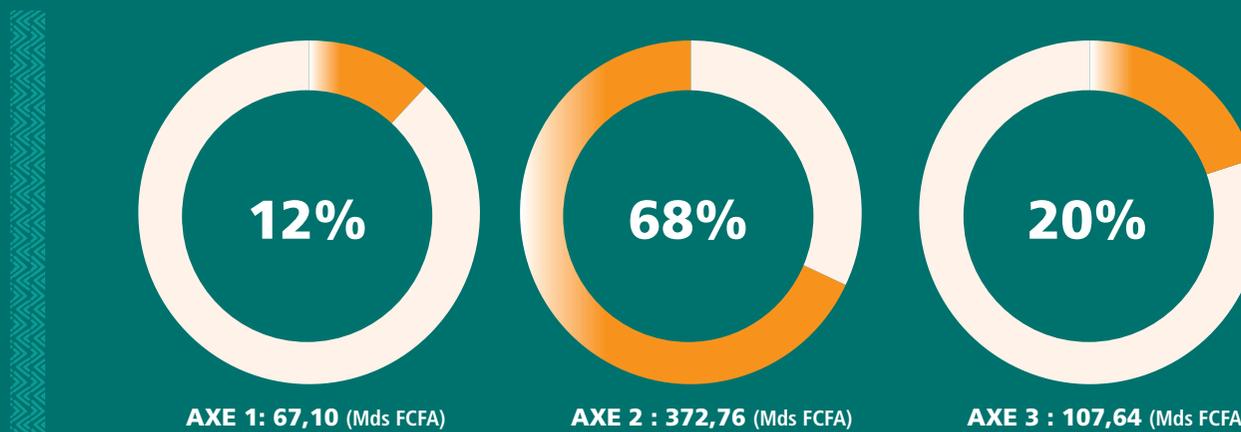
Graphique 5 : Répartition des financements par domaine en 2022

En milliards de Francs CFA
Source : Services BOAD



Graphique 6 : Répartition des financements par axe opérationnel en 2022

Source : Services BOAD





SOMMAIRE
 MESSAGE DU PRÉSIDENT
 TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD
 ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2022
 FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2022

SECTION UN
**ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE
 ET SOCIAL**

SECTION DEUX
RÉALISATION DE LA BOAD EN 2022

1. TABLEAU D'ENSEMBLE
 2. REALISATIONS PAR AXE STRATEGIQUE

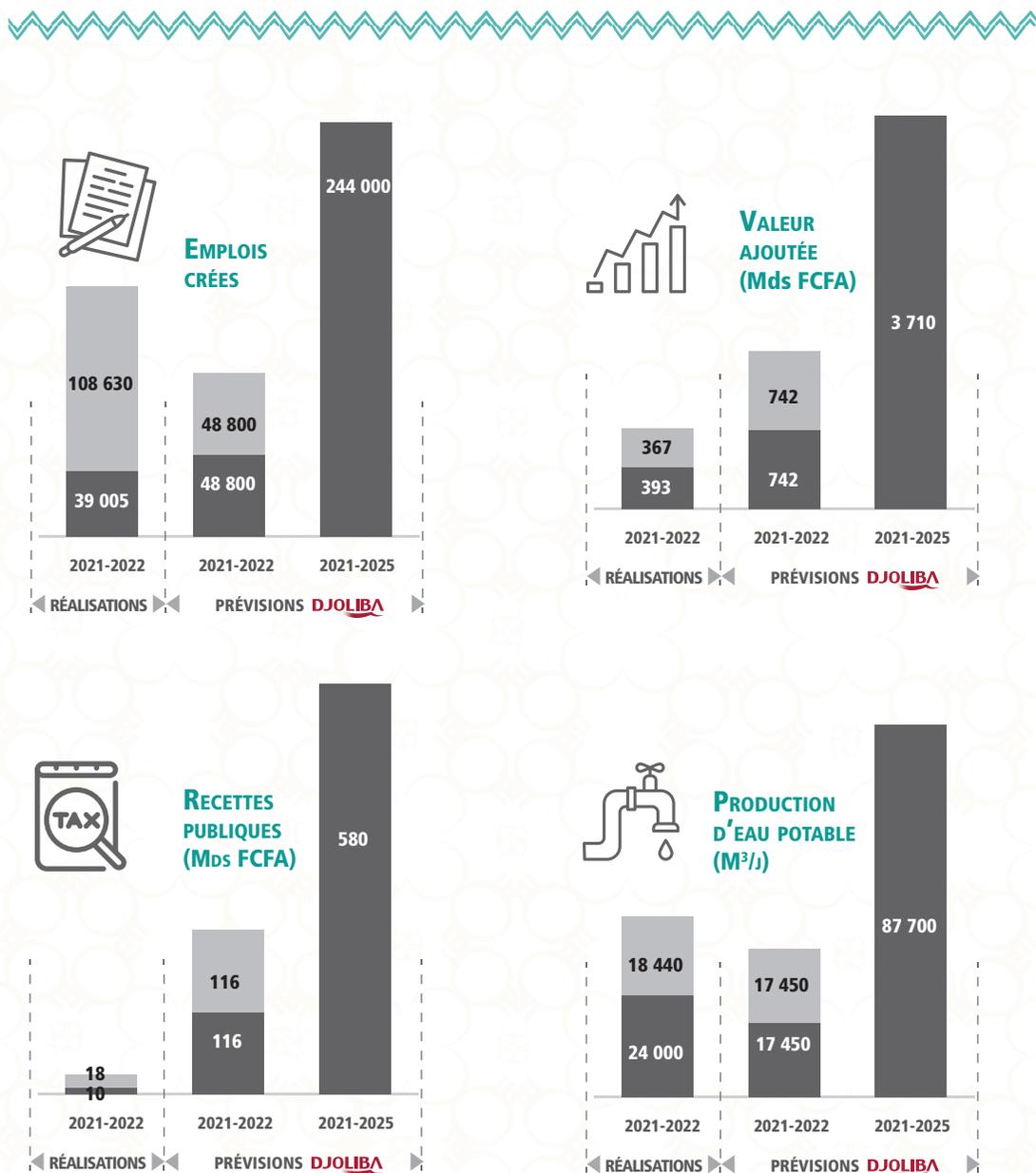
- Axe 1 : Renforcer l'intégration régionale
- Axe 2 : Contribuer à la création de valeur et d'emplois productifs en appui aux Etats et au secteur privé
- Axe 3 : Renforcer la résilience au changement climatique
- Axe 4 : Augmenter les capacités de financement de la Banque
- Axe 5 : Renforcer les ressources humaines et les systèmes de gestion

THÈME DE L'ANNÉE
**ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE
 DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS
 DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA
 EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE**

- LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABBREVIATIONS
- LISTE DES ANNEXES
- ANNEXES

En matière de réalisation des objectifs d'impacts du Plan DJOLIBA, le graphique ci-dessous présente les cibles (ex ante) des projets financés sur la période 2021-2022 en lien avec les neuf (09) indicateurs clés, ainsi que leurs taux de réalisation.

Graphique 4 :
 Récapitulatif du suivi des neuf (09) indicateurs d'impacts





SOMMAIRE
 MESSAGE DU PRÉSIDENT
 TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD
 ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2022
 FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2022

SECTION UN
**ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE
 ET SOCIAL**

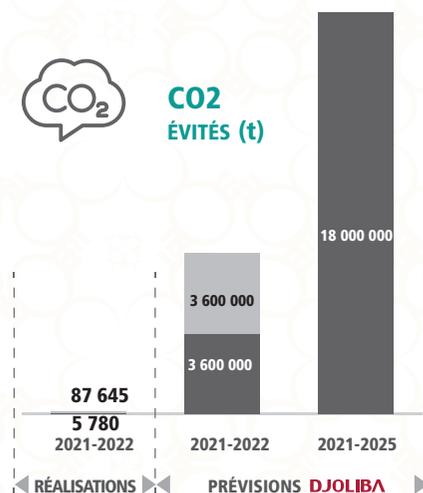
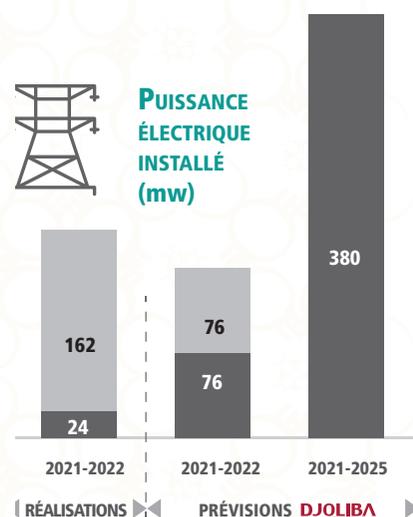
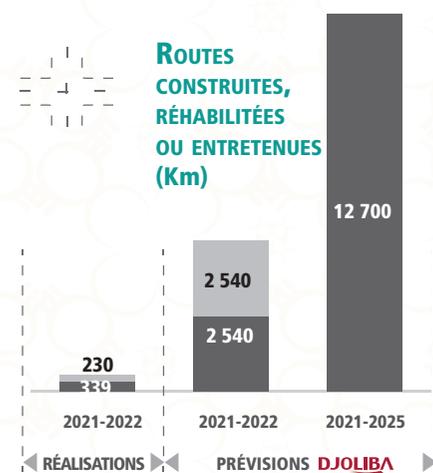
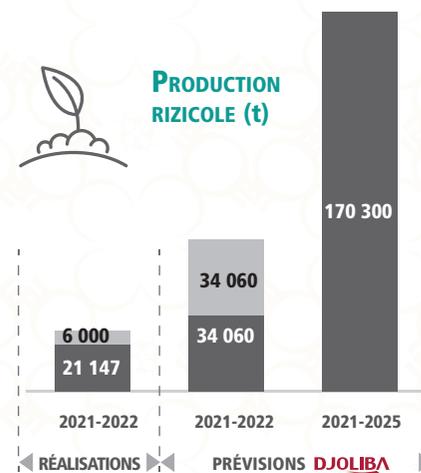
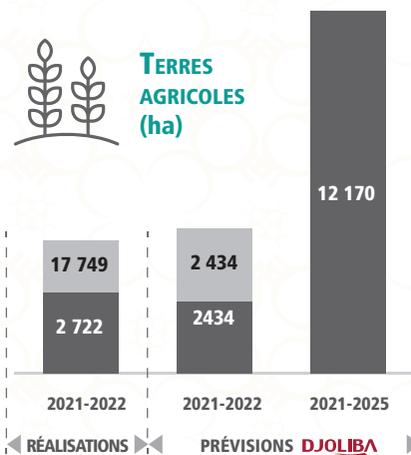
SECTION DEUX
RÉALISATION DE LA BOAD EN 2022

1. TABLEAU D'ENSEMBLE
 2. REALISATIONS PAR AXE STRATEGIQUE

- Axe 1 : Renforcer l'intégration régionale
- Axe 2 : Contribuer à la création de valeur et d'emplois productifs en appui aux Etats et au secteur privé
- Axe 3 : Renforcer la résilience au changement climatique
- Axe 4 : Augmenter les capacités de financement de la Banque
- Axe 5 : Renforcer les ressources humaines et les systèmes de gestion

THÈME DE L'ANNÉE
**ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE
 DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS
 DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA
 EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE**

- LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABREVIATIONS
- LISTE DES ANNEXES
- ANNEXES



Avec l'augmentation de capital obtenue en décembre 2022, il est prévu une accélération des réalisations

L'évaluation des réalisations cumulées à la fin de la 2^{ème} année de mise en œuvre du Plan DJOLIBA indique que les efforts doivent être redoublés pour améliorer les indicateurs concernant : i) les «Routes» (11,2% de la cible biennale), ii) la réduction de gaz carbonique (1,3% de la cible biennale), iii) les recettes publiques (11,9%) et iv) la production rizicole (39,9%). Un accent sera mis, dans le cadre de la revue à mi-parcours, sur un examen approfondi du calibrage de ces indicateurs.

Il est constaté cependant une meilleure performance pour ce qui est des indicateurs afférents à la valeur ajoutée (347,1%),

les emplois créés (151,3%), la production d'eau potable (121,0%), la fourniture d'électricité (122,3%) et les terres agricoles irriguées (91,8%).

Il est escompté une amélioration des taux de réalisations des indicateurs d'impacts au cours des prochaines années. En effet, avec l'augmentation de capital obtenue en décembre 2022, il est prévu une accélération des réalisations grâce au renforcement des moyens d'intervention de la Banque. Les années à venir devraient donc être marquées par une origination plus importante d'opérations de financement à forts impacts.



SOMMAIRE
 MESSAGE DU PRÉSIDENT
 TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD
 ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2022
 FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2022

SECTION UN
**ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE
 ET SOCIAL**

SECTION DEUX
RÉALISATION DE LA BOAD EN 2022

1. TABLEAU D'ENSEMBLE
2. REALISATIONS PAR AXE STRATEGIQUE

- Axe 1 : Renforcer l'intégration régionale
- Axe 2 : Contribuer à la création de valeur et d'emplois productifs en appui aux Etats et au secteur privé
- Axe 3 : Renforcer la résilience au changement climatique
- Axe 4 : Augmenter les capacités de financement de la Banque
- Axe 5 : Renforcer les ressources humaines et les systèmes de gestion

THÈME DE L'ANNÉE

**ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE
 DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS
 DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA
 EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE**

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABBREVIATIONS
 LISTE DES ANNEXES
 ANNEXES

En termes de contribution à l'atteinte des Objectifs de Développement Durable (ODD) au sein de la zone UEMOA, les financements consentis au cours de l'année ont porté sur des projets dont la mise en œuvre contribuera à la réalisation de 14 Objectifs sur les 17 à savoir :



“ Les nouveaux financements accordés portent le cumul des engagements nets de la Banque à 7 227,3 Mds FCFA au 31 décembre 2022. ”

Par secteur, les financements de l'année se répartissent comme suit :

Tableau 1 : Répartition des approbations (long, moyen et court termes) par secteur en 2022

	Approbations (Mds FCFA)	Nombre d'opérations	% Approbations
Secteur non marchand (a)	345,4	36	63,1
Secteur marchand (b = i + ii)	202,1	14	36,9
public marchand (i)	57	2	10,4
privé (ii)	57	2	10,4
Total (a+b)	547,5	50	100

Le Secteur public (public non marchand et public marchand) a bénéficié de financements à hauteur de 402,5 Mds FCFA, soit 73,5% des concours de l'année.

Ces financements favoriseront la réalisation de grands projets de développement orientés notamment vers l'amélioration de la sécurité alimentaire, le renforcement des infrastructures de transport et la digitalisation, la fourniture d'énergie électrique à partir de ressources renouvelables (solaire

notamment) et l'offre de services sociaux de base (éducation, santé, eau potable, etc.).

En ce qui concerne les entreprises privées, des prêts d'un montant de 145,1 Mds FCFA ont été consentis

pour le soutien à la campagne agricole (cacao, arachide, etc.), l'installation d'unités de transformation (coton, brasserie, etc.) et l'appui aux PME de l'Union.



SOMMAIRE
 MESSAGE DU PRÉSIDENT
 TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD
 ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2022
 FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2022

SECTION UN

**ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE
 ET SOCIAL**

SECTION DEUX

RÉALISATION DE LA BOAD EN 2022

1. TABLEAU D'ENSEMBLE

2. REALISATIONS PAR AXE STRATEGIQUE

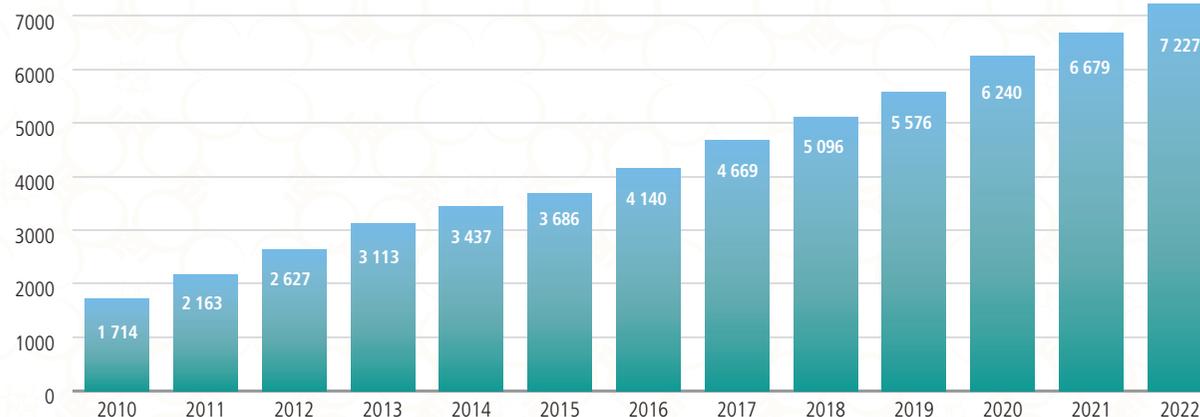
- Axe 1 : Renforcer l'intégration régionale
- Axe 2 : Contribuer à la création de valeur et d'emplois productifs en appui aux Etats et au secteur privé
- Axe 3 : Renforcer la résilience au changement climatique
- Axe 4 : Augmenter les capacités de financement de la Banque
- Axe 5 : Renforcer les ressources humaines et les systèmes de gestion

THÈME DE L'ANNÉE

**ETUDE SUR LA GESTION DURABLE
 DES DECHETS MENAGERS ET INDUSTRIELS
 DANS LES ETATS MEMBRES DE L'UEMOA
 EN VUE DE LA PRODUCTION D'ENERGIE**

- LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABREVIATIONS
- LISTE DES ANNEXES
- ANNEXES

Graphique 8 :
 Evolution des engagements nets cumulés de la BOAD (en Mds FCFA)



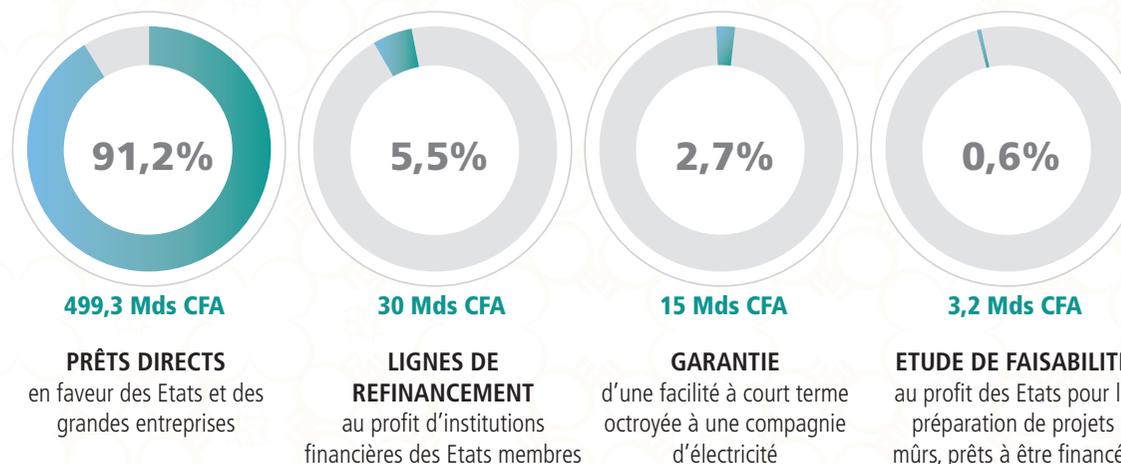
La Banque continue de jouer son rôle de catalyseur dans la région. Ainsi, sur la base des 7 227,3 Mds FCFA de financements cumulés, elle a drainé au profit des économies de l'Union des investissements additionnels d'un montant cumulé estimé à 17 533,0 Mds FCFA, soit un effet de levier de 2,4 à fin décembre 2022.

L'action de la Banque demeure également centrée sur sa mission de promotion de l'intégration régionale. En effet, sur les 7 227,3 Mds FCFA, 2 169,2 Mds FCFA, soit 30%, ont bénéficié à des projets régionaux d'intégration.

Au 31 décembre 2022, les décaissements annuels se sont élevés à 389,3 Mds FCFA, contre 455,6 Mds FCFA en 2021, soit une baisse de 14,6%. Cette baisse est due notamment à la suspension des décaissements sur les prêts du Mali, pendant plus de la moitié de l'année, en application des sanctions financières de la CEDEAO et à un afflux moins important des demandes de mise à dispositions de fonds. Ainsi, le taux de décaissement annuel (toutes opérations confondues), ressort à 19,4% pour l'année 2022, en baisse par rapport à l'année 2021 (22,5%). Quant au taux de décaissement cumulé, il s'établit à 70,03% (décaissements cumulés / engagements cumulés). Le cumul des décaissements se situant à 5 061,3 Mds FCFA.

Par ailleurs, en tant que banque durable, la BOAD a poursuivi la mise en œuvre des mesures d'éco-efficacité dans son fonctionnement interne (usage de l'énergie solaire, réduction de l'utilisation du papier et gestion des déchets), la promotion des pratiques exemplaires (valeurs RSE notamment) et l'assistance financière aux Etats pour leur participation à des événements (COP27, etc.), la prise en compte des risques environnementaux et sociaux dans les opérations financées, des pratiques à caractère social et des soutiens à des communautés, etc. En outre, la Banque s'est outillée pour l'intégration du climat dans les projets qu'elle finance.

Graphique 9 : Répartition des approbations par type de financement en 2022 (en Mds FCFA)





SOMMAIRE
 MESSAGE DU PRÉSIDENT
 TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD
 ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2022
 FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2022

SECTION UN

**ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE
 ET SOCIAL**

SECTION DEUX

RÉALISATION DE LA BOAD EN 2022
1. TABLEAU D'ENSEMBLE
2. RÉALISATIONS PAR AXE STRATÉGIQUE

- Axe 1 : Renforcer l'intégration régionale
- Axe 2 : Contribuer à la création de valeur et d'emplois productifs en appui aux Etats et au secteur privé
- Axe 3 : Renforcer la résilience au changement climatique
- Axe 4 : Augmenter les capacités de financement de la Banque
- Axe 5 : Renforcer les ressources humaines et les systèmes de gestion

THÈME DE L'ANNÉE

**ETUDE SUR LA GESTION DURABLE
 DES DECHETS MENAGERS ET INDUSTRIELS
 DANS LES ETATS MEMBRES DE L'UEMOA
 EN VUE DE LA PRODUCTION D'ENERGIE**

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABBREVIATIONS

LISTE DES ANNEXES

ANNEXES

2

RÉALISATIONS PAR AXE STRATÉGIQUE

AXE 1 : Renforcer
 l'intégration régionale

AXE 2 : Contribuer à la création de
 valeur et d'emplois productifs en
 appui aux Etats et au secteur privé

AXE 3 : Renforcer la résilience
 au changement climatique

AXE 4 : Augmenter les capacités
 de financement de la Banque

AXE 5 : Renforcer les ressources humaines
 et les systèmes de gestion



SOMMAIRE
 MESSAGE DU PRÉSIDENT
 TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD
 ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2022
 FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2022

SECTION UN
**ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE
 ET SOCIAL**

SECTION DEUX
RÉALISATION DE LA BOAD EN 2022

1. TABLEAU D'ENSEMBLE
2. REALISATIONS PAR AXE STRATEGIQUE

- Axe 1 : Renforcer l'intégration régionale
- Axe 2 : Contribuer à la création de valeur et d'emplois productifs en appui aux Etats et au secteur privé
- Axe 3 : Renforcer la résilience au changement climatique
- Axe 4 : Augmenter les capacités de financement de la Banque
- Axe 5 : Renforcer les ressources humaines et les systèmes de gestion

THÈME DE L'ANNÉE

**ETUDE SUR LA GESTION DURABLE
 DES DECHETS MENAGERS ET INDUSTRIELS
 DANS LES ETATS MEMBRES DE L'UEMOA
 EN VUE DE LA PRODUCTION D'ENERGIE**

- LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABREVIATIONS
 LISTE DES ANNEXES
 ANNEXES

AXE 1 | RENFORCER L'INTEGRATION REGIONALE

1. FINANCEMENT

Les financements visant à renforcer l'intégration régionale de la zone UEMOA sont de 90,6 Mds FCFA, soit 21% des concours octroyés au terme de l'année 2021.

Les projets ayant contribué le plus à cet axe sont entre autres :

Projet d'amélioration des corridors routiers Bissau-Dakar par l'aménagement et le bitumage de la route Farim – Dungal – frontière du Sénégal et la construction du pont de Farim, en République de Guinée-Bissau

- **MONTANT** : 10 Mds FCFA
- **OBJECTIFS** : contribuer à améliorer la mobilité des personnes, à faciliter les échanges entre la Guinée Bissau, le Sénégal, la Gambie et la Guinée Conkary.
- **IMPACTS ATTENDUS** : 364 emplois dont 115 emplois directs, près de 263 M FCFA de recettes fiscales indirectes

Projet d'aménagement et bitumage de la route Hamdara - Wacha - Dungass - frontière du Nigéria, en République du Niger

- **MONTANT** : 13 Mds FCFA
- **OBJECTIFS** : désenclaver la zone et ouvrir avec le Nigéria pour faciliter les échanges économiques, sociaux et culturels, à terme réduire les coûts d'exploitation des véhicules, réduire le temps de parcours.
- **IMPACTS ATTENDUS** : 1 681 emplois dont 500 emplois directs et 6 516 M FCFA de valeur ajoutée indirecte et induite

Projet d'aménagement et bitumage de la route RN1/ALEHERIDE - TCHAMBERI-SOMBOU : tronçon ALEHERIDE - TCHAMBERI en République Togolaise

- **MONTANT** : 5 Mds FCFA
- **OBJECTIFS** : désenclaver et faciliter les échanges économiques dans la zone, réduire de 66% le temps de parcours de la route.
- **IMPACTS ATTENDUS** : 4 207 emplois dont 20 emplois directs

Projet de construction de la section Mékhé-Ndande de l'autoroute Dakar-Tivaouane-Saint Louis, en République du Sénégal

- **MONTANT** : 15 Mds FCFA
- **OBJECTIFS** : favoriser le développement économique à travers le développement des mines, de la pêche et du tourisme dans la zone du projet, contribuer à décongestionner la Route Nationale N°2 du trafic vers Dakar, Saint-Louis, la Mauritanie, le Maroc, et amorcer la liaison avec les grandes villes du Littoral septentrional.
- **IMPACTS ATTENDUS** : 3 625 emplois dont 2 408 emplois directs et 823 Mds FCFA de recettes fiscales collectées

Projet de transformation du quai SOCOPAO en appontement pétrolier par la Société PETROCI en République de Côte d'Ivoire

- **MONTANT** : 30 Mds FCFA
- **OBJECTIFS** : garantir et sécuriser l'approvisionnement de la Côte d'Ivoire en produits pétroliers (gaz butane), accroître les infrastructures logistiques dédiées à l'exportation et à l'importation, par navires, de pétrole brut et de produits pétroliers de grande consommation à l'horizon 2024.
- **IMPACTS ATTENDUS** : 760 emplois dont 100 emplois directs et 357 Mds FCFA de recettes fiscales indirectes et induites collectées par an



SOMMAIRE

MESSAGE DU PRÉSIDENT

TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD

ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2022

FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2022

SECTION UN

ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE
ET SOCIAL

SECTION DEUX

RÉALISATION DE LA BOAD EN 2022

1. TABLEAU D'ENSEMBLE

2. REALISATIONS PAR AXE STRATEGIQUE

- Axe 1 : Renforcer l'intégration régionale
- Axe 2 : Contribuer à la création de valeur et d'emplois productifs en appui aux Etats et au secteur privé
- Axe 3 : Renforcer la résilience au changement climatique
- Axe 4 : Augmenter les capacités de financement de la Banque
- Axe 5 : Renforcer les ressources humaines et les systèmes de gestion

THÈME DE L'ANNÉE

ETUDE SUR LA GESTION DURABLE
DES DECHETS MENAGERS ET INDUSTRIELS
DANS LES ETATS MEMBRES DE L'UEMOA
EN VUE DE LA PRODUCTION D'ENERGIE

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABREVIATIONS

LISTE DES ANNEXES

ANNEXES

2. SUIVI DE LA MISE EN ŒUVRE DES STRATÉGIES ET PROGRAMMES RÉGIONAUX

Dans la perspective de préserver les acquis de l'Initiative Régionale pour l'Énergie Durable (IRED) ainsi que la consolidation du succès des différentes initiatives en matière d'énergie électrique, l'UEMOA s'est dotée en septembre 2022 d'une Stratégie de Développement de Pôles Énergétiques (SDPE). Estimée à 14 855 milliards FCFA, la SDPE vise à mettre en valeur les ressources énergétiques là où elles sont abondantes en vue de réaliser des économies d'échelle et de tirer profit des avantages comparatifs des différentes sources de production. Pour son financement, la BOAD et la Commission de l'UEMOA ont été chargées d'apporter leur appui aux Etats membres dans la recherche et la mobilisation des ressources financières. Il a ainsi été retenu l'organisation d'une table ronde des bailleurs de fonds courant 2023. A cet effet, une première concertation des deux institutions s'est tenue en décembre 2022 au siège de la Banque à Lomé. La BOAD est pressentie pour assumer le rôle de chef de file des bailleurs de fonds.

En matière de promotion de la sécurité alimentaire dans l'Union, la Banque a pris part à la 11^{ème} réunion du Comité de Haut Niveau sur la Sécurité Alimentaire et Nutritionnelle (CHN-SAN) dans l'espace UEMOA, qui s'est tenue le 11 juin 2022 à Niamey au Niger.

Une des recommandations importante issue de cette rencontre et implémentée dès 2022 par la BOAD concerne la mise en place d'un programme régional d'urgence d'assistance alimentaire et de renforcement de la résilience des populations vulnérables dans les Etats membres en vue de juguler durablement l'insécurité alimentaire et nutritionnelle dans l'espace UEMOA.

Cette recommandation est mise en œuvre par la Banque à travers le Programme SONGTAABA approuvé par son Conseil d'administration en septembre 2022.

A fin décembre 2022, trois (03) projets ont été financés sur les ressources de ce Programme pour un montant total de 61 milliards FCFA. Il s'agit de ceux-ci-après : i) le projet d'urgence de reconstitution du stock de sécurité alimentaire au titre de l'exercice 2023 au Mali (25 Mds FCFA), ii) le projet d'alimentation en Eau potable en milieu rural au Niger dans les régions de Dosso, Maradi, Tahoua et Tillabéri (11 Mds de FCFA), iii) le projet d'urgence de renforcement de la résilience des Acteurs du Secteur Agricole au Bénin (25 Mds FCFA). Des requêtes sont attendues des autres Etats membres pour la mise à disposition de ressources pour le financement de projets d'urgence à impacts rapides s'inscrivant dans leur Plan respectif de réponse aux crises.





SOMMAIRE
 MESSAGE DU PRÉSIDENT
 TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD
 ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2022
 FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2022

SECTION UN

ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE ET SOCIAL

SECTION DEUX

RÉALISATION DE LA BOAD EN 2022

1. TABLEAU D'ENSEMBLE

2. REALISATIONS PAR AXE STRATEGIQUE

- Axe 1 : Renforcer l'intégration régionale
- Axe 2 : Contribuer à la création de valeur et d'emplois productifs en appui aux Etats et au secteur privé
- Axe 3 : Renforcer la résilience au changement climatique
- Axe 4 : Augmenter les capacités de financement de la Banque
- Axe 5 : Renforcer les ressources humaines et les systèmes de gestion

THÈME DE L'ANNÉE

ETUDE SUR LA GESTION DURABLE DES DECHETS MENAGERS ET INDUSTRIELS DANS LES ETATS MEMBRES DE L'UEMOA EN VUE DE LA PRODUCTION D'ENERGIE

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABREVIATIONS

LISTE DES ANNEXES

ANNEXES

ENCADRÉ 1

PROGRAMME SONGTAABA 2022-2024

La crise sécuritaire au Sahel, la pandémie de la COVID-19, de même que le conflit Russie-Ukraine ont fragilisé les économies de l'UEMOA et perturbé les chaînes d'approvisionnement, renchérissant ainsi les denrées alimentaires, les produits pétroliers et les engrais. Ces chocs ont entraîné une augmentation de l'insécurité alimentaire dans la zone. Le recul de 13% de la production céréalière globale de l'UEMOA pour la campagne agricole 2021/2022 a, par ailleurs, exposé 12,5 millions de personnes à la faim.

Dans le cadre de la gestion de ces crises, la BOAD a mis en place un programme d'urgence à impacts rapides, dénommé « **Programme SONGTAABA³ 2022-2024** ». Il vise à contribuer à l'amélioration des conditions de vie des populations dans l'UEMOA et au renforcement de la résilience de la région face à ces chocs actuels. **Une attention particulière est accordée aux actions prioritaires des Plans nationaux ou régionaux de réponses aux crises.**

Le programme s'articule autour de trois principales composantes : i) **le soutien aux chaînes d'approvisionnement dans les domaines alimentaire, énergétique et agricole** (reconstitution de stocks de sécurité alimentaire, achat de fertilisants (engrais) et kits d'intrants, etc.), ii) **l'accès aux services sociaux de base** (fourniture d'eau potable, assainissement, etc.), iii) **la relance de l'économie locale** par le soutien à l'entrepreneuriat local, aux activités génératrices de revenus au profit des femmes et jeunes et à la transformation des produits locaux.

L'enveloppe globale du programme SONGTAABA est de 200 milliards FCFA mise en œuvre sous forme de prêts à décaissements rapides (25 milliards FCFA par État). Le taux de sortie proposé est de 2,6% sur une maturité de 10 ans dont 3 ans de différé.

Dans le cadre du suivi de l'état d'avancement des projets prioritaires inscrits au Plan Directeur d'aménagement des Corridors pour l'Anneau de Croissance en Afrique de l'Ouest (CACAO), la Banque a participé aux missions périodiques organisées par la Commission de l'UEMOA au Bénin, Burkina Faso, Côte d'Ivoire, Ghana et Togo de février à août 2022. Une délégation de la Banque a également participé, en octobre 2022, à la réunion du comité technique de suivi du

³ SONGTAABA en langue moré signifie «entraide dans une situation de difficulté».



Parmi les critères d'éligibilité au programme, deux (02) dimensions essentielles sont considérées, à savoir :

- Le caractère urgent : il s'agit d'identifier dans les Plans Nationaux de Réponses (PNR) aux crises et les programmes régionaux des projets et activités à impacts rapides à financer sur le court terme (reconstitution de stocks alimentaires, appui en intrants agricoles, médicaments, réhabilitation de centrales électriques et de lignes de transport, raccordement au réseau ou installation de système solaire autonome, mise à disposition d'eau potable, réhabilitation des infrastructures sanitaires et éducatives, fourniture de consommables sanitaires et des documents pédagogiques, ...).
- L'approche sectorielle : les besoins à financer devront être en ligne avec les domaines d'intervention prioritaires du plan Djolibé (sécurité alimentaire, eau et assainissement, éducation, santé, énergie, ...).

Conformément à la philosophie d'un programme d'urgence, la Banque fait preuve d'agilité dans la sélection des projets à financer, tout en veillant au respect des procédures en vigueur.

Plan CACAO. Les principaux objectifs de ces missions étaient : i) d'établir une base de données sur l'état actuel des projets hautement prioritaires pour les pays et ii) de partager les informations relatives aux modalités d'organisation de la réunion avec les PTF prévue au premier trimestre de l'exercice 2023.



SOMMAIRE
 MESSAGE DU PRÉSIDENT
 TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD
 ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2022
 FAITS MARQUANTS DE L'ANNÉE 2022

SECTION UN

ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE ET SOCIAL

SECTION DEUX

RÉALISATION DE LA BOAD EN 2022

1. TABLEAU D'ENSEMBLE

2. RÉALISATIONS PAR AXE STRATÉGIQUE

- Axe 1 : Renforcer l'intégration régionale
- Axe 2 : Contribuer à la création de valeur et d'emplois productifs en appui aux Etats et au secteur privé
- Axe 3 : Renforcer la résilience au changement climatique
- Axe 4 : Augmenter les capacités de financement de la Banque
- Axe 5 : Renforcer les ressources humaines et les systèmes de gestion

THÈME DE L'ANNÉE

ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABBREVIATIONS

LISTE DES ANNEXES

ANNEXES

AXE 2

CONTRIBUER À LA CRÉATION DE VALEUR ET D'EMPLOIS PRODUCTIFS EN APPUI AUX ÉTATS ET AU SECTEUR PRIVÉ

1. FINANCEMENT

Pour la mise en œuvre des orientations de cet axe, la Banque a consenti un montant total de 372,7 Mds FCFA, représentant 68,1% des financements de l'année. Les projets qui y ont contribué significativement sont notamment :

Projet de Modernisation et Extension des Réseaux de la SBEE (ProMER) en République du Bénin PUM

- **MONTANT** : 27 Mds FCFA
- **OBJECTIFS** : renforcer l'accès à l'énergie électrique, améliorer la qualité de service à la clientèle des zones ciblées pour raccorder 16 149 abonnés supplémentaires de la SBEE d'ici 2026 et contribuer à l'amélioration des conditions de vie des populations des localités concernées. Distribuer dès la première année 10,9 GWh d'énergie électrique.
- **IMPACTS ATTENDUS** : plus de 457 emplois dont 157 emplois directs et 9 431 M FCFA de valeur ajoutée indirecte et induite et au moins 145 MFCFA de recettes fiscales indirectes et induites

Projet de construction et équipement de quatre (04) lycées d'excellence et d'un (01) collège de jeunes filles avec internat, en République de Côte d'Ivoire

- **MONTANT** : 30 Mds FCFA
- **OBJECTIFS** : améliorer les taux de scolarisation et d'achèvement scolaire des jeunes filles au niveau de l'enseignement secondaire dans les villes d'Abengourou, Divo, Korhogo, Man et Boua.
- **IMPACTS ATTENDUS** : 3 546 emplois, 404,4 M FCFA de recettes fiscales indirecte et induite, ainsi que l'égalité des chances dans l'accès à l'éducation

Projet d'implantation et exploitation d'un complexe brassicole et d'une ligne de fabrication de canettes par la société COCA-COLA DONGA BOTTLING COMPANY SA dans la zone industrielle de Sèmè Podji, au Bénin

- **MONTANT** : 20 Mds FCFA
- **OBJECTIFS** : exploiter un complexe brassicole d'une capacité annuelle de 920 000 hl et implémenter une ligne de fabrication de canettes de 330 ml d'une capacité de production annuelle de 260 millions d'unités.
- **IMPACTS ATTENDUS** : 160 emplois directs permanents, plus de 650 emplois indirects et induits et la création de richesses, avec au moins 13 000 M FCFA de valeur ajoutée indirecte et induite et 3 300 M FCFA de recettes fiscales indirectes et induites par an

Programme d'investissements 2022-2025 de la Société Eiffage de la Concession de l'Autoroute de l'Avenir (SECAA SA) en République du Sénégal

- **MONTANT** : 20 Mds FCFA
- **OBJECTIFS** : améliorer les conditions d'utilisation de l'autoroute à travers la fluidification du trafic et la réduction des temps de congestion par la construction, l'équipement, l'exploitation et l'entretien d'infrastructures complémentaires de l'Autoroute Dakar-Diamniadio-AIBD, élargir à 2x3 voies de 3,5 m de la section courante entre les gares de Thiaroye et de Rufisque sur une longueur de 9,49 km et mettre en place l'éclairage solaire de la section courante Keur Massar-Rufisque Est sur 7,65 km.
- **IMPACTS ATTENDUS** : 460 emplois directs et 428 M FCFA de recettes fiscales indirectes et induites en sont attendues



SOMMAIRE

MESSAGE DU PRÉSIDENT

TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD
ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2022

FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2022

SECTION UN

**ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE
ET SOCIAL**

SECTION DEUX

RÉALISATION DE LA BOAD EN 2022**1. TABLEAU D'ENSEMBLE****2. REALISATIONS PAR AXE STRATEGIQUE**

Axe 1 : Renforcer l'intégration régionale

Axe 2 : Contribuer à la création de valeur
et d'emplois productifs en appui aux Etats
et au secteur privéAxe 3 : Renforcer la résilience au changement
climatiqueAxe 4 : Augmenter les capacités de financement
de la BanqueAxe 5 : Renforcer les ressources humaines
et les systèmes de gestion

THÈME DE L'ANNÉE

**ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE
DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS
DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA
EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE**

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABBREVIATIONS

LISTE DES ANNEXES

ANNEXES

**Projet d'implantation et d'exploitation d'une unité
intégrée de transformation de coton par la Société des
Textiles du Bénin (STB) dans la zone industrielle de Glo-
Djigbe au Bénin**

- **MONTANT** : 10 Mds FCFA
- **OBJECTIFS** : contribuer à la valorisation de la production nationale de coton par la transformation pour créer de la valeur ajoutée et des emplois, produire 19 millions de vêtements (pullovers et polos) pour l'exportation.
- **IMPACTS ATTENDUS** : 5 200 emplois directs permanents et 3,5 Mds FCFA de valeur ajoutée indirecte et induite par an

**Projet de construction et d'équipement du siège de
l'université virtuelle du Burkina Faso, ainsi que de quatre
(04) espaces numériques ouverts**

- **MONTANT** : 7,5 Mds FCFA
- **OBJECTIFS** : transformer le système éducatif de l'UEMOA et accélérer l'intégration de l'utilisation du numérique dans l'éducation et l'enseignement supérieur, accroître l'accès de la population estudiantine à une éducation de qualité tout en promouvant la recherche scientifique.
- **IMPACTS ATTENDUS** : accroître l'offre en desserrant les contraintes d'ordre infrastructurel et améliorer la qualité de l'enseignement supérieur, de la formation et de la recherche scientifique

**Projet de construction de 1 529 salles de classe, en
remplacement d'abris provisoires, et d'ouvrages annexes
(deuxième lot du Programme de Remplacement des Abris
Provisoires «PRORAP») en République du Sénégal**

- **MONTANT** : 25 Mds FCFA
- **OBJECTIFS** : mettre dans de bonnes conditions d'apprentissage environ 85 624 enfants défavorisés et réduire de 50% le taux d'abandon dans les écoles concernées.
- **IMPACTS ATTENDUS** : création de 10 Mds FCFA de valeur ajoutée par an et de 8 446 emplois

**Projet de viabilisation du site de Ouédo dans le cadre de la
construction de 10 849 logements sociaux et économiques
dans la commune d'Abomey-Calavi, en République du Bénin**

- **MONTANT** : 10 Mds FCFA
- **OBJECTIFS** : contribuer à l'amélioration du cadre de vie et à la réduction de la pauvreté, notamment par l'accès de 13 000 béninois aux logements.
- **IMPACTS ATTENDUS** : 500 emplois directs et 288 emplois indirects et induits, ainsi que la création de 3,5 Mds de valeur ajoutée

**COMPLEXE BRASSICOLE
Implémentation d'une
ligne de fabrication de
cannettes d'une capacité
de production annuelle
de 260 millions d'unités**



SOMMAIRE
 MESSAGE DU PRÉSIDENT
 TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD
 ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2022
 FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2022

SECTION UN

ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE ET SOCIAL

SECTION DEUX

RÉALISATION DE LA BOAD EN 2022

1. TABLEAU D'ENSEMBLE

2. RÉALISATIONS PAR AXE STRATÉGIQUE

- Axe 1 : Renforcer l'intégration régionale
- Axe 2 : Contribuer à la création de valeur et d'emplois productifs en appui aux Etats et au secteur privé
- Axe 3 : Renforcer la résilience au changement climatique
- Axe 4 : Augmenter les capacités de financement de la Banque
- Axe 5 : Renforcer les ressources humaines et les systèmes de gestion

THÈME DE L'ANNÉE

ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABBREVIATIONS

LISTE DES ANNEXES

ANNEXES

2. MANDATS D'ARRANGEMENT

Les diligences menées dans le cadre de l'ensemble des mandats de levée de fonds en instruction active ont permis de mobiliser au cours de l'année 2022 des financements pour un montant cumulé de 152 374 M FCFA, qui se répartissent comme suit : i) 22 274 M FCFA en faveur de l'Etat du Sénégal pour la réalisation du programme d'assainissement de dix (10) villes, ii) 70 100 M FCFA en faveur de l'Etat de Côte d'Ivoire pour la réalisation du projet d'installation de Vidéo Protection Urbaine (VPU), et iii) 60 000 M FCFA en faveur de la PETROCI pour la réalisation d'un programme d'investissements prioritaires en Côte d'Ivoire.

3. PROMOTION DU PARTENARIAT PUBLIC- PRIVÉ (PPP)

La Banque poursuivi, à travers son Unité de promotion des PPP, la mise en œuvre des actions suivantes : i) la participation à des chantiers régionaux, ii) le renforcement des capacités des acteurs impliqués dans les PPP au niveau des États membres, iii) le renforcement du partenariat, iv) l'instruction de projets PPP.

S'agissant des chantiers régionaux, elle a participé aux réunions d'Experts ayant abouti à l'approbation des projets de Stratégie PPP et de la Directive communautaire sur les PPP dans l'UEMOA ainsi qu'aux travaux de la CEDEAO relatifs à la politique régionale PPP et les lignes directrices pour la mise en œuvre des projets régionaux PPP.

En ce qui concerne l'appui aux Etats de l'Union dans l'identification et la préparation des projets envisageables en PPP, plusieurs diligences ont été entamées : i) structuration et mise à jour des études du projet de dédoublement de la route nationale n°1 y compris les contournements des grandes villes du Togo et ii) appui au projet d'aménagement et de viabilisation du site industriel de Kpomé et de construction d'un parc industriel à Sarakawa dans la région de la Kara.

Au titre du partenariat avec d'autres institutions, la Banque a initié des échanges avec la BID dans la perspective d'une collaboration.

Relativement à l'instruction de projets PPP, dans le cadre de la mise en œuvre du

partenariat signé avec le Fonds spécial du Mécanisme de financement de la préparation des projets d'infrastructures du NEPAD (IPPF-NEPAD)/BAD, la BOAD a participé aux travaux du Comité de suivi conjoint BOAD-BAD relatifs à la validation des études de faisabilité du projet de port en eau profonde en Guinée Bissau.

4. ASSISTANCE FINANCIÈRE AUX ETATS MEMBRES ET À DES INSTITUTIONS RÉGIONALES

L'institution a octroyé des subventions d'un montant total de 123,21 M FCFA aux Etats membres et au Conseil des Collectivités Territoriales (CCT) de l'UEMOA. Ce soutien financier a permis de contribuer à la prise en charge de dépenses liées à la participation des Etats membres à la 27ème Conférence des Parties des Nations unies sur le changement climatique (COP27) à Sharm el Sheikh en Egypte, au renforcement de capacités dans le domaine statistique, l'organisation de conférence internationale et la préparation de Tables rondes.

Les diligences relatives à la réalisation du projet Centres de Soins Spécialisés de Haut Niveau(PCSSHN) de l'UEMOA se poursuivent de concert avec la Commission de l'UEMOA.





SOMMAIRE
 MESSAGE DU PRÉSIDENT
 TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD
 ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2022
 FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2022

SECTION UN

ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE ET SOCIAL

SECTION DEUX

RÉALISATION DE LA BOAD EN 2022

1. TABLEAU D'ENSEMBLE

2. REALISATIONS PAR AXE STRATEGIQUE

- Axe 1 : Renforcer l'intégration régionale
- Axe 2 : Contribuer à la création de valeur et d'emplois productifs en appui aux Etats et au secteur privé
- Axe 3 : Renforcer la résilience au changement climatique
- Axe 4 : Augmenter les capacités de financement de la Banque
- Axe 5 : Renforcer les ressources humaines et les systèmes de gestion

THÈME DE L'ANNÉE

ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABBREVIATIONS

LISTE DES ANNEXES

ANNEXES

AXE 3

RENFORCER LA RESILIENCE AU CHANGEMENT CLIMATIQUE

1. FINANCEMENT

En 2022, la Banque a consacré 19,7% de ses concours au financement de l'axe 3 du Plan Djoliba dédié au renforcement de la résilience au changement climatique. Environ 23% des financements de cet axe ont été alloués à des projets d'énergie solaire.

Les projets ayant le plus contribué à cet axe sont, entre autres :

Projet d'aménagement hydroagricole avec des pratiques agricoles intelligentes et résilientes au changement climatique, en République du Niger

- **MONTANT** : 7 Mds FCFA
- **OBJECTIFS** : contribuer à la sécurité alimentaire et renforcer la résilience des populations face aux changements climatiques. Aménager 1 000 ha et la réhabilitation de 749 ha de périmètres agricoles.
- **IMPACTS ATTENDUS** : production de 6 600 tonnes de céréales et 55 000 tonnes de produits maraichers, création d'au moins 3 Mds FCFA de valeur ajoutée et 300 emplois directs

Projet de construction d'une centrale solaire photovoltaïque d'une capacité de 42 MWc à Awandjélo dans la région de Kara au Togo pour contribuer à la diversification du mix énergétique et réduire le coût de production de l'énergie.

- **MONTANT** : 25 Mds FCFA
- **OBJECTIFS** : augmenter la capacité installée de 42 MWc dès 2024, accroître la part des énergies renouvelables dans le mix énergétique de 27% à 40% d'ici 2024, améliorer le taux d'électrification en le faisant passer de 59% à 75% en 2025, produire 77 GWh d'énergie électrique supplémentaire par an.
- **IMPACTS ATTENDUS** : accès renforcé à l'électricité pour 253 350 habitants dans la zone du projet, réduction de l'émission de gaz à effet de serre de 52 323 tonnes de CO₂ par an, plus de 500 emplois créés dont 10 emplois directs et 135 millions de recettes fiscales générées par an

Programme d'assainissement dans dix (10) villes au Sénégal

- **MONTANT** : 15 Mds FCFA
- **OBJECTIFS** : améliorer de façon significative les conditions de vie et la santé des populations en favorisant l'accès durable aux services publics d'assainissement, construction de cinq (05) stations d'épuration (STEP) de 10 408 m³ /j, cinq (05) stations de traitement des boues de vidange (STBV) de 305 m³ /jour, 28 stations de pompage (STAP), 335 349 ml de réseau d'égout et 32 483 branchements à l'égout, mis en service de 12 414 ml de collecteurs de drainage, 3 567 ml de reprofilage de ruisseaux

naturels, 02 bassins d'écrtage d'une capacité cumulée de 39 000 m³ et 7 992 ml de voiries en pavés.

- **IMPACTS ATTENDUS** : 1 850 emplois dont 50 emplois directs au cours de l'exploitation et au moins 300 M FCFA de recettes fiscales collectées pour l'Etat

Projet de renforcement du réseau d'assainissement des eaux pluviales de la ville de Ouagadougou : aménagement de l'exutoire au niveau du Parc de Bangr Weogo au Burkina Faso

- **MONTANT** : 4,5 Mds FCFA
- **OBJECTIFS** : contribuer à l'amélioration du cadre de vie des populations par la facilitation du drainage des eaux pluviales et améliorer l'environnement urbain et la circulation des usagers du Parc Bangr Wéogo, construction de 960 ml de canaux de drainage d'eaux pluviales en terre et 4 222 ml de canaux revêtus en béton armé.
- **IMPACTS ATTENDUS** : 7 166 emplois indirects et induits dans le domaine de la gestion des déchets et 513,5 M FCFA de recettes fiscales collectées

Projet d'alimentation en eau potable en milieu rural au Niger dans les régions de Dosso, Maradi, Tahoua et Tillabéri en République du Niger (projet du Programme SONGTAABA)

- **MONTANT** : 11 Mds FCFA
- **OBJECTIFS** : contribuer à assurer de façon durable l'approvisionnement en eau potable en quantité suffisante des populations en milieu rural : accroître la production d'eau potable de la zone du projet avec un apport additionnel de près 8 000m³/j en 2024, accroître la capacité de stockage d'environ 2 400 m³ et la desserte progressive d'une population de 464 900 habitants. Réaliser quarante-cinq (45) systèmes d'alimentation en eau portable (forages, châteaux d'eau, canalisations d'adduction et de distribution d'eau potable, bornes fontaines, etc.) desservant quatre-vingt-douze (92) localités.
- **IMPACTS ATTENDUS** : 1 519 emplois dont 443 emplois directs au cours de l'exploitation du projet et la collecte de 230 M FCFA de recettes fiscales



SOMMAIRE
 MESSAGE DU PRÉSIDENT
 TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD
 ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2022
 FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2022

SECTION UN

ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE
ET SOCIAL

SECTION DEUX

RÉALISATION DE LA BOAD EN 2022

1. TABLEAU D'ENSEMBLE

2. REALISATIONS PAR AXE STRATEGIQUE

- Axe 1 : Renforcer l'intégration régionale
- Axe 2 : Contribuer à la création de valeur et d'emplois productifs en appui aux Etats et au secteur privé
- Axe 3 : Renforcer la résilience au changement climatique
- Axe 4 : Augmenter les capacités de financement de la Banque
- Axe 5 : Renforcer les ressources humaines et les systèmes de gestion

THÈME DE L'ANNÉE

ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE
DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS
DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA
EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABBREVIATIONS
 LISTE DES ANNEXES
 ANNEXES

2. ENVIRONNEMENT ET
FINANCE CLIMAT

La BOAD a poursuivi ses actions visant le renforcement de la résilience des économies au changement climatique et l'amélioration des conditions de vie des populations vulnérables.

Gestion environnementale et sociale des projets promus ou financés

La BOAD a conduit des missions de terrain pour l'évaluation des aspects environnementaux, sociaux et de genre. Ainsi, 53 projets ont fait l'objet d'analyse environnementale et sociale. Par ailleurs, la conduite à terme de l'Assistance Technique de la BAD a permis la mise à jour des normes de sauvegarde E&S et des documents relatifs au Genre.

Finance climat

La note conceptuelle du projet de renforcement de la résilience des petits exploitants agricoles grâce à des techniques d'agriculture intelligente face au climat dans les régions d'Oio et de cacheu nord en Guinée-Bissau a été approuvée en juin 2022 par le Conseil d'Administration du Fonds pour l'Environnement Mondial (FEM) pour un montant de 2 M USD (1 200 M FCFA) sous forme de don.

Intégration du climat dans les opérations de la Banque

La BOAD dispose désormais de : i) une politique climat ; ii) manuels d'instruction des projets (adaptation et atténuation) ; iii) manuels de supervision (adaptation et atténuation) ;

iv) guides d'intégration du climat (adaptation et atténuation) ; v) un manuel de reporting des projets climat. En outre, des études de faisabilité d'un Fonds d'Etudes Climat (FEC) et son manuel de procédures ont été réalisées. **L'institution est ainsi outillée pour intégrer progressivement les volets adaptation et atténuation dans les projets qu'elle finance, tout en respectant les standards internationaux en la matière.**

Genre

La Banque a assuré de manière systématique une analyse genre de tous les projets soumis au financement. Ainsi, en fonction de la nature des projets, des plans d'action genre ont été élaborés et introduits dans les PGES.

Centre Régional de Collaboration (CRC)

Plusieurs activités ont été menées par le CRC, structure mise en place en collaboration avec la CCNUCC, dans le cadre de son plan de travail :

- Participation à l'élaboration de la stratégie d'accès et de mobilisation du financement climatique pour les Etats membres de la CEDEAO (2022-2031) : ladite stratégie a été approuvée par la 61^{ème} session ordinaire de

la Conférence des Chefs d'Etat et de Gouvernement de la CEDEAO, tenue en juillet 2022, à Accra, au Ghana.

- **Semaine africaine du climat (Africa Climate Week)** : elle s'est tenue à Libreville (Gabon), du 29 août au 02 septembre 2022. La Banque a été choisie comme partenaire technique et financier de l'évènement, pour la rencontre de haut niveau. Elle a également participé à des panels dont l'objectif était d'élargir les opportunités de partenariats dans l'action climatique mais également de faire de la BOAD un partenaire clé des pays de la sous-région dans la lutte contre le changement climatique.

- **Conférence des Parties sur le Climat (COP27)** : une délégation de la Banque a pris part du 3 au 19 novembre 2022, à la COP 27 tenue à Charm el Cheikh en Egypte. Elle a suivi les négociations de l'Accord sur le Climat et participé à plusieurs évènements.

En marge de cet évènement, la BOAD a également renouvelé pour une année, l'Accord cadre qui la lie à la Convention-cadre des Nations unies sur les changements climatiques (CCNUCC) pour la poursuite des activités du CRC.





SOMMAIRE
 MESSAGE DU PRÉSIDENT
 TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD
 ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2022
 FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2022

SECTION UN
**ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE
 ET SOCIAL**

SECTION DEUX
RÉALISATION DE LA BOAD EN 2022

1. TABLEAU D'ENSEMBLE
2. REALISATIONS PAR AXE STRATEGIQUE

- Axe 1 : Renforcer l'intégration régionale
- Axe 2 : Contribuer à la création de valeur et d'emplois productifs en appui aux Etats et au secteur privé
- Axe 3 : Renforcer la résilience au changement climatique
- Axe 4 : Augmenter les capacités de financement de la Banque
- Axe 5 : Renforcer les ressources humaines et les systèmes de gestion

THÈME DE L'ANNÉE
**ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE
 DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS
 DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA
 EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE**

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABBREVIATIONS
 LISTE DES ANNEXES
 ANNEXES

ENCADRÉ 2

**PARTICIPATION DE LA BOAD
 À LA 27^{ÈME} CONFÉRENCE
 DES PARTIES (COP27) À CHARM
 EL-CHEIKH EN EGYPTE**

Une délégation de la BOAD conduite par M. le Président, Serge EKUE, a pris part, à la 27^{ème} Conférence Internationale des Parties de la Convention Cadre des Nations Unies sur les Changements Climatiques (CCNUCC) qui s'est tenue à Charm el-Cheikh, du 3 au 19 novembre 2022.

Rencontres, séances de travail, ateliers de réflexion et négociations ont ponctué ces deux semaines.

En termes de résultats, quatre points essentiels peuvent être retenus à l'issue de cette COP 27 : i) un accord sur le financement des «pertes et dommages» ; ii) un engagement financier de 230 M USD pour le Fonds d'Adaptation ; iii) la 8^{ème} reconstitution du FEM à hauteur de 5 330 M USD avec 80% de financement destinés au climat ; et iv) l'adoption d'un programme de travail quinquennal visant à promouvoir le transfert des technologies propres dans les pays en voie de développement.



La COP 27 a permis à la BOAD d'inscrire son action dans le cadre des résolutions de l'Accord de Paris sur les Changements Climatiques qui lui ouvriront des opportunités de financement, notamment dans la mise en œuvre des CDN des Etats membres.

LES INSTRUMENTS COLLABORATIFS POUR UNE ACTION CLIMATIQUE AMBITIEUSE

Différentes études sont en cours de réalisation pour promouvoir ces types d'instruments, notamment i) l'évaluation de l'impact environnemental et économique d'une taxe carbone au Sénégal dont les résultats préliminaires sont disponibles et ii) l'étude sur les différentes initiatives de tarification carbone au Nigéria en cours de finalisation. A la demande des Commissions de la CE-DEAO et de l'UEMOA, des réflexions sont en cours pour l'assistance à la mise en place d'un mécanisme de marché de carbone au niveau régional.

L'Alliance Ouest Africaine sur les marchés carbone et la finance climatique a été soutenue par la BOAD en tant qu'agent fiduciaire et assistant technique. Cette coopération a permis, lors de la COP 27 en Novembre 2022, d'obtenir i) un financement de 180.000£ de la part du Royaume-Uni pour appuyer la mise en œuvre de la stratégie de l'Alliance et le renforcement de capacités et ii) l'engagement des hautes autorités des Etats membres de l'Alliance pour une mise en œuvre effective d'un marché carbone régional



SOMMAIRE

MESSAGE DU PRÉSIDENT

TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD

ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2022

FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2022

SECTION UN

ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE
ET SOCIAL

SECTION DEUX

RÉALISATION DE LA BOAD EN 2022

1. TABLEAU D'ENSEMBLE

2. REALISATIONS PAR AXE STRATEGIQUE

- Axe 1 : Renforcer l'intégration régionale
- Axe 2 : Contribuer à la création de valeur et d'emplois productifs en appui aux Etats et au secteur privé
- Axe 3 : Renforcer la résilience au changement climatique
- Axe 4 : Augmenter les capacités de financement de la Banque
- Axe 5 : Renforcer les ressources humaines et les systèmes de gestion

THÈME DE L'ANNÉE

ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE
DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS
DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA
EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABBREVIATIONS

LISTE DES ANNEXES

ANNEXES

AXE 4

AUGMENTER LES CAPACITÉS DE FINANCEMENT
DE LA BANQUE

1. APPROFONDISSEMENT DU PROCESSUS DE MOBILISATION DE RESSOURCES

A. CONVENTIONS CONCLUES AVEC LES
PARTENAIRES EN 2022

Relativement aux lignes de crédit, le Conseil d'Administration de la Banque a approuvé deux (02) concours lors de ses sessions de septembre et décembre. Ils ont porté sur les opérations ci-après :

- une ligne de crédit de la KfW d'un montant de 100 millions d'euros, soit 65,595 Mds FCFA, destinée au financement des MPME ;
- une ligne de crédit du Fonds de l'Organisation des pays exportateurs de pétrole (OPEP) d'un montant de 50 millions d'euros, soit 32,797 Mds FCFA, destinée au financement des PME et des projets verts.

En outre, une subvention de la KfW d'un montant de 16,2 millions d'euros, soit 10,626 Mds FCFA, a également été approuvée par le Conseil d'Administration.

La subvention est destinée à la mise en place du Fonds de Transformation Digitale en Afrique de l'Ouest.

Par ailleurs, une convention de Financement BOAD – Fonds Vert pour le Climat (FVC) a été signée le 30 août 2022, d'un montant de 15 Mds FCFA sous forme de don, pour le financement du projet d'aménagements hydro-agricoles avec des pratiques d'agriculture intelligente résilientes aux changements climatiques au Niger.

B. LIGNES DE CRÉDIT REÇUES DES
PARTENAIRES

Des tirages d'un montant total de 16,27 Mds FCFA, ont été effectués sur les lignes AFD Covid (14,96 Mds) et Fonds vert pour le Climat (1,31 Md).

C. RESSOURCES DE BONIFICATION

Le renforcement du mécanisme de bonification pour le financement des projets bénéficiant de prêts concessionnels s'est poursuivi en 2022 avec un montant de 24 Mds FCFA apporté par les Etats membres et les institutions communautaires (Commission UEMOA, BCEAO et BOAD), portant le cumul des ressources de bonification à 220,154 Mds FCFA sur la période 2016-2022.

D. COOPERATION ET PROMOTION DE
PARTENARIATS

Dans l'optique d'une réponse adaptée aux besoins de financement de ses Etats membres, la BOAD a, au cours de l'année sous revue, poursuivi les actions visant la diversification

et le renforcement de ses partenariats, la mobilisation de ressources appropriées et la poursuite du processus de préparation à l'accréditation aux 9 piliers de l'UE.

Au titre de l'intensification et l'élargissement des relations de coopération, des missions de Haut niveau conduites auprès de la KfW et du BMZ, en juin et décembre 2022 ont notamment abouti à la signature de trois (3) conventions en faveur du financement des PME et de la digitalisation des économies de l'UEMOA. La coopération avec l'AFD s'est renforcée avec l'organisation de rencontres d'échanges sur des thèmes d'intérêt (Economie Bleue) et la mise à disposition de subvention pour bonifier les projets du programme SONGTAABA et abonder le futur Fonds d'études climat. Des discussions ont été entamées avec la BEI pour l'instruction d'une ligne de crédit en faveur du climat.

Avec la BAD, la Banque a participé à différentes rencontres (l'African Investment Forum, l'Assemblée générale d'AFRICA50, etc.) et engagé des discussions sur la signature d'une convention dédiée à l'entrepreneuriat féminin.

Par ailleurs, la Banque a renouvelé son accord de coopération avec la Japan bank for international cooperation (JBIC), pour la promotion de la durabilité environnementale et sociale dans les pays de l'UEMOA et le soutien des projets de développement. Elle a également signé plusieurs accords de partenariat, notamment avec i) le Maroc pour



SOMMAIRE
 MESSAGE DU PRÉSIDENT
 TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD
 ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2022
 FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2022

SECTION UN

ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE ET SOCIAL

SECTION DEUX

RÉALISATION DE LA BOAD EN 2022

1. TABLEAU D'ENSEMBLE

2. RÉALISATIONS PAR AXE STRATÉGIQUE

- Axe 1 : Renforcer l'intégration régionale
- Axe 2 : Contribuer à la création de valeur et d'emplois productifs en appui aux Etats et au secteur privé
- Axe 3 : Renforcer la résilience au changement climatique
- Axe 4 : Augmenter les capacités de financement de la Banque
- Axe 5 : Renforcer les ressources humaines et les systèmes de gestion

THÈME DE L'ANNÉE

ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABBREVIATIONS

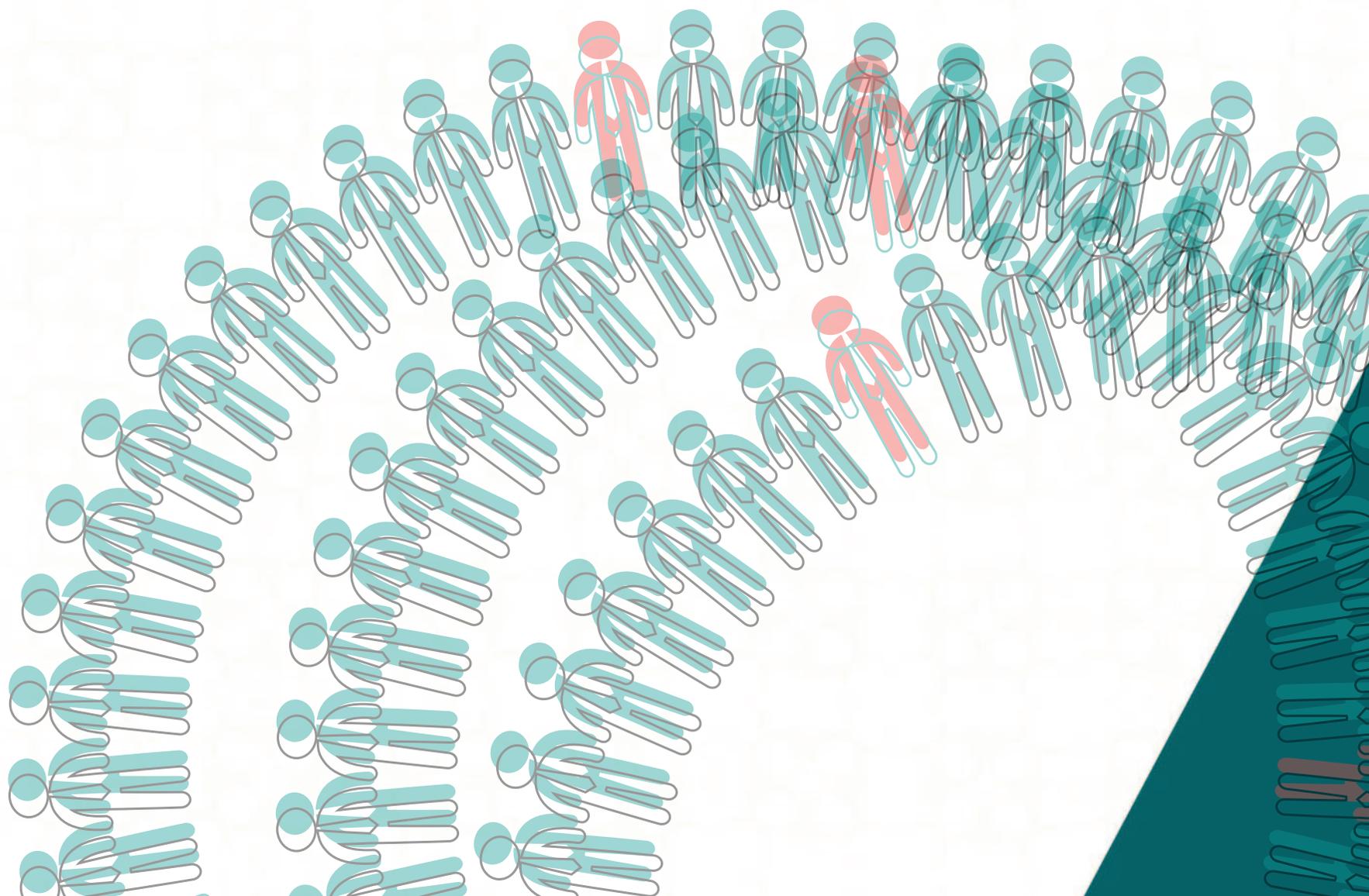
LISTE DES ANNEXES

ANNEXES

consolider et promouvoir les relations de coopération dans plusieurs domaines (infrastructures, énergie, agriculture, santé, éducation et logement, y compris l'habitat social), ii) l'Organisation Internationale de la Francophonie (OIF), pour soutenir la transformation numérique dans les huit pays de l'Union, iii) le Comité inter-État de lutte contre la sécheresse au Sahel (CILSS), pour promouvoir le développement durable et la sécurité alimentaire dans les pays des zones sahélo-saharienne et de l'UEMOA. Au titre de cet accord, une attention particulière sera portée à l'initiative de l'Agence Panafricaine de la Grande Muraille verte (APGMV).

S'agissant de la poursuite du processus de préparation à l'accréditation aux 9 piliers en vue d'être éligible à la gestion indirecte du budget de l'UE, des diligences ont été engagées au cours de l'exercice sous revu, afin de permettre à la Banque de se soumettre à l'audit des piliers au cours du premier trimestre 2022. En effet, une mission d'audit de certification des 9 piliers de la BOAD s'est tenue du 23 mars au 14 avril 2022, au siège de la BOAD à Lomé. Le rapport d'audit a été transmis aux services compétents de la Commission de l'Union Européenne pour examen.

Enfin, la Banque a adhéré aux Principes for Responsible Banking du UNEP FI, à l'Alliance Sahel et obtenu son inscription aux Taskforce Climat (TCFD) et Nature (TNFD). Ces initiatives visent respectivement à i) assurer un meilleur alignement des stratégies et pratiques de la BOAD sur la vision définie dans les Objectifs de Développement Durable et l'Accord de Paris sur le climat, ii) générer un impact durable sur le développement et iii) encourager la publication d'informations financières fiables sur climat.





SOMMAIRE

MESSAGE DU PRÉSIDENT

TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD

ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2022

FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2022

SECTION UN

ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE
ET SOCIAL

SECTION DEUX

RÉALISATION DE LA BOAD EN 2022

1. TABLEAU D'ENSEMBLE

2. REALISATIONS PAR AXE STRATEGIQUE

- Axe 1 : Renforcer l'intégration régionale
- Axe 2 : Contribuer à la création de valeur et d'emplois productifs en appui aux Etats et au secteur privé
- Axe 3 : Renforcer la résilience au changement climatique
- Axe 4 : Augmenter les capacités de financement de la Banque
- Axe 5 : Renforcer les ressources humaines et les systèmes de gestion

THÈME DE L'ANNÉE

ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE
DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS
DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA
EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABBREVIATIONS

LISTE DES ANNEXES

ANNEXES

2. PRINCIPAUX CHANTIERS VISANT LE RENFORCEMENT
DE LA CAPACITÉ D'ACTION DE LA BANQUE

Pour augmenter l'impact régional de son intervention, la Banque doit continuer à renforcer ses capacités de financement à travers ses capitaux propres ainsi que son endettement. Dans ce cadre, les principaux chantiers poursuivis au cours de l'année sont les projets de renforcement des fonds propres et d'optimisation bilancielle (titrisation et assurance des prêts de la Banque).

A. RENFORCEMENT DES FONDS PROPRES

Augmentation de capital (Peninsula) : épine dorsale du Plan DJOLIBA, le projet a été décidé par le Conseil d'Administration (CA), le 20 septembre 2022. Par la suite, le Conseil des Ministres a approuvé, le 30 décembre 2022, la décision du CA d'augmenter le capital autorisé de la BOAD de 554 350 M FCFA. Cette augmentation sera souscrite en 2023 à hauteur de 420 600 M FCFA comme suit : i) 276 750 M FCFA à part égalitaire par les Etats membres et par la BCEAO (actionnaires régionaux), ii) à hauteur 143 850 M FCFA pour les actionnaires de série B (non régionaux). La part non souscrite de l'augmentation (133 750 M FCFA) sera souscrite ultérieurement. Le nouveau capital autorisé de la BOAD se chiffre ainsi à 1 709 350 M FCFA. Ce renforcement significatif des fonds propres de la Banque lui permettra de consolider voire de renforcer sa notation Investment grade et de lever des ressources sur le marché financier international à des conditions toujours plus attractives.

Emission de 600 millions USD de dette subordonnée (projet NEXGEN) : ce projet se poursuit, cependant au vu des tensions observées sur les marchés financiers, la BOAD explore l'option d'une exécution sous forme de placement privé.

Mesure de renforcement technique des fonds propres : la Banque a bénéficié en juin 2022, pour faire face aux éventuels chocs de la crise malienne, d'une mesure de renforcement technique visant la comptabilisation dans ses fonds propres, de 90 milliards FCFA de don provenant des Etats membres, de la BCEAO et de la Commission de l'UEMOA.

B. TITRISATION

La structuration du programme de titrisation de créances de la Banque a été poursuivie en vue du lancement d'une première opération d'un montant de 150 milliards courant 2023. L'objectif visé est un accroissement de l'agilité dans la gestion du bilan avec une rotation plus rapide des actifs à travers la méthode « originate to distribute ». Les économies en fonds propres ainsi réalisées grâce à cette opération permettront la mise en place de nouveaux prêts, à due concurrence des fonds propres libérés, renforçant ainsi la capacité d'intervention de la Banque avec de plus grands impacts en termes de résultats de développement.

C. ASSURANCE DES PRÊTS

La Banque a conduit au cours de l'année 2022 les diligences préalables en vue de la structuration de la seconde phase du projet « assurance des prêts » relative à la mise en place d'une assurance de portefeuille dont l'exécution est prévue en 2023. Ce projet s'inscrit également dans le cadre du déploiement de la méthode « originate to distribute » visant à accroître l'efficacité opérationnelle de la BOAD. Une fois effective, cette assurance couvrira une part significative du bilan (10% en environ) et permettra une amélioration du profil de risque de la Banque en vue d'une consolidation voire d'un rehaussement de son rating.

3. AUTRES
CHANTIERS

LE PROJET KEUR SAMBA, en cours de mise en œuvre, vise à créer un véhicule de titrisation (SPV) dans lequel pourront investir les Etats, la BOAD et des investisseurs institutionnels locaux et internationaux. Des créances des banques commerciales seront ainsi titrisées afin d'alléger leur bilan et de lever de nouvelles ressources pour accroître leur financement en faveur des PME/PMI. Les diligences sont toujours en cours en vue de la finalisation de la structuration de cette transaction.



AXE 5 | RENFORCER LES RESSOURCES HUMAINES ET LES SYSTEMES DE GESTION

1. GESTION DES RESSOURCES HUMAINES

Au 31 décembre 2022, l'effectif opérationnel était de 326 agents dont plus d'un tiers (38,04%) sont des femmes. Cet effectif a évolué par rapport à 2021 avec un taux de turnover en hausse en 2022 (6,54% contre 3,68% en 2021). Le nombre de sorties tous motifs confondus, sur la période 2022 est de onze (11). Les entrées (recrutement, réintégration, ...) étaient de trente-neuf (39).

Tableau 2 : Effectif opérationnel de la BOAD de 2018 à 2022

Catégorie	Effectif au 31.12.2018	Effectif au 31.12.2019	Effectif au 31.12.2020	Effectif au 31.12.2021	Effectif au 31.12.2022
Personnel professionnel	171	180	182	184	213
Personnel d'appui	125	117	117	115	113
TOTAL	296	297	299	299	326

En ajoutant les 05 agents en détachement et 07 agents en disponibilité, l'effectif global de la Banque atteint 338 agents.

La BOAD a poursuivi en 2022, l'objectif d'amélioration de sa marque employeur. Ainsi, les recrutements ci-dessous indiqués ont été réalisés dans un environnement modernisé notamment grâce à un site carrière attractif, à des campagnes de communication et à l'acquisition d'un nouveau logiciel de recrutement.

C'est dans ces conditions que trente-cinq (35) postes ont été pourvus en 2022 avec un accent particulier sur la poursuite de la promotion du Genre et de la diversité. En effet, sur la période, quinze (15) femmes ont pu être recrutées, soit 43% des nouvelles recrues.

De même, le choix clairement affiché par la Banque de promouvoir le genre s'est aussi

manifesté par la mise en œuvre du Programme YENNEGA. Cette première cohorte a permis de former vingt-sept (27) femmes de la Banque sur la thématique du leadership au féminin.

Les autres chantiers annoncés dans le Projet OASIS pour l'exercice 2022, notamment la création du parcours de carrière, la refonte de la gestion des performances, l'implémentation de nouvelles incentives non financières et la digitalisation des processus de gestion du Capital Humain sont devenus une réalité en 2022. Les nouvelles politiques de rémunération, de formation et de recrutement ont également été formalisées.

Pour l'exercice à venir, la Banque envisage de rendre opérationnel son projet de Campus digital BOAD. De même, le laboratoire de langue, qui a été officiellement ouvert le 25 octobre 2022, accueillera ses premiers apprenants courant année 2023.

FAIRE DE LA BOAD UNE BANQUE D'EXPERTS

Vingt-six (26) membres du personnel principalement, des analystes financiers, ont été inscrits au programme de certification Project Management Professional. De même, un programme de formation certifiant a été mis en place au bénéfice de dix (10) membres du personnel.

SOMMAIRE
MESSAGE DU PRÉSIDENT
TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2022
FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2022

SECTION UN ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE ET SOCIAL

SECTION DEUX RÉALISATION DE LA BOAD EN 2022

1. TABLEAU D'ENSEMBLE 2. REALISATIONS PAR AXE STRATEGIQUE

- Axe 1 : Renforcer l'intégration régionale
- Axe 2 : Contribuer à la création de valeur et d'emplois productifs en appui aux Etats et au secteur privé
- Axe 3 : Renforcer la résilience au changement climatique
- Axe 4 : Augmenter les capacités de financement de la Banque
- Axe 5 : Renforcer les ressources humaines et les systèmes de gestion

THÈME DE L'ANNÉE ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABBREVIATIONS
LISTE DES ANNEXES
ANNEXES



SOMMAIRE
 MESSAGE DU PRÉSIDENT
 TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD
 ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2022
 FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2022

SECTION UN

ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE ET SOCIAL

SECTION DEUX

RÉALISATION DE LA BOAD EN 2022

1. TABLEAU D'ENSEMBLE

2. REALISATIONS PAR AXE STRATEGIQUE

- Axe 1 : Renforcer l'intégration régionale
- Axe 2 : Contribuer à la création de valeur et d'emplois productifs en appui aux Etats et au secteur privé
- Axe 3 : Renforcer la résilience au changement climatique
- Axe 4 : Augmenter les capacités de financement de la Banque
- Axe 5 : Renforcer les ressources humaines et les systèmes de gestion

THÈME DE L'ANNÉE

ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABBREVIATIONS

LISTE DES ANNEXES

ANNEXES

2. GESTION DE LA GOUVERNANCE

Grâce à la réorganisation intervenue dans le cadre du plan Djoliba, la Banque s'est dotée des capacités opérationnelles requises pour accroître son efficacité (systèmes, capital humain, culture, etc.).

A. GOUVERNANCE, SYSTEME DE CONTRÔLE ET GESTION DES RISQUES

La Banque a poursuivi le renforcement de sa gouvernance ainsi que la modernisation de ses outils de gestion, en droite ligne des engagements en matière de respect de mesures ESG.

Ehique, prévention et lutte contre la fraude et la corruption

La Banque a poursuivi la consolidation du dispositif à travers la réalisation d'investigations, l'assistance au Comité d'Éthique et la mise en œuvre du projet d'évaluation du dispositif de sanction en vue de le rendre conforme aux standards internationaux (normes, règles, conventions internationales et régionales applicables) et aux meilleures pratiques en la matière. La collaboration de la Banque avec les institutions en charge de la lutte contre la corruption et la fraude des états membres de l'UEMOA a également été renforcée à travers la signature de protocoles d'accord avec les Autorités de lutte contre la corruption et la fraude du Sénégal et du Togo.

Audit interne

une évaluation interne a été réalisée conformément au Programme d'Assurance et d'Amélioration Qualité (PAAQ). Les recommandations formulées permettent une amélioration continue du processus et un renforcement de sa conformité aux normes professionnelles internationales.

La mise en œuvre des recommandations issues de l'Audit interne contribue à renforcer le système de contrôle interne et la maîtrise des risques de la Banque.

En outre, la Charte d'Audit, le manuel de procédures d'audit interne ainsi que le PAAQ ont été mis à jour pour les adapter aux évolutions de l'environnement de la Banque. Par ailleurs, le Comité d'Audit a tenu ses réunions ordinaires au cours desquelles il a examiné : i) les rapports relatifs aux comptes de l'institution qui ont été certifiés sans réserve par les Commissaires aux Comptes, ii) les états financiers intermédiaires aux 30 juin et au 30 septembre 2022, iii) la situation du portefeuille au 30 septembre 2022 et iv) le bilan des activités de l'Audit interne au titre de l'exercice 2023, qu'il a approuvé.

Contrôle externe

Le Cabinet KPMG Togo, en sa qualité de Commissaire aux Comptes, a certifié sans réserve, les comptes de l'exercice 2021 de la Banque, du FDC et du FDE. Ces comptes ont été approuvés par le Conseil des Ministres. Ce dernier a procédé à une revue limitée des états financiers intermédiaires aux 30 juin et 30 septembre 2021, conformément à la norme IAS 34 du référentiel comptable IFRS.

Contrôle des marchés

a concerné aussi bien les marchés financés dans le cadre des opérations de la Banque que les acquisitions internes. Il vise à s'assu-

rer de la conformité des processus d'acquisition aux politiques et procédures de la Banque. Dans le cadre de la vulgarisation des procédures de passation de la Banque, des actions de formation ont été menées en faveur d'agents de la Banque et d'acteurs de la commande publique de l'UEMOA.

Coordination des Missions Résidentes

Les activités se sont poursuivies au cours de l'exercice 2022 avec une orientation plus marquée sur les opérations notamment les activités de suivi des projets financés par la Banque, l'appui aux départements opérationnels dans la conduite des missions de terrain et l'identification de nouvelles opportunités d'affaires et ce, à travers l'élaboration de rapports mensuels de suivi des activités.

Un séminaire regroupant les Chefs de Missions Résidentes (CMR) et certaines structures de la Banque a été organisé les 04 et 05 novembre 2022 à Lomé. L'objectif principal est d'améliorer la conduite des activités des MR en renforçant la synergie d'actions des MR entre elles et avec les Structures du Siège.

Conseil d'Administration

Il a été tenu six (6) réunions formelles en 2022 (25 février, 16 mars, 19 mai, 14 juin, 20 septembre et 2 décembre). Ces réunions ont permis à cet organe d'approuver, entre autres dossiers, les comptes de la BOAD pour l'exercice clos le 31 décembre 2021, le budget-programme 2023-2025, vingt-cinq (25) propositions de prêts à moyen et long terme,



SOMMAIRE
 MESSAGE DU PRÉSIDENT
 TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD
 ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2022
 FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2022

SECTION UN

ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE ET SOCIAL

SECTION DEUX

RÉALISATION DE LA BOAD EN 2022

1. TABLEAU D'ENSEMBLE

2. REALISATIONS PAR AXE STRATEGIQUE

- Axe 1 : Renforcer l'intégration régionale
- Axe 2 : Contribuer à la création de valeur et d'emplois productifs en appui aux Etats et au secteur privé
- Axe 3 : Renforcer la résilience au changement climatique
- Axe 4 : Augmenter les capacités de financement de la Banque
- Axe 5 : Renforcer les ressources humaines et les systèmes de gestion

THÈME DE L'ANNÉE

ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABBREVIATIONS
 LISTE DES ANNEXES
 ANNEXES

la proposition de mise en place d'un programme d'urgence à impact rapide (Programme «Song-taaba» 2022-2024), le projet d'augmentation de capital de la BOAD.

Conseil des Ministres de l'UMOA

Huit (08) sessions se sont tenues dont quatre (4) ordinaires, deux (2) extraordinaires et deux (2) procédures de consultation à domicile. Lesdites sessions ont notamment permis, l'approbation : (i) du Rapport annuel 2021 de la BOAD, (ii) des comptes annuels de la BOAD pour l'exercice clos le 31 décembre 2021, (iii) la Déclaration de Politique Générale (DPG) actualisée, (iv) l'examen de dossiers soumis au 23ème Sommet ordinaire de la Conférence des Chefs d'Etat et de Gouvernement de l'UEMOA tenu le 5 décembre 2022 à Abidjan, (v) du dossier relatif à l'augmentation du capital de la BOAD et à la modification subséquente des statuts, (vi) du dossier relatif à la comptabilisation d'une partie des ressources issues du mécanisme de bonification dans les fonds propres de la Banque.

Gestion des risques

Les activités de renforcement du dispositif de gouvernance, de gestion et de suivi de tous les pans de risques crédit, financier et opérationnel se sont poursuivies.

Gestion des risques de crédit et financier

La Banque a continué à jouer un rôle primordial dans : i) la sélection des projets à travers l'émission d'avis de seconde opinion sur les projets marchands, ii) la veille permanente pour le respect des limites d'intervention en cohérence avec la matrice d'appétence au risque et iii) selon la norme IFRS9, l'estimation des dépréciations des instruments de dette et l'ajustement de valeur des instruments de capital.

Aussi, afin de contribuer à la préservation des fondamentaux de l'institution, le niveau de consommation en fonds propres de chaque opé-

ration a régulièrement été estimé, sur la base du modèle de capital économique. A cet effet, les reportings relatifs aux différentes métriques de la matrice d'appétence au risque de la Banque ont été régulièrement produits pour un suivi en temps réel des différents seuils (appétence, tolérance et capacité). Ainsi, le tableau de bord de la Déclaration d'appétence au risque a été soumis en juin et en novembre 2022 au Comité d'Audit pour l'édifier notamment sur les niveaux de consommation du capital économique par pays, par Etat, par catégorie de contrepartie et par secteur.

Le ratio de solvabilité de la Banque fait également l'objet d'un suivi régulier par l'estimation périodique de l'adéquation des fonds propres aux engagements. L'adossement approprié des ressources aux emplois est suivi dans le cadre du Comité de gestion Actif-Passif.

Conformément aux bonnes pratiques, le chantier d'évaluation indépendante et de backtesting du modèle de notation interne a été déroulé sur toute l'année 2022 avec l'appui du Cabinet Mazars France. Les livrables du cabinet sont en cours d'examen par la Banque en vue de recommandations pour affiner la démarche en termes de ratings des Emprunteurs.

En sa qualité de membre du Consortium GEMS, la Banque, à l'instar des autres membres (AFD, BAD, BEI, BID, Banque Mondiale, SFI, Fonds de l'OPEP, KfW, etc.), a contribué à la consolidation de la base de données dudit Consortium (GEMS Risk database) en l'alimentant avec des statistiques sur ses instruments de dette (statistiques sur les défauts, les recouvrements et les changements de rating des contreparties).

Gestion des risques opérationnels

Les diligences habituelles menées ont été structurées autour de : i) la mesure et la surveillance au quotidien des risques opérationnels au sein des activités, avec la détection, par le biais de la démarche annuelle d'actualisation de la cartographie des risques opérationnels, des risques

résiduels considérés comme non acceptables qui ont fait l'objet de plans d'actions pour leur mitigation ; ii) la sensibilisation constante pour la remontée des incidents risques opérationnels par les Correspondants dédiés à cette activité ; iii) le suivi étroit des risques pouvant perturber significativement les activités de la Banque (Sécurité physique et de l'information, continuité des activités...), avec une attention particulière apportée au Plan de Continuité d'Activités (PCA) notamment à travers le suivi des tests de Plan de Reprise Informatique (PRI) et iv) le suivi des contrôles de 1^{er}, 2^{ème} et 3^{ème} niveau en collaboration avec le contrôle permanent, le contrôle financier et l'Audit Général.

Gestion axée sur les résultats et les performances

La dynamique de digitalisation des outils a connu une évolution avec la réalisation de la migration de l'ERP SAP version ECC6 vers la version SAP/S4HANA. Les transactions fonctionnelles des modules relatifs à la comptabilité et au suivi budgétaires ont fait partie du champ de migration. Par ailleurs, un logiciel de gestion budgétaire a été développé en interne, livré et mis en exploitation dans le cadre de l'élaboration du budget-programme 2023-2025. Ainsi, des formations et tests utilisateurs ont été réalisés avec succès.

Les reportings mensuels, trimestriels et annuel de gestion budgétaire, en lien avec le contrôle budgétaire orienté sur l'adéquation des consommations des ressources budgétaires avec les performances et ceux relatifs au suivi des performances financières et opérationnelles de la Banque et des centres de responsabilité, ont été régulièrement élaborés afin d'informer le Haut Management de la Banque sur la réalisation des actions du plan d'actions annuel et la santé financière de l'institution.



SOMMAIRE
 MESSAGE DU PRÉSIDENT
 TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD
 ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2022
 FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2022

SECTION UN

ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE ET SOCIAL

SECTION DEUX

RÉALISATION DE LA BOAD EN 2022

1. TABLEAU D'ENSEMBLE

2. REALISATIONS PAR AXE STRATEGIQUE

- Axe 1 : Renforcer l'intégration régionale
- Axe 2 : Contribuer à la création de valeur et d'emplois productifs en appui aux Etats et au secteur privé
- Axe 3 : Renforcer la résilience au changement climatique
- Axe 4 : Augmenter les capacités de financement de la Banque
- Axe 5 : Renforcer les ressources humaines et les systèmes de gestion

THÈME DE L'ANNÉE

ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABBREVIATIONS

LISTE DES ANNEXES

ANNEXES

B. ECONOMIE D'ÉNERGIE, SECURITE ET GESTION DU PATRIMOINE

Programme d'efficacité énergétique

La Banque a poursuivi le renforcement de sa production solaire dans le mix énergétique. En effet, la production annuelle de la centrale solaire en 2022 est estimée à 24,79% de la consommation énergétique du bâtiment contre 24,23% en 2021. En termes d'empreinte carbone, la Banque a économisé 45,20 tonnes de CO₂. En outre, une nouvelle centrale solaire de 120 kWc a été acquise et installée dans une résidence de fonction.

Amélioration de la sécurité des personnes et des biens

L'année 2022 a été marquée, entre autres, par les audits interne et externe de la sécurité du Siège, l'actualisation des procédures relatives à la sécurité physique et l'évaluation de la sécurité des Missions Résidentes de la Banque.

Les actions de sensibilisation du personnel se sont poursuivies, avec au total quarante-une (41) personnes formées aux premiers secours, ce qui porte le nombre total de secouristes à la Banque à 71, soit 21,7% de l'effectif de la Banque, et le nombre d'équipers de première intervention à 53, soit 16,2% dudit effectif.

En termes de sensibilisation sur les questions de sécurité au Siège, 456 personnes sur 561 ont participé à 25 séances de sensibilisation à la sûreté et à la sécurité, soit 81% des usagers du Siège. De même, il a été édité un support de communication sur les bonnes pratiques en matière de sécurité pour le personnel en mission. Le guide est intitulé «Voyagez en toute sécurité» et a été diffusé à l'ensemble du personnel.

L'année 2022 a également été marquée par la reprise en présentiel de l'ensemble du personnel, dans le cadre de la gestion de la pandémie de Covid-19, suite à la baisse des cas de contaminations dans la sous-région. Le respect des mesures barrières et des effectifs autorisés au Siège a été particulièrement suivi par le Comité Hygiène, Santé et Sécurité au Travail.

En outre, le projet de «Travel Risk Management» visant à améliorer la sécurité du personnel en déplacement s'est poursuivi. Un chantier relatif à l'amélioration de la sécurité du personnel à leur domicile a également été lancé.

Il est à noter qu'au 1^{er} janvier 2022, des contrats de maintenance ont été mis en place pour l'ensemble des installations de sécurité électronique.

Plan de Continuité d'Activités (PCA)

Il a été procédé à l'actualisation du corpus documentaire PCA. Le cabinet Deloitte a également réalisé une mission d'accompagnement pour la mise en œuvre des recommandations issues des audits et réunions du Comité PCA et pour la construction du site de repli. Les tests relatifs au PCA se sont également bien déroulés, avec des recommandations approuvées par la Haute Direction.

Amélioration du cadre de travail

Le programme de maintenance préventive et les interventions curatives sur les installations techniques de la Banque ont été entièrement exécutés.

Par ailleurs, les travaux d'extension en R+1 du bâtiment annexe devant abriter le nouveau centre de documentation sont en cours d'exécution.

Enfin, il convient de souligner que les principaux investissements concernant le Siège et les Missions Résidentes ont été programmés à travers un plan quinquennal de gestion du patrimoine sur l'horizon 2021-2025. A cet égard, les prospections sont en cours pour l'acquisition d'une troisième résidence de fonction. De même, les études architecturales sont en cours pour la construction à Cotonou d'un immeuble de l'institution devant abriter le site de repli, la mission résidente, la résidence du Chef de Mission et un centre d'affaires.



SOMMAIRE

MESSAGE DU PRÉSIDENT

TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD

ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2022

FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2022

SECTION UN

ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE
ET SOCIAL

SECTION DEUX

RÉALISATION DE LA BOAD EN 2022

1. TABLEAU D'ENSEMBLE

2. REALISATIONS PAR AXE STRATEGIQUE

- Axe 1 : Renforcer l'intégration régionale
- Axe 2 : Contribuer à la création de valeur et d'emplois productifs en appui aux Etats et au secteur privé
- Axe 3 : Renforcer la résilience au changement climatique
- Axe 4 : Augmenter les capacités de financement de la Banque
- Axe 5 : Renforcer les ressources humaines et les systèmes de gestion

THÈME DE L'ANNÉE

ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE
DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS
DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA
EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABBREVIATIONS

LISTE DES ANNEXES

ANNEXES

C. DÉPLOIEMENT DU « ESG BY DESIGN PROGRAM »

La Responsabilité Sociale des Entreprises (RSE) constitue une priorité pour l'institution. Elle permet une approche « globale » de performance en complétant l'analyse des performances économiques par l'évaluation des impacts extra-financiers. Pour marquer son choix pour cette approche, la Banque a, au cours de l'exercice 2022, initié le déploiement du ESG by design. Les actions suivantes ont été implémentées.

Lancement du programme ESG BY DESIGN

Elaboré dans le but de renforcer la culture de la RSE, ce programme est décliné au travers des « actifs ESG » et dans toutes les strates de l'organisation. Les activités réalisées dans le cadre de ce programme ont notamment porté sur : (i) élaboration de la note conceptuelle visant l'intégration de la biodiversité dans les projets financés par la BOAD ; (ii) différentes diligences relatives à l'Initiative Financement à Impact positif (cadre méthodologique, questionnaire, etc.) ; (iii) réalisation de travaux, de réunions de formation et d'information sur la biodiversité, (iv) démarrage de la phase d'origination du portefeuille de transition énergétique.

Lancement de la communauté RSE

Un atelier de lancement s'est tenu le 13 septembre 2022, sous le parrainage du Président de la BOAD. Il s'inscrit dans une démarche d'acculturation dont l'objectif est de voir s'établir au sein de l'Institution, des courroies de transmission et de disposer de relais permettant d'assurer la diffusion de la culture RSE. Au cours de cette rencontre, les membres de la communauté RSE de la BOAD se sont appropriés leur mission qu'ils ont définie de manière participative.

Acculturation à la Biodiversité

Elle a été déployée en trois phases : i) un diagnostic, établi sur le degré de maturité à la biodiversité en matière d'exposition du portefeuille au risque biodiversité et d'intégration de celle-ci dans les process de la Banque, y compris la gestion des risques ; ii) des sessions de formation ont été organisées sur la Biodiversité. Elles visent un double objectif : l'acculturation au sujet de la biodiversité d'une centaine de collaborateurs (y compris COMEX et CODIR) et le renforcement des compétences en la matière des équipes opérationnelles ; iii) l'établissement d'une feuille de route en vue de l'élaboration d'une stratégie biodiversité.

Déploiement du programme Villes durables

L'objectif poursuivi est d'outiller les acteurs opérationnels au sein de la BOAD pour leur recherche active de projets à impacts. Une première phase dudit programme s'est traduite par une formation en octobre 2022 sur (i) l'acculturation et l'approfondissement des connaissances en matière de ville durable, l'approche par l'impact, et l'alignement d'un projet par rapport aux ODD ; (ii) l'acculturation en matière d'évaluation d'impact pour les sujets de ville durable ; et (iii) l'harmonisation de la terminologie et de la sémantique associées à l'univers de la ville durable.

Démarrage de la phase d'origination du portefeuille de transition et d'efficacité énergétique

Il s'agit notamment de i) comprendre les capacités et des limites de la BOAD liées à la « Transition », les besoins de formation des équipes ; ii) prioriser des chantiers et définir le scope de travail de la mission ; iii) définir la gouvernance et les modalités de suivi/pilotage de la mission

Organisation d'une caravane santé

La BOAD a organisé du 14 au 15 novembre 2022, en collaboration avec Santé en Entreprise (SEE) une caravane santé, proposant un parcours dépistage, prévention et suivi. L'objectif était de sensibiliser et de procéder à un dépistage multi-maladies.

Lancement du projet d'égalité professionnelle

Il a permis de sensibiliser le personnel sur les inégalités femmes-hommes et sur les comportements sexistes en entreprise. L'accent a été mis sur la détection et la prévention de discriminations liées aux stéréotypes de genre. La mise en œuvre de pratiques favorisant l'égalité des sexes, l'équité genre et les pratiques managériales inclusives a été encouragée.

Organisation du OCEAN HACKATHON

Une action du Campus mondial de la mer, qui stimule le partage, l'utilisation des nouvelles technologies numériques et l'esprit d'entreprendre. Les objectifs visés sont notamment, de mieux faire connaître et valoriser les océans et repenser les usages pour une économie maritime durable. Organisé pour la première fois en Afrique francophone par la BOAD, l'évènement s'est déroulé à Abidjan en Côte d'Ivoire. La finale a eu lieu du 02 au 04 décembre 2022 simultanément dans toutes les villes participantes.



SOMMAIRE
 MESSAGE DU PRÉSIDENT
 TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD
 ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2022
 FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2022

SECTION UN
**ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE
 ET SOCIAL**

SECTION DEUX
RÉALISATION DE LA BOAD EN 2022

1. TABLEAU D'ENSEMBLE
2. REALISATIONS PAR AXE STRATEGIQUE

- Axe 1 : Renforcer l'intégration régionale
- Axe 2 : Contribuer à la création de valeur et d'emplois productifs en appui aux Etats et au secteur privé
- Axe 3 : Renforcer la résilience au changement climatique
- Axe 4 : Augmenter les capacités de financement de la Banque
- Axe 5 : Renforcer les ressources humaines et les systèmes de gestion

THÈME DE L'ANNÉE

**ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE
 DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS
 DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA
 EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE**

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABBREVIATIONS
 LISTE DES ANNEXES
 ANNEXES



**D. SECURISATION ET
 MODERNISATION DU SYSTEME
 D'INFORMATION**

Système d'information

L'année a été marquée par la poursuite de la mise en œuvre des actions du Schéma Directeur du Système d'Information (SDSI 2021-2025) dénommé SIRBA (Source d'Innovation et de Résilience pour une BOAD Agile). SIRBA est soutenu par une stratégie digitale alignée sur le plan DJOLIBA, qui vise à innover et anticiper l'évolution du Système d'Information de la Banque.

La finalisation de la mise en place de la gouvernance du Programme SDSI, la formalisation et l'opérationnalisation de la constitution des Comités Techniques (CoTech) et des Equipes Projets, ont permis : (i) l'automatisation du processus de gestion du courrier avec la mise en service de la GED

(Outil de Gestion Electronique des Documents) pour un échantillon d'utilisateurs en attendant sa généralisation à l'échelle de la Banque ; (ii) la mise en production d'un outil informatique pour la gestion des formations, des évaluations et de la performance du Personnel ; (iii) la finalisation de la première phase d'un projet de migration des données.

Une Stratégie de Conduite du changement a été approuvée par le Comité de Pilotage (CoPil) du programme SIRBA. La mise en œuvre de ladite stratégie est soutenue par un plan de communication qui couvre non seulement le programme dans son intégralité, mais aussi un accompagnement des utilisateurs dans la phase de mise en œuvre des projets spécifiques en cours de réalisation.

En ce qui concerne la mise en œuvre de la Politique de développement et de Sécurité

du Système d'Information de la Banque, la Banque a défini une Stratégie de Cybersécurité et poursuivi la mise en œuvre de sa Politique de Sécurité de l'Information à travers une feuille de route déclinée en plusieurs projets de sécurité.

**Renforcement de capacité dans
 le domaine de la sécurité du SI**

Des formations ont permis de renforcer les compétences des ressources intervenant dans divers domaines (sécurité dans le cloud, veille et enseignement sur les menaces cyber, configuration des fonctionnalités de sécurité des infrastructures informatiques, etc.). Des séances de sensibilisations ont également été réalisées au profit des Membres du Personnel de la Banque, sur différents sujets, notamment : (i) la Sécurité de l'Information et la protection de l'image de marque ; (ii) l'ingénierie sociale et la fraude ; (iii) la Sécurité de l'Information en mobilité ; (iv) la sécurité des services cloud ; et (v) la gestion des comptes et habilitations.

**Poursuite de l'amélioration continue des
 services IT**

L'institution a mis en place une interface pour l'alimentation de la plateforme de Gestion du Portefeuille de la BOAD (PGP) en cours de développement devant permettre à terme le suivi de la mise en œuvre du Plan Djoliba et l'évaluation de l'état d'avancement des activités. A cet effet, l'application de Gestion des Opérations Bancaires (GOB) a été actualisée pour y inclure les Objectifs de Développement Durable (ODD), les axes stratégiques du plan Djoliba et leurs financements respectifs, de même que les indicateurs d'impact. En outre, une application relative au processus des soumissions budgétaires a été développée et mise en exploitation.



SOMMAIRE
 MESSAGE DU PRÉSIDENT
 TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD
 ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2022
 FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2022

SECTION UN

ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE ET SOCIAL

SECTION DEUX

RÉALISATION DE LA BOAD EN 2022

1. TABLEAU D'ENSEMBLE

2. REALISATIONS PAR AXE STRATEGIQUE

- Axe 1 : Renforcer l'intégration régionale
- Axe 2 : Contribuer à la création de valeur et d'emplois productifs en appui aux Etats et au secteur privé
- Axe 3 : Renforcer la résilience au changement climatique
- Axe 4 : Augmenter les capacités de financement de la Banque
- Axe 5 : Renforcer les ressources humaines et les systèmes de gestion

THÈME DE L'ANNÉE

ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABBREVIATIONS

LISTE DES ANNEXES

ANNEXES

E. CONFORMITÉ ET RÉGLEMENTATION

Les principales réalisations en matière de conformité, réglementation et modernisation des textes de la Banque ont porté sur les actions ci-après :

- l'enregistrement de la marque et des signes distinctifs de la Banque ;
- la mise en conformité de la Banque au Règlement général sur la protection des données à caractère personnel (RGPD), dans le cadre du projet «9 piliers».

F. ACTION MARKETING ET COMMUNICATION

Des actions ont été mises en place afin de permettre aux cibles interne et externe de se familiariser avec les objectifs et le contenu du Plan Djoliba. Une communication sur le bilan de la première année d'exécution du plan et sur ses impacts a été initiée à travers la diffusion de reportages vidéos et de publications sur les réseaux sociaux.

Communication

L'actualité et les prises de parole de la Banque ont fait l'objet d'une forte résonance médiatique dans les médias nationaux, régionaux et internationaux ainsi qu'au niveau des canaux digitaux (site web et réseaux sociaux). La notoriété de l'Institution a été renforcée au niveau international par une présence dans un

certain nombre de médias spécialisés et par une participation, du sponsoring et la prise de parole lors de rencontres prestigieuses de haut niveau (foras, conférences, séminaires...).

Communication digitale

Un programme de collaborateurs ambassadeurs a été mis en place en vue de disposer de relais internes pour l'amplification de la diffusion de l'actualité de la Banque et pour l'appui à la formation à l'utilisation des réseaux sociaux.

Une campagne de communication multimédia internationale sur la marque employeur, précisément sur l'attractivité de la Banque dénommée « Créateurs d'Avenir » a été lancée pour attirer les jeunes diplômés, mais aussi les profils expérimentés. Un site internet dédié aux carrières à la BOAD a été mis en place à cet effet.

Par ailleurs, pour rester en phase avec sa politique de diffusion de l'information, la Banque a entamé les travaux de refonte totale de son site web en vue de la création d'une véritable plateforme d'informations incluant des contenus d'actualités, des informations relatives aux projets financés, mais aussi aux dispositifs réglementaires en matière de transparence.

Au cours de l'année, l'accent a été mis sur le renforcement de la veille médiatique pour avoir en temps réel les retombées des actions médiatiques de l'Institution, mais aussi de celle d'un certain nombre de partenaires techniques et financiers.

Communication interne

De nouveaux supports ont été conçus pour augmenter le taux d'accès à l'information du

personnel. Le réseau d'équipement d'affichage dynamique a été renforcé par l'acquisition de nouveaux panneaux d'affichage déployés au siège et dans les missions résidentes en vue d'une diffusion en continu de l'information. Des campagnes d'information, de sensibilisation et d'affichage ont été réalisées sur la lutte contre la fraude et la corruption, sur les valeurs de la Banque et sur le volet interne de la campagne marque employeur « créateurs d'avenir ».

Marketing

La Banque en participant à un certain nombre d'événements (foires, foras, rencontres avec le secteur privé) a œuvré à la promotion sur le terrain du Plan DJOLIBA ainsi que des produits et services de l'Institution. Les supports de communication relookés et modernisés et des campagnes d'affichage sur les espaces publicitaires et dans les salons « business » de certains aéroports dans l'UEMOA ont renforcé la promotion dudit plan. Aussi, la Banque a organisé des journées promotionnelles et participé à des webinaires sur des événements sectoriels régionaux et internationaux. Après le Togo, le projet de mise en place d'une cartographie dynamique (localisation géographique) des projets financés par la Banque a également été initiée au Bénin et est en phase de finalisation.



SOMMAIRE
 MESSAGE DU PRÉSIDENT
 TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD
 ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2022
 FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2022

SECTION UN

ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE ET SOCIAL

SECTION DEUX

RÉALISATION DE LA BOAD EN 2022

1. TABLEAU D'ENSEMBLE

2. REALISATIONS PAR AXE STRATEGIQUE

- Axe 1 : Renforcer l'intégration régionale
- Axe 2 : Contribuer à la création de valeur et d'emplois productifs en appui aux Etats et au secteur privé
- Axe 3 : Renforcer la résilience au changement climatique
- Axe 4 : Augmenter les capacités de financement de la Banque
- Axe 5 : Renforcer les ressources humaines et les systèmes de gestion

THÈME DE L'ANNÉE

ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABBREVIATIONS

LISTE DES ANNEXES

ANNEXES

G. SUIVI-EVALUATION DES OPERATIONS ET GESTION DU SAVOIR

Suivi-évaluation des résultats de développement des projets financés

Les activités ont principalement porté sur la conception d'outils de suivi-évaluation des résultats de développement de trente-et-un (31) projets, l'élaboration et la validation de six (06) rapports sur l'état d'exécution et les résultats de développement des projets dans différents domaines (développement rural, PME, hydraulique, route, climat).

Promotion des approches rapides et innovantes de mesure des impacts des opérations

Différentes évaluations ont été conduites. Les rapports de synthèse y relatifs ont été examinés et approuvés par le Conseil d'administration de la Banque. Il s'agit de i) l'évaluation participative rapide du Projet d'appui à la Compagnie Nationale d'Assurance Agricole du Sénégal pour la mise en place d'un produit d'assurance-récolte des cultures coton et maïs (PA-CNAAS), et ii) l'évaluation de processus du Programme d'Urgence de l'Initiative Régionale pour l'Énergie Durable (PU-IREN).

Par ailleurs, la première phase de l'évaluation de processus du Programme Spécial Sécurité Alimentaire (PSSA) a été réalisée. Le rapport provisoire est en cours d'élaboration. De même, une note méthodologique a

été produite en vue du lancement de l'analyse préliminaire des données satellitaires du Projet d'Intensification des Productions Agricoles pour la Sécurité Alimentaire (PIPA/SA) dans les régions de Tahoua et Tillabéri au Niger.

Séances de capitalisation

Elles ont été l'occasion d'échanger d'une part, sur les recommandations résultant des missions de terrain de suivi-évaluation, et d'autre part, sur les enseignements issus des rapports sur l'état d'exécution des résultats de développement et impacts des portefeuilles de projets.

Suivi du plan Djoliba

Une note périodique est faite à l'attention de la Haute Direction en vue de présenter les cibles (ex ante) des projets financés en lien avec les neuf (09) indicateurs clés des résultats de développement et d'impacts du Plan Djoliba ainsi que leurs taux de réalisation.

Par ailleurs, des notes trimestrielles de conformité des opérations à la Stratégie ont été élaborées afin d'informer la Haute Direction sur la tenue ou non de la trajectoire de réalisation des objectifs annuels. Le processus est couronné par un bilan de la 2^{ème} année de mise en œuvre du Plan stratégique qui vise à informer les organes délibérants de la Banque.

Gestion du savoir et des Archives

Il a été procédé à l'élaboration de la stratégie de production intellectuelle et de gestion des connaissances de la Banque sur la période 2023-2025, assortie d'un plan d'actions aligné sur le plan Djoliba. En outre, la Banque a poursuivi l'animation du dispositif de veille sur l'image et la réputation numérique dans ses domaines d'interventions et sur les activités des partenaires de l'institution.

Dans le cadre de la digitalisation des processus métiers, conformément au Schéma Directeur du Système d'Information, le Système de Gestion Electronique des Documents (GED) a été implémenté. Il a abouti à la dématérialisation des processus de gestion des courriers et des approvisionnements ainsi que des notes internes. Ces processus vont rentrer en production généralisée au cours de l'année 2023. Aussi, environ 400 mètres linéaires de dossiers physiques ont fait l'objet d'un traitement intellectuel au Siège et dans trois (3) Missions Résidentes de la Banque, dont 250 mètres linéaires de projets numérisés et intégrés à la plateforme de gestion documentaire.

Par ailleurs, dans la poursuite de la manifestation de l'engagement de la Banque à la transparence sur ses opérations, il a été procédé à la publication, suivant les standards internationaux, des données de soixante-dix (70) projets financés par la BOAD (2019-2021) sur la plateforme de l'Initiative Internationale pour la Transparence de l'Aide (IITA).



EVALUATION



SOMMAIRE
 MESSAGE DU PRÉSIDENT
 TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD
 ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2022
 FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2022

SECTION UN
**ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE
 ET SOCIAL**

SECTION DEUX
RÉALISATION DE LA BOAD EN 2022

1. TABLEAU D'ENSEMBLE
2. REALISATIONS PAR AXE STRATEGIQUE

- Axe 1 : Renforcer l'intégration régionale
- Axe 2 : Contribuer à la création de valeur et d'emplois productifs en appui aux Etats et au secteur privé
- Axe 3 : Renforcer la résilience au changement climatique
- Axe 4 : Augmenter les capacités de financement de la Banque
- Axe 5 : Renforcer les ressources humaines et les systèmes de gestion

THÈME DE L'ANNÉE

**ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE
 DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS
 DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA
 EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE**

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABBREVIATIONS
 LISTE DES ANNEXES
 ANNEXES

ENCADRÉ 3

**PROJET D'APPUI À LA
 COMPAGNIE NATIONALE
 D'ASSURANCE AGRICOLE
 DU SÉNÉGAL**

Le Projet d'Appui à la Compagnie Nationale d'Assurance Agricole du Sénégal (PA-CNAAS) a pour objectif global d'assurer la couverture de 40.000 producteurs contre le risque de sécheresse. Il a été financé en 2014 à hauteur de 1 090 M FCFA pour une durée d'exécution de deux (02) ans. Suite au retard d'exécution, la date limite de mobilisation a été fixée en 2023 en vue de conduire les dernières activités liées à l'audit technique et financier du projet.

Le Projet d'Appui à la Compagnie Nationale d'Assurance Agricole du Sénégal (PA-CNAAS) a pour objectif global d'assurer la couverture de 40.000 producteurs contre le risque de sécheresse. Il a été financé en 2014 à hauteur de 1 090 M FCFA pour une durée d'exécution de deux (02) ans. Suite au retard d'exécution, la date limite de mobilisation a été fixée en 2023 en vue de conduire les dernières activités liées à l'audit technique et financier du projet.

L'évaluation d'impact participative rapide dudit projet a pour objectif d'apprécier la contribution du PA-CNAAS à la réduction de la vulnérabilité des producteurs de coton et de maïs, ainsi qu'à la réduction de la pauvreté dans la zone du projet. Au total, cent-quinze (115) personnes ont été interrogées dans six (06) villages au cours de la mission de terrain, tenue du 30 mars au 15 avril 2022. Le rapport a été validé au cours d'un atelier tenu le 11 avril 2022 à Dakar.

Sur le plan opérationnel, le produit d'assurance indicelle a été mis en place dans la filière coton avec une subvention de 50% de la prime par l'Etat. Le taux de prime moyen sans subvention est de 5,38% du capital couvert estimé à 300 000 FCFA par Ha et de 2,69% avec la subvention de l'Etat. Tous les cotonculteurs de la zone de projets ont souscrit à travers la Fédération Nationale des Cotonculteurs et grâce à la subvention de l'Etat. L'assurance a



permis la réduction de la vulnérabilité des cotonculteurs face au changement climatique. En effet, les bénéficiaires affirment être en mesure de pouvoir rembourser leur crédit grâce aux dédommagements liés à l'assurance en cas d'aléas climatiques. Ainsi, grâce à l'assurance, ils ne sont plus obligés de vendre leurs actifs (bétail, moyen de transport, etc.) pour payer leurs dettes. Par ailleurs, l'existence de l'assurance réduit le risque de crédit de La Banque Agricole (LBA) et favorise l'octroi de crédit pour la production du coton. Il est également observé chez les bénéficiaires une augmentation des revenus issus de la vente du coton et de la non utilisation de leur épargne pour payer les dettes. La ressource additionnelle permet de faire face aux besoins fondamentaux des ménages, notamment la scolarité, les soins médicaux des enfants, etc. Les bénéficiaires estiment un impact moyen positif assez fort sur la réduction de la pauvreté (2,2 sur une échelle maximum de 4). Il a été noté que le projet a permis l'accroissement des capacités technique et financière de la CNAAS (renforcement du capital de la CNAAS, formations du personnel de la CNAAS).



SOMMAIRE
 MESSAGE DU PRÉSIDENT
 TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD
 ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2022
 FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2022

SECTION UN
**ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE
 ET SOCIAL**

SECTION DEUX
RÉALISATION DE LA BOAD EN 2022

1. TABLEAU D'ENSEMBLE
2. REALISATIONS PAR AXE STRATEGIQUE

- Axe 1 : Renforcer l'intégration régionale
- Axe 2 : Contribuer à la création de valeur et d'emplois productifs en appui aux Etats et au secteur privé
- Axe 3 : Renforcer la résilience au changement climatique
- Axe 4 : Augmenter les capacités de financement de la Banque
- Axe 5 : Renforcer les ressources humaines et les systèmes de gestion

THÈME DE L'ANNÉE
**ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE
 DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS
 DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA
 EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE**

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABREVIATIONS
 LISTE DES ANNEXES
 ANNEXES

H. SITUATION FINANCIÈRE

Le total du bilan de la Banque est passé de 3 291,3 Mds FCFA au 31 décembre 2021 à 3 362,3 Mds FCFA au 31 décembre 2022.

La situation financière de l'institution reste saine et est notamment marquée par une structure financière équilibrée. A fin décembre 2022, les fonds propres représentaient environ 31,6% du total du bilan et le rapport «encours des emprunts / fonds propres» (ratio d'endettement) ressortait à environ 197%, pour une norme statutaire de 300%.

Les éléments caractéristiques ci-après marquent notamment l'exploitation :

- une prépondérance des produits des prêts, lesquels constituent l'activité principale de l'institution (82,5% des produits budgétaires réalisés) ;

- un coût globalement maîtrisé des ressources d'emprunt (3,08% en moyenne, ressources de marché et ressources concessionnelles réunies) ;

- un niveau de produit net bancaire qui s'établit à 93,1 Mds FCFA au 31 décembre 2022 contre 85,7 Mds FCFA au 31 décembre 2021 ;

- une gestion prudente de la trésorerie, conformément à la politique de liquidité ;

- la poursuite d'une politique prudente de provisionnement, liée à la situation de certains projets marchands.

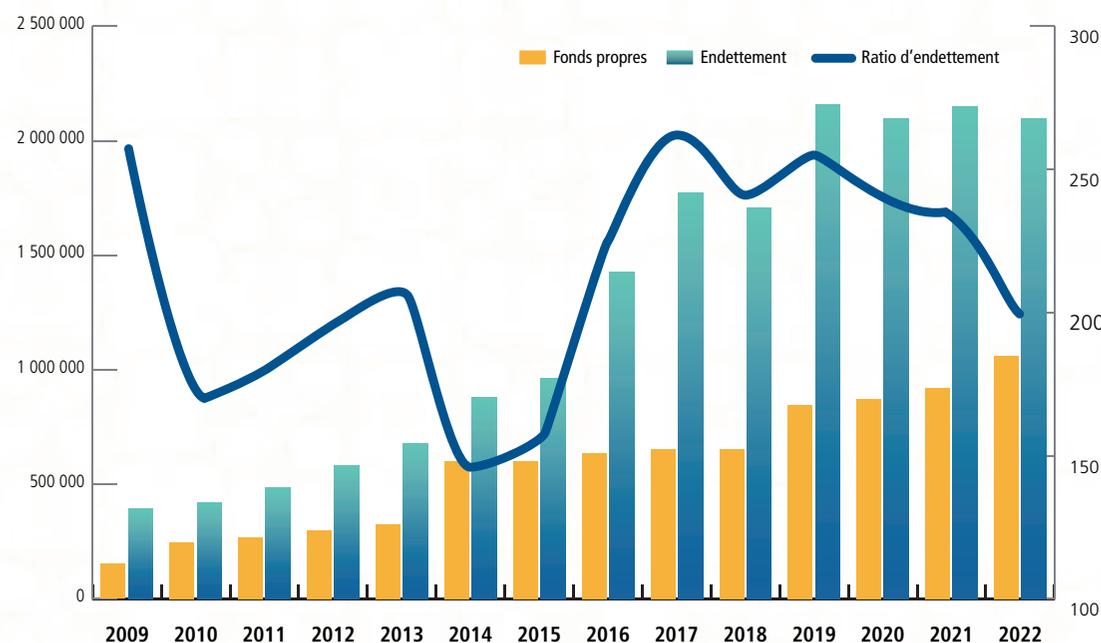
Le taux brut de dégradation global du portefeuille est ressorti à 2,92% à fin décembre 2022 comme à fin décembre 2021. La Banque entend poursuivre ses actions relatives au suivi et à l'amélioration de la qualité du portefeuille.

L'exploitation continue d'enregistrer des résultats positifs, le bénéfice net à fin 2022 ressort à 33,7 Mds FCFA contre 30,8 Mds FCFA au 31 décembre 2021. Le résultat ainsi dégagé vient en renforcement des fonds propres de l'institution.

La Banque continuera de veiller à la maîtrise de ses charges, afin de maintenir une offre de taux attractifs, conformes aux exigences du financement du développement.

Il convient d'indiquer par ailleurs que le ratio d'adéquation des fonds propres s'établit à 26,53% à fin décembre 2022 (contre une norme internationale de 8% au minimum). Le niveau des fonds propres reste en adéquation avec celui des risques portés par la Banque.

Graphique 10 :
Evolution des fonds propres, de l'endettement (Mds FCFA) et du ratio d'endettement





SOMMAIRE
MESSAGE DU PRÉSIDENT
TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD
ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2022
FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2022

SECTION UN
**ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE
ET SOCIAL**

SECTION DEUX
RÉALISATION DE LA BOAD EN 2022

THÈME DE L'ANNÉE
**ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE
DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS
DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA
EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE**

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABBREVIATIONS
LISTE DES ANNEXES
ANNEXES

THEME DE L'ANNEE

**ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE
DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS
DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA
EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE**





SOMMAIRE
MESSAGE DU PRÉSIDENT
TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD
ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2022
FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2022

SECTION UN

**ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE
ET SOCIAL**

SECTION DEUX

RÉALISATION DE LA BOAD EN 2022

THÈME DE L'ANNÉE

**ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE
DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS
DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA
EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE**

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABBREVIATIONS
LISTE DES ANNEXES
ANNEXES

INTRODUCTION

Dans l'UEMOA, il existe un volume important de déchets (ménagers et industriels) qui n'est pas valorisé. Selon un rapport de la Commission de l'UEMOA, ces déchets sont entreposés dans plusieurs décharges principales, ce qui constitue des sources de pollution et de risques pour tous les services urbains (eau, assainissement, énergie, mobilité, etc.). Leur traitement pour la production d'énergie est encore très marginal dans les Etats membres de l'UEMOA.

Afin de contribuer à la mise en œuvre du projet «Organiser la production intellectuelle dans le cadre des énergies renouvelables » de sa stratégie RSE, la BOAD a commandité une étude visant à une meilleure valorisation énergétique de ces déchets à des fins de production d'électricité propre, de biogaz ou d'eau chaude.

La valorisation énergétique pourrait ainsi contribuer à l'atteinte de l'objectif de mix-énergétique dans le cadre de l'Initiative Régionale pour l'Énergie Durable (IREDD) . Elle participerait également à la réduction des

gaz à effet de serre et limiterait le recours aux énergies fossiles. En sus, elle permettrait de diminuer d'au moins 20% le prix de traitement des déchets par la vente de l'énergie produite.

L'étude sous revue a pour objectif principal de proposer des solutions novatrices ou alternatives de valorisation des déchets ménagers et industriels afin d'en faire des sources d'énergie propre dans les pays de l'Union.

La présente synthèse des conclusions de l'étude comporte quatre (04) points qui traite de : (i) l'état des lieux de la production et de la gestion des déchets ménagers, agricoles et agroindustriels dans les pays de l'UEMOA (ii) le benchmark des processus innovants de gestion durable des formes de déchets et de leur valorisation sous formes d'énergie, capitalisant les bonnes pratiques dans les états membres de l'UEMOA, (iii) les principaux résultats et recommandations de l'étude, (iv) les perspectives en termes d'actions.





SOMMAIRE
 MESSAGE DU PRÉSIDENT
 TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD
 ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2022
 FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2022

SECTION UN
**ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE
 ET SOCIAL**

SECTION DEUX
RÉALISATION DE LA BOAD EN 2022

THÈME DE L'ANNÉE
**ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE
 DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS
 DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA
 EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE**

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABBREVIATIONS
 LISTE DES ANNEXES
 ANNEXES



Il existe une importante fraction des déchets agricoles qui est brûlée dans les champs

I. ETAT DES LIEUX DE LA PRODUCTION ET DE LA GESTION DES DÉCHETS MÉNAGERS, AGRICOLES ET AGROINDUSTRIELS DANS LES PAYS DE L'UEMOA

Dans les pays de la zone UEMOA, plus d'un million de tonnes de déchets ménagers, agricoles et agroindustriels sont produits chaque année. La production des déchets ménagers est intimement liée à la croissance démographique de chaque pays et au dynamisme de l'activité économique. De ce fait, les ratios de production des déchets solides ménagers sont répartis de la manière suivante sur l'ensembles des pays étudiés :

Tableau 3 : ratios de production des déchets solides ménagers par pays

Pays	Bénin	Burkina Faso	Côte d'Ivoire	Guinée Bissau	Mali	Niger	Sénégal	Togo
Ratios (kg/habitant/jour)	0,45	0,60	0,70	0,60	0,35	0,62	0,52	0,50



SOMMAIRE
 MESSAGE DU PRÉSIDENT
 TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD
 ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2022
 FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2022

SECTION UN

ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE ET SOCIAL

SECTION DEUX

RÉALISATION DE LA BOAD EN 2022

THÈME DE L'ANNÉE

ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABBREVIATIONS

LISTE DES ANNEXES

ANNEXES

Tableau 4 :

Estimation du gisement brut de déchets ménagers, agricoles et agroindustriels dans les pays membres de l'Union

Pays	Déchets ménagers (tonne/an)	Déchets agricoles et agroindustriels (tonne/an)
Bénin	1 058 500	5 333 489
Burkina Faso	701 778	201 708
Côte d'Ivoire	1 650 000	5 590 092
Guinée Bissau	423 294	707 941
Mali	1 095 000	692 000
Niger	373 032	200 000
Sénégal	1 400 000	5 371 007
Togo	348 000	200 000
Total	7 049 604	18 296 237

Les déchets agroindustriels sont généralement utilisés en parti pour la production d'énergie thermique pour les besoins du process le cas échéant. Mais cette proportion reste faible comparée à la quantité de biomasse non valorisée. Le potentiel en déchets à ce niveau est beaucoup plus stable et quantifiable puisqu'issu d'un process industriel dont les rendements sont connus. On peut citer entre autres les coques d'anacarde pour le cajou, avec un potentiel mobilisable d'environ 8 760 tonnes au Burkina, 49 000 tonnes en Côte d'Ivoire, 184 000 tonnes en Guinée Bissau et 10 700 tonnes au Bénin ; les balles de riz avec un potentiel de 423 722 tonnes en Côte d'Ivoire et 40 645 tonnes au Burkina Faso ; les peaux et noyaux de mangue avec un potentiel estimé à 40 000 tonnes par an au Burkina Faso. Ces quantités sont amenées à évoluer à la hausse du fait du taux de transformation de plus en plus croissant dans les différents pays.

Dans tous les pays membres de l'UEMOA, il existe un cadre institutionnel et réglementaire ainsi que des politiques, stratégies et programmes liés à la gestion des déchets solides ménagers avec des défis et des difficultés assez relevées pour la question du financement de la filière ainsi que des infrastructures de traitement appropriées des déchets.

Pour les déchets agroindustriels et agricoles, la réglementation n'est pas assez claire dans certains pays ou complètement inexistante dans d'autres. C'est le cas de la Côte d'Ivoire qui se démarque avec une organisation et une réglementation plus ou moins précise avec l'approche « pollueur – payeur » appliqué aux unités de transformation agroindustrielles.

Tous les pays de l'Union ont un cadre juridique, réglementaire et institutionnel assez précis sur le secteur de l'électricité en général et sur le développement et l'intégration

des énergies renouvelables dans le mix énergétique ; ce qui offre bien évidemment des opportunités de valorisation des déchets pour la production d'énergie avec intégration au réseau national.

Les défis majeurs pour la filière déchets ménagers reste le tri à la source car la composition des déchets ménagers est dominée à plus de 50% de déchets fins (sables, etc.). Il ressort aussi l'aspect limité des infrastructures de traitement des déchets solides en termes de capacité et de fiabilité. Ce qui contribue à favoriser la multiplication des dépôts sauvages à travers les différents centres urbains et la transformation des dépôts de transit en centre d'élimination des déchets.

Tous les maillons de la chaîne de valeurs de gestion des déchets sont confrontés à des difficultés qui sont d'ordre structurel, organisationnel, matériel et financier. Le maillon de la pré-collecte est celui le moins structuré et équipé, mais pourtant, il intervient au



SOMMAIRE
 MESSAGE DU PRÉSIDENT
 TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD
 ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2022
 FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2022

SECTION UN
**ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE
 ET SOCIAL**

SECTION DEUX
RÉALISATION DE LA BOAD EN 2022

THÈME DE L'ANNÉE
**ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE
 DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS
 DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA
 EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE**

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABBREVIATIONS
 LISTE DES ANNEXES
 ANNEXES

premier plan de la chaîne. Les communes interviennent sur tous les autres maillons de la chaîne à l'exception de la pré-collecte. Bien qu'elles soient soutenues par les États et d'autres bailleurs de fonds sur certains aspects de la gestion et de l'élimination des déchets, elles demeurent confrontées aux difficultés aussi bien techniques que logistiques et financières.

On note l'absence effective de projets de grande ampleur dans le domaine de la valorisation des déchets à des fins énergétiques dans la plupart des pays de l'Union. Mais cependant, il existe plusieurs initiatives privées dans le domaine du recyclage et compostage des déchets ménagers.

Les résultats du diagnostic appellent à une mise à jour des textes en vigueur sur la gestion des déchets dans les pays et éventuellement d'abord au niveau régional pour descendre au niveau pays.

En matière de financement de la filière de gestion des déchets ménagers, il ressort une difficulté récurrente des municipalités à jouer leur rôle de collecte (faible taux de collecte dans la plupart des pays). Pour tous les pays étudiés, on constate en effet que le transfert de compétences ne s'est pas accompagné d'un réel transfert de moyens. En effet, l'insuffisant transfert de ressources financières de la part de l'État, associé au manque de ressources fiscales locales limite

la capacité des municipalités à traiter prioritairement la question de la gestion des déchets. Cette difficulté pourrait être adressée par l'usage de ressources fiscales dédiées, insuffisantes à ce jour.

La solution se trouve dans la combinaison entre la privatisation et la constitution de fonds. Car même en privatisant, l'État ou les municipalités restent le maître d'ouvrage de la gestion des déchets des localités. En conséquence, les municipalités devront disposer d'un minimum de budget pour assurer le suivi des activités des opérateurs privés et compenser les écarts de collecte des déchets sur le terrain.

**Filière de gestion
 des déchets
 ménagers : la
 solution se trouve
 dans la
 combinaison entre
 la privatisation et
 la constitution de
 fonds**





SOMMAIRE
 MESSAGE DU PRÉSIDENT
 TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD
 ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2022
 FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2022

SECTION UN
**ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE
 ET SOCIAL**

SECTION DEUX
RÉALISATION DE LA BOAD EN 2022

THÈME DE L'ANNÉE
**ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE
 DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS
 DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA
 EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE**

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABREVIATIONS
 LISTE DES ANNEXES
 ANNEXES

II. BENCHMARK DES PROCESSUS INNOVANTS DE GESTION DURABLE DES FORMES DE DÉCHETS ET DE LEUR VALORISATION SOUS FORMES D'ÉNERGIE, CAPITALISANT LES BONNES PRATIQUES DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA

Une analyse comparative (« benchmark ») des modalités de gestion et de valorisation des déchets dans la zone UEMOA a permis d'identifier les bonnes pratiques devant être privilégiées pour structurer des filières de gestion et de traitement des déchets et apporter des solutions de valorisation énergétique des déchets.

Il ressort ainsi que tous les pays de l'espace UEMOA ont mis en place des programmes, stratégies et cadres réglementaires régissant la gestion des déchets solides ménagers sur toute la chaîne de valeur, de la production jusqu'à la valorisation. Mais les Gouvernements ont du mal à mettre en application les différents axes de gestions des déchets ménagers tels que décrit dans leur document de stratégie malgré l'ouverture au secteur privé.

En matière de gestion des déchets agricoles et agroindustriels, le constat général dans tous les pays membres de l'Union est l'absence de cadre réglementaire et d'organisation de la filière. Une partie des déchets agricoles trouve leur application par la réutilisation dans les champs par épandage à des fins d'amendement des sols, ou encore l'utilisation comme fourrage pour l'alimentation du bétail. Pour ce qui est de la gestion des déchets agroindustriels, en Côte d'Ivoire, par exemple, les acteurs industriels ont la responsabilité de la gestion de leurs

déchets. En plus l'Etat Ivoirien a mis en place le principe de pollueur-payeur, et compte tenu de la réflexion en cours autour de l'écotaxe, les industries se doivent de gérer la production de déchets et leur valorisation.

Tous les pays de la zone UEMOA ont adopté des stratégies et politiques de développement du secteur de l'électricité avec une ouverture à l'intégration des énergies renouvelables au mix énergétique national. Cependant, fort est de constater que le cadre réglementaire est largement déployé pour l'énergie solaire au détriment des autres formes d'énergie renouvelables.

Le secteur de l'énergie est ouvert à la concurrence dans tous les pays étudiés avec à la clé la libéralisation du secteur de la production. En revanche, les pays comme la Côte d'Ivoire ont opté pour la libéralisation des secteurs production, transport et distribution et enregistre l'un des coûts d'électricité les plus bas dans tous les pays étudiés. **Le Burkina Faso à travers la centrale électrique à biogaz connectée au réseau national et l'expérience de plus d'une dizaine d'années dans la technologie biodigesteur à l'échelle des ménages pour la cuisson, enregistre un cas de bonnes pratiques transposables dans les différents pays membres de**

l'Union. Beaucoup d'industriels (industries sucrière, anacarde, cacao) ont entrepris de produire de l'énergie à partir de leurs déchets pour autoconsommation ou utilisation dans leurs process. Cette fenêtre pourrait être exploitée comme point de départ pour la vulgarisation des centrales électriques à biomasse avec partage de compétence et transfert de technologie de la part de ces industriels.

Le financement reste un enjeu majeur de la filière de gestion et de valorisation des déchets dans les pays étudiés. Le manque de moyens ou de structures de financement adéquats freine l'amélioration de la gestion des déchets. On note tout de même l'existence de plusieurs initiatives qui ont contribué à renforcer la filière dans les différents pays notamment le partenariat public-privé, la mise en place de nouveaux moyens de financement (écotaxes, redevances collectées sur les impôts fonciers ou les factures d'électricité, taxes au niveau des producteurs plutôt que des consommateurs, etc.), la mise en place de nouveaux moyens de financement et l'ouverture à la collaboration avec les bailleurs de fonds internationaux et les ONG qui apportent des financements et de l'expertise pour améliorer la gestion des déchets. Les projets privés de valorisations énergétiques des déchets sont encore difficilement rentables sans subvention, et par conséquent ne sont pas souvent bancables.



SOMMAIRE
 MESSAGE DU PRÉSIDENT
 TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD
 ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2022
 FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2022

SECTION UN
**ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE
 ET SOCIAL**

SECTION DEUX
RÉALISATION DE LA BOAD EN 2022

THÈME DE L'ANNÉE
**ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE
 DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS
 DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA
 EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE**

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABBREVIATIONS
 LISTE DES ANNEXES
 ANNEXES

III. PRINCIPAUX RÉSULTATS ET RECOMMANDATIONS DE L'ÉTUDE

Compte tenu des caractéristiques des déchets agricoles et agro-industriels, ainsi que des réalités économiques des pays de la sous-région, il est pertinent de favoriser les techniques de combustion (directe et indirecte) et de méthanisation (à petite et moyenne échelle) afin de les valoriser énergétiquement. Ces technologies sont par ailleurs bien maîtrisées à travers le monde et même par certaines entreprises de l'UEMOA qui ont développé des projets pilotes dans la sous-région.

Pour soutenir la mise en place de tels projets, il est primordial d'accompagner l'ensemble de la filière, de la collecte au traitement final des déchets. Ainsi, le cadre réglementaire doit favoriser une responsabilisation des acteurs notamment industriels, la structuration et la viabilité économique de projets de valorisation (régime fiscal, cadre d'autoproduction ou de partenariat public-privé, etc.) et l'organisation de la collecte de ces déchets (concessions d'approvisionnement, regroupement d'acteurs pour la collecte de déchets, structuration logistique des filières). Il est également nécessaire que les institutions de développement soutiennent le secteur public dans l'identification du potentiel de valorisation de ces déchets et la mise en place d'une planification rigoureuse de leur mise en valeur. Les bailleurs de fonds pourront alors appuyer le secteur privé en participant au financement du développement et de la construction de projets de valorisation énergétique de ces déchets (de la collecte des déchets aux unités de production d'énergie).

En ce qui concerne la valorisation énergétique des déchets ménagers et industriels, il est technologiquement envisageable de développer dans la sous-région des projets de méthanisation et de combustion de ces déchets. De tels projets ne peuvent cependant pas être mis en place sans repenser et mieux structurer l'ensemble de la filière de gestion des déchets industriels et ménagers. Dans cette perspective, il paraît pertinent de renforcer la planification et le contrôle par une

entité publique indépendante de la filière, et de responsabiliser les acteurs industriels quant à la gestion de leurs propres déchets. Ensuite, il faut améliorer la logistique de collecte des déchets, garantir sa sécurité, ainsi qu'encadrer le tri des déchets. Enfin, il est nécessaire de proposer un cadre réglementaire et fiscal incitatif, ainsi qu'éventuellement des subventions pour viabiliser les projets de valorisation énergétique des déchets ménagers et industriels.

Il apparaît donc nécessaire que les institutions et banques de développement accompagnent les différents acteurs dans cette structuration de la filière, avant de pouvoir contribuer au financement du développement, puis du déploiement de ces projets.

Sur la base de l'étude qui a été menée, quatre types de projets pilotes ont été identifiés pour la valorisation des déchets en énergie propre. Ces projets ci-dessous peuvent faire l'objet de financement et de mise à l'échelle dans chacun des pays membres de l'UEMOA.

- **La valorisation des déchets des marchés de fruits et légumes par la production de bio-gaz** : l'énergie produite pourrait être revendue aux différentes activités commerciales autour du marché, comme les restaurants par exemple. Ce projet pourrait aussi s'étendre aux marchés à bétail ou combiner les deux (marchés de bétail + marchés fruits et légumes) en fonction de l'organisation et de l'aménagement des sites sélectionnés. Ce type de projet a été mis en œuvre au Burkina Faso et en Côte d'Ivoire. Il pourrait être répliqué dans les États membres de l'UEMOA.

- **La valorisation énergétique des déchets agricoles dans une zone industrielle** : l'énergie produite serait réinjectée pour l'autoconsommation des industries de la zone. Cette activité est déjà développée dans certains pays

de l'UEMOA (Bénin, Burkina, Côte d'Ivoire). Il s'agit d'une mise à l'échelle.

- **La production d'énergie à partir de déchets organiques selon le modèle « FASO BIO-GAZ » au Burkina Faso** : le projet sera mis en œuvre dans une zone industrielle « agro-alimentaire » et adossé à un abattoir. L'énergie produite sera utilisée pour les besoins des industries environnantes et l'excès sera réinjecté au réseau électrique nationale.

- **La mise en place d'une chaîne de valeur des déchets ménagers à l'échelle d'une commune, incluant le tri à la source, la collecte, la mise en place d'un centre de traitement de valorisation énergétique des déchets** : ce projet est adapté à des communes rurales.

En complément de ces projets, il est proposé de mener parallèlement des activités de renforcement de capacités des acteurs et de sensibilisation pour la promotion des activités de valorisation énergétique des déchets : ces activités seront organisées sous forme d'ateliers « recherche-action », consistant en des visites d'études des sites des projets sélectionnés et d'échanges sur les freins et leviers au développement de ces activités, par exemple, de point de vue réglementaire, organisationnel, etc. Ces différentes activités devront donc permettre d'aboutir à la mise en place d'un cadre de gestion intégré des activités de valorisation des déchets à l'échelle communale.

Par ailleurs, il est recommandé **l'élaboration d'une politique régionale de gestion durable des déchets orientée sur l'approche par chaîne de valeur**. Cette politique permettra ainsi de mieux cadrer les activités de valorisation énergétique des déchets dans tous les pays membres.



SOMMAIRE

MESSAGE DU PRÉSIDENT

TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD
ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2022

FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2022

SECTION UN

**ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE
ET SOCIAL**

SECTION DEUX

RÉALISATION DE LA BOAD EN 2022

THÈME DE L'ANNÉE

**ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE
DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS
DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA
EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE**

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABREVIATIONS

LISTE DES ANNEXES

ANNEXES

ANNEXES

- ANNEXE 1 : Présentation BOAD et de son organigramme au 31. 12.2022
- ANNEXE 2 : Organes délibérants de la BOAD au 31.12.2022
- ANNEXE 3 : Principaux actes des Organes délibérants en 2022
- ANNEXE 4 : Financements approuvés en 2022
- ANNEXE 5 : Liste des accords/contrats de prêts, prises de participation signés en 2022
- ANNEXE 6 : Evolution des flux nets de ressources par pays au 31.12.2022
- ANNEXE 7 : Répartition des engagements nets cumulés au 31.12.2022
- ANNEXE 8 : Répartition des décaissements au 31.12.2022
- ANNEXE 9 : Gouvernance de la BOAD au 31.12.2022
- ANNEXE 10 : Personnel de la BOAD par collège, genre, processus et activités au 31.12.2022
- ANNEXE 11 : Situation financière de la Banque au 31.12.2022
- ANNEXE 12 : Récapitulatif de production de l'énergie solaire 2022
- ANNEXE 13 : Principaux indicateurs macro-économiques de l'UEMOA
- ANNEXE 14 : Fiches des projets financés au cours de l'année 2022

Télécharger les annexes à partir de ce lien :
boad.org/rapport-annuel-2022-annexes/