



# RAPPORT ANNUEL 2023

BANQUE OUEST AFRICAINE DE DÉVELOPPEMENT



## SOMMAIRE

SOMMAIRE  
MESSAGE DU PRÉSIDENT  
TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD  
ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2023  
FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2023

SECTION UN  
**ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE  
ET SOCIAL**

SECTION DEUX  
**RÉALISATION DE LA BOAD EN 2023**

THÈME DE L'ANNÉE  
**ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE  
DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS  
DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA  
EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE**

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABBREVIATIONS  
LISTE DES ANNEXES  
ANNEXES

# BOAD

## RAPPORT ANNUEL 2023

MESSAGE DU PRÉSIDENT

SIGLES ET ABRÉVIATIONS

TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD  
ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2023

FAITS MARQUANTS DE L'ANNÉE 2023

**ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE  
ET SOCIAL**



1- ENVIRONNEMENT INTERNATIONAL  
2- ENVIRONNEMENT AU SEIN DE L'UEMOA  
3- DÉVELOPPEMENT HUMAIN ET SOCIAL  
EN AFRIQUE DE L'OUEST

## SOMMAIRE



**RÉALISATIONS DE LA BOAD  
EN 2023**

1 - TABLEAU D'ENSEMBLE

2 - RÉALISATIONS PAR AXE STRATÉGIQUE

- Axe 1 : Renforcer l'intégration régionale
- Axe 2 : Contribuer à la création de valeur et d'emplois productifs en appui aux États et au secteur privé
- Axe 3 : Renforcer la résilience au changement climatique
- Axe 4 : Augmenter les capacités de financement de la Banque
- Axe 5 : Renforcer les ressources humaines et les systèmes de gestion

**THÈME DE L'ANNÉE  
ANNEXES**

## MESSAGE DU PRÉSIDENT

SOMMAIRE  
MESSAGE DU PRÉSIDENT  
TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD  
ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2023  
FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2023

SECTION UN  
**ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE  
ET SOCIAL**

SECTION DEUX  
**RÉALISATION DE LA BOAD EN 2023**

THÈME DE L'ANNÉE  
**ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE  
DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS  
DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA  
EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE**

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABBREVIATIONS  
LISTE DES ANNEXES  
ANNEXES



**L'**année 2023 aura été marquée au plan international par les conséquences à long terme de la pandémie de la COVID-19, la poursuite du conflit russo-ukrainien, les tensions géopolitiques au Moyen-Orient, la persistance de l'inflation à des niveaux élevés et le resserrement continu des politiques monétaires (hausse des taux d'intérêt).

Le taux de croissance économique enregistrerait un repli pour se situer à 3,1% en 2023 contre 3,5%, en 2022, tandis que l'inflation ressortirait à 6,8% en 2023 contre 8,7% en 2022.

Au sein de l'UEMOA, les économies sont demeurées résilientes, notwithstanding la dégradation de la conjoncture internationale et la fragilité de la situation socio-politique et sécuritaire dans certains États.

Le taux de croissance économique de l'Union s'établirait à 5,6% en 2023 contre 5,7% en 2022, en lien avec le maintien du dynamisme dans l'ensemble des secteurs et la décélération de l'inflation, laquelle en termes de taux annuel moyen ressortirait à 3,7% contre 7,4% en 2022.

En dépit de ce contexte difficile, la BOAD a joué pleinement son rôle en tant qu'institution cœur de cible du financement dans l'Union. Elle a ainsi consenti un concours record de 978,7 Mds FCFA, au profit de ses États membres, dont 858,9 Mds FCFA en prêts à moyen et long termes (87,8%), 75 Mds FCFA en prêts à court terme (7,7%), 23,4 Mds FCFA en prises de participations (2,4%), 15 Mds FCFA en opérations

de garantie d'emprunt (1,5%) et 6,36 Mds FCFA sous forme d'avances pour études de préparation de projets (0,6%). L'impact anticipé de ces financements est de 160 300 m<sup>3</sup>/jour de Production d'eau, 11 745 hectares de Terres agricoles irriguées, 91 750 tonnes de Production rizicole et 364 376 Emplois créés.

Les décaissements annuels sont ressortis à 449,0 Mds FCFA, en 2023, contre 387,7 Mds FCFA en 2022 (+15,8%), portant le taux de décaissement annuel à 20,7% (contre 18,8% en 2022), et celui cumulé à 67,2%.

Les nouveaux concours octroyés en 2023 portent le cumul des financements de la Banque dans l'Union à 8174,4 Mds FCFA, depuis le démarrage des activités opérationnelles de la BOAD, en 1976.

S'agissant de la situation financière de la Banque, elle est saine et marquée par une structure financière équilibrée. Le total bilan a enregistré une progression de 4%, s'établissant à 3 482,02 Mds FCFA contre 3 362,28 Mds FCFA en 2022. Le résultat net présente également une évolution haussière

## MESSAGE DU PRÉSIDENT

SOMMAIRE  
MESSAGE DU PRÉSIDENT  
TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD  
ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2023  
FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2023

SECTION UN  
**ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE  
ET SOCIAL**

SECTION DEUX  
**RÉALISATION DE LA BOAD EN 2023**

THÈME DE L'ANNÉE  
**ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE  
DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS  
DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA  
EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE**

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABBREVIATIONS  
LISTE DES ANNEXES  
ANNEXES

se situant à 36,5 Mds FCFA en 2023, contre 33,7 Mds FCFA en 2022. La santé financière de la Banque, de même que le renforcement de ses fonds propres, lui ont permis de conserver sa notation financière « investment grade », avec une perspective stable auprès de Moody's et de FitchRating.

En quête de moyens d'action supplémentaires, la Banque a obtenu l'entrée de la BADEA dans son capital pour 30 M \$ et sa ré-accréditation auprès du Fonds Vert pour le Climat, avec un rehaussement qui lui permet de mobiliser des ressources, à hauteur de 250 Mds USD par projet. Elle a également enregistré, au cours de l'exercice, ses premières opérations d'optimisation de bilan, avec notamment une titrisation de créances d'un montant de 150 Mds FCFA et la souscription d'une police d'assurance-crédit de 278 Mds FCFA. Ces innovations financières permettent à la Banque de réaliser une économie en fonds propres pour risques de 120 Mds FCFA.

Nous avons fait preuve de résilience et de créativité, mais nos réalisations ne doivent pas cacher les multiples défis auxquels notre région fait face et qui nécessitent un renforcement de nos interventions en faveur des États membres. C'est pourquoi nous devons continuer l'amélioration de nos performances et rechercher de nouveaux moyens de les réaliser.

C'est dans cette perspective que la commémoration du Cinquantenaire de la Banque (1973-2023) a été axée principalement sur la réflexion prospective autour d'un thème central « 2023-2073 : financer le Développement autrement, la BOAD du prochain cinquantenaire » et de plusieurs ateliers thématiques dans les principaux domaines, ci-après : l'agriculture et l'agro-industrie, les infrastructures économiques (transport, numérique, énergie), les infrastructures sociales et le capital humain, les PME et la mobilisation de ressources.

Je voudrais saluer l'engagement sans faille de nos actionnaires à accompagner la transformation de notre Institution pour plus d'impact. Grâce à ce soutien fort et déterminant, je suis convaincu que nous contribuerons à accélérer et à consolider la croissance et le développement de la zone UEMOA, dans les prochaines années.

A l'ensemble de nos partenaires techniques et financiers, nous réitérons notre gratitude pour leur disponibilité à œuvrer à nos côtés pour la réalisation des objectifs de développement des pays de l'UEMOA et à l'amélioration du bien-être des populations.

J'exprime mes sincères remerciements à l'ensemble du personnel pour son professionnalisme et son ardeur au travail, dans un environnement caractérisé par d'importants défis. Grâce aux efforts déployés par tous, la BOAD continue d'améliorer les conditions d'existence des couches les plus vulnérables de l'Union, en particulier les jeunes et les femmes.

J'adresse à chacun d'entre vous mes sincères félicitations et nous encourage tous à poursuivre cette dynamique pour la réalisation des principaux chantiers engagés et la consolidation de nos acquis.

**SERGE EKUE**  
**Président de la BOAD**  
**Président du Conseil d'Administration**  
**de la BOAD**



## SIGLES, acronymes & ABRÉVIATIONS

SOMMAIRE  
MESSAGE DU PRÉSIDENT  
TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD  
ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2023  
FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2023

SECTION UN  
**ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE  
ET SOCIAL**

SECTION DEUX  
**RÉALISATION DE LA BOAD EN 2023**

THÈME DE L'ANNÉE  
**ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE  
DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS  
DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA  
EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE**

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABRÉVIATIONS  
LISTE DES ANNEXES  
ANNEXES

## SIGLES, ACRONYMES & ABRÉVIATIONS

<b>AFD</b> : Agence Française de Développement	<b>IAS/IFRS</b> : International Accounting Standards / International Financial Reporting Standard
<b>BAD</b> : Banque Africaine de Développement	<b>KfW</b> : Kreditanstalt für Wiederaufbau
<b>BADEA</b> : Banque Arabe pour le Développement Économique en Afrique	<b>Mds FCFA</b> : Milliards de Francs CFA
<b>BCEAO</b> : Banque Centrale des États de l'Afrique de l'Ouest	<b>MR</b> : Missions Résidentes
<b>BEI</b> : Banque Européenne d'Investissement	<b>ODD</b> : Objectifs de Développement Durable
<b>BID</b> : Banque Islamique de Développement	<b>ONG</b> : Organisations Non Gouvernementales
<b>BOAD</b> : Banque Ouest Africaine de Développement	<b>PCA</b> : Plan de Continuité des Activités
<b>CCEG</b> : Conférence des Chefs d'Etat et de Gouvernement	<b>PCSSHN</b> : Centres de Soins Spécialisés de Haut Niveau
<b>CCNUCC</b> : Convention Cadre des Nations Unies sur les Changements Climatiques	<b>PIB</b> : Produit Intérieur Brut
<b>CDN</b> : Contributions Déterminées au niveau National	<b>PME-PMI</b> : Petites et Moyennes Entreprises Petites et Moyennes Industries
<b>CEDEAO</b> : Communauté Economique des États de l'Afrique de l'Ouest	<b>PPP</b> : Partenariat Public-Privé
<b>COP</b> : Conférence des Parties	<b>RSE</b> : Responsabilité Sociétale des Entreprises
<b>CRC</b> : Centre Régional de Collaboration	<b>SDSI</b> : Schéma Directeur du Système d'Information
<b>FCFA</b> : Franc de la Communauté Financière Africaine	<b>SI</b> : Système d'Information
<b>FDC</b> : Fonds de Développement et de Cohésion	<b>S&amp;P</b> : Standard & Poor's
<b>FDE</b> : Fonds de Développement Énergie	<b>TIC</b> : Technologies de l'Information et de la Communication
<b>FMI</b> : Fonds Monétaire International	<b>UE</b> : Union Européenne
<b>FVC</b> : Fonds Vert pour le Climat	<b>UEMOA</b> : Union Economique et Monétaire Ouest Africaine
<b>GED</b> : Gestion Électronique des Documents	<b>UMOA</b> : Union Monétaire Ouest Africaine

## TABLEAU SYNOPTIQUE

SOMMAIRE  
MESSAGE DU PRÉSIDENT  
TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD  
ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2023  
FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2023

SECTION UN  
**ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE  
ET SOCIAL**

SECTION DEUX  
**RÉALISATION DE LA BOAD EN 2023**

THÈME DE L'ANNÉE  
**ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE  
DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS  
DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA  
EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE**

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABBREVIATIONS  
LISTE DES ANNEXES  
ANNEXES

## TABLEAU SYNOPTIQUE ET FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2023

<b>Date de création</b>	14 novembre 1973 Démarrage des activités opérationnelles en 1976
<b>Actionnaires</b>	- États membres de l'UEMOA : Bénin, Burkina, Côte d'Ivoire, Guinée Bissau, Mali, Niger, Sénégal, Togo - BCEAO (Banque centrale) - Actionnaires non régionaux : Allemagne, BAD, BADEA, BEI, Belgique, France, Inde, République Populaire de Chine, Royaume du Maroc
<b>Mission</b>	Promouvoir le développement équilibré des États membres et contribuer à la réalisation de l'intégration économique de l'Afrique de l'Ouest
<b>Vision</b>	BOAD, la Banque de référence pour un impact durable sur l'intégration et la transformation de l'Afrique de l'Ouest
<b>Capital autorisé au 31/12/2023</b>	1 709,35 Mds FCFA
<b>Capital souscrit au 31/12/2023</b>	1 511 Mds FCFA
<b>Total bilan au 31/12/2023</b>	3 482,02 Mds FCFA
<b>Effectif opérationnel de la Banque au 31/12/2023</b>	337 agents
<b>Financements en 2023</b>	<b>64 projets financés pour un total de 978,7 Mds FCFA</b>
	<b>Répartition par domaines</b>
	Transport/TIC : 339,2 Mds FCFA, soit 34,7%
	Santé-Education : 52,5 Mds FCFA, soit 5,4%
	Production agricole et sécurité alimentaire : 135,4 Mds FCFA, soit 13,8%
	Immobilier-Habitat : 84,3 Mds FCFA, soit 8,6%
	Énergie : 182,3 Mds FCFA, soit 18,6%
	Finance et Assurance : 184,9 Mds FCFA, soit 18,9%
	<b>Quelques résultats de développement et d'impacts des projets financés (cibles ex ante)</b>
	Production d'eau potable : 160 300 Mètres cubes/jour
	Terres agricoles irriguées : 11 745 Hectares
	Puissance électrique installée : 54 Mégawatts
	Emploi : 364 376
	Valeur ajoutée : 1 040 Mds FCFA
<b>Engagements nets cumulés 1976 - 2023</b>	8 174,4 Mds FCFA

## FAITS MARQUANTS DE L'ANNÉE 2023

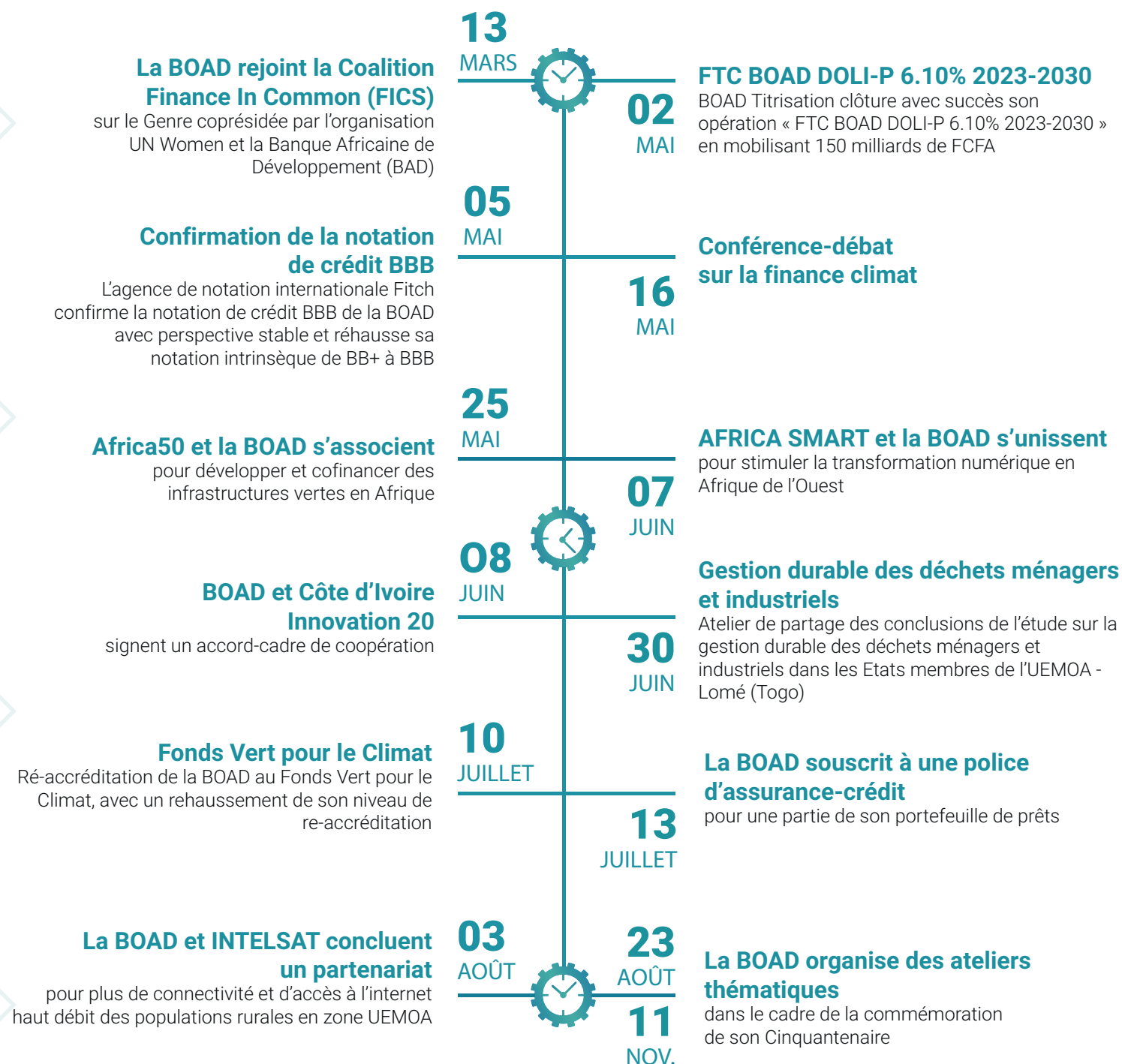
SOMMAIRE  
MESSAGE DU PRÉSIDENT  
TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD  
ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2023  
FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2023

SECTION UN  
**ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE  
ET SOCIAL**

SECTION DEUX  
**RÉALISATION DE LA BOAD EN 2023**

THÈME DE L'ANNÉE  
**ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE  
DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS  
DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA  
EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE**

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABREVIATIONS  
LISTE DES ANNEXES  
ANNEXES



## FAITS MARQUANTS DE L'ANNÉE 2023

SOMMAIRE  
MESSAGE DU PRÉSIDENT  
TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD  
ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2023  
FAITS MARQUANTS DE L'ANNÉE 2023

SECTION UN  
**ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE  
ET SOCIAL**

SECTION DEUX  
**RÉALISATION DE LA BOAD EN 2023**

THÈME DE L'ANNÉE  
**ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE  
DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS  
DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA  
EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE**

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABREVIATIONS  
LISTE DES ANNEXES  
ANNEXES

**La BOAD et l'APSGI signent un  
protocole d'accord de collaboration.**

**Lancement de l'initiative  
« Le Ruban Rose »**

**Célébration du Cinquanaire  
de la Banque**



**COP 28**  
Participation à la Conférence des Parties (COP 28)  
de la Convention Cadre des Nations Unies sur les  
Changements Climatiques (CCNUCC)

**Renforcement du partenariat entre  
la BOAD et la Banque mondiale**

**La BADEA entre au capital de la BOAD**

**13**  
SEPT.



**26**  
SEPT.

**01**  
OCT.

**15**  
OCT.

**14**  
NOV.

**27**  
**28**  
NOV.

**30**  
NOV.

**03**  
DÉC.

**04**  
DÉC.

**08**  
DÉC.

**21**  
DÉC.



**Création d'un Fonds  
d'Etudes Climat**

**Serge EKUE élu co-président  
de IDFC**

Élection de Javier DIAZ FAJARDO et de Serge  
EKUE en tant que co-présidents de l'IDFC

**Table ronde des partenaires  
techniques et financiers**

pour le financement de la Stratégie de  
Développement de Pôles Énergétiques (SDPE) et  
du Programme Régional de Développement de  
l'Économie Numérique (PRDEN)

**Signature de la documentation  
relative à la souscription de la BADEA**

à une émission de dette hybride de la BOAD  
sous format privé

**Coopération BOAD/Commission  
de l'UEMOA**

Tenue de la 5<sup>ème</sup> réunion du Cadre de  
Coopération BOAD/Commission de l'UEMOA  
Signature de l'Accord de coopération par les  
deux Chefs d'Institution



## FAITS MARQUANTS DE L'ANNÉE 2023

SOMMAIRE  
MESSAGE DU PRÉSIDENT  
TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD  
ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2023  
FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2023

### SECTION UN ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE ET SOCIAL

### SECTION DEUX RÉALISATION DE LA BOAD EN 2023

### THÈME DE L'ANNÉE ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABBREVIATIONS  
LISTE DES ANNEXES  
ANNEXES

#### 13 MARS

La BOAD rejoint la Coalition Finance In Common (FICS) sur le Genre coprésidée par l'organisation UN Women et la Banque Africaine de Développement (BAD)

En rejoignant la Coalition FICS, la BOAD s'engage à travailler avec les autres Banques et Institutions financières de Développement, membres, et à rendre efficaces leurs actions de coordination et leur mobilisation, en faveur de la lutte contre les inégalités de Genre et l'autonomisation des Femmes et des Filles au niveau du système financier mondial.

Ce nouvel engagement constitue une avancée significative dans la volonté de l'Institution d'impulser des politiques transformatrices en matière de Genre, tant au niveau institutionnel qu'organisationnel.

#### 02 MAI

BOAD Titrisation clôture avec succès son opération « FTC BOAD DOLI-P 6.10% 2023-2030 » en mobilisant 150 milliards de FCFA

A la demande de la Banque (émetteur non souverain), BOAD TITRISATION, a lancé et clôturé avec succès l'une des plus importantes opérations de titrisation sur le marché financier de l'UEMOA, pour un montant historique de 150 Mds FCFA. Ce succès traduit un véritable intérêt des investisseurs pour cette opération inédite par sa structuration et par le montant recherché.

Le projet BOAD DOLI-P portait sur la titrisation des créances de la BOAD avec pour objectif d'optimiser le bilan de la Banque afin d'augmenter ses capacités de financement des économies de l'UEMOA, sans recourir à son bilan. Le produit de l'émission sera utilisé par la BOAD pour financer le plan stratégique 2021-2025 "Djoliba".

#### 05 MAI

L'agence de notation internationale Fitch confirme la notation de crédit BBB de la BOAD avec perspective stable et rehausse sa notation intrinsèque de BB+ à BBB

L'agence internationale de notation financière Fitch a confirmé le 05 mai 2023 la notation de crédit BBB avec perspective stable de la BOAD. Elle a révisé la notation intrinsèque de l'institution de « BB+ » à « BBB » à la suite d'une série de bonnes performances et de développements récents jugés positifs par l'agence, notamment l'augmentation de capital, le renforcement des ratios de capitalisation, la résilience du profil de risque, et l'accès de la Banque à la fenêtre de refinancement de la Banque Centrale.

#### 16 MAI

Conférence-débat sur la finance climat

Le Club de la presse de la Banque s'est réuni en ligne dans le cadre d'une conférence-débat, portant sur la finance climat, en Afrique de l'Ouest.

Les médias publics et privés, issus des pays membres de la Banque, ont pris une part active à cette importante rencontre. Les défis économiques liés aux changements climatiques en Afrique et particulièrement en Afrique de l'Ouest, le potentiel de la région en termes d'économie verte et d'économie bleue, la révolution et la justice énergétique, et enfin, les réponses apportées par les banques sous-régionales de développement aux besoins en ressources financières, ont entre autres, été au cœur des débats.

#### 25 MAI

Africa50 et la BOAD s'associent pour développer et cofinancer des infrastructures vertes en Afrique

En marge des Assemblées Annuelles du Groupe de la BAD, en Égypte, la BOAD et Africa50 ont signé un accord de partenariat visant à mobiliser les capitaux des investisseurs institutionnels pour les infrastructures africaines, et à identifier des projets à cofinancer. Dans le cadre de ce partenariat, les deux entités ont renouvelé leur engagement à collaborer pour le financement et le développement de projets bancables, y compris des infrastructures résilientes au changement climatique, afin de soutenir la croissance durable et la transition énergétique des pays africains.

#### 07 JUIN

AFRICA SMART et la BOAD s'unissent pour stimuler la transformation numérique en Afrique de l'Ouest

Africa Smart et la BOAD ont établi un partenariat visant à coopérer dans le cadre de projets de transformation numérique en Afrique. Il marque également l'adhésion officielle de la BOAD à l'Alliance Smart Africa, qui comprend notamment la Commission Economique des Nations Unies pour l'Afrique (CEA), la Banque Africaine de Développement (BAD), la Banque mondiale, etc.

Africa Smart travaillera en étroite collaboration avec la BOAD à soutenir le développement et la mise en œuvre de projets de transformation numérique, impliquant directement les pays membres de l'UEMOA.

#### 08 JUIN

Signature d'un accord-cadre de coopération entre la BOAD et Côte d'Ivoire Innovation 20

Messieurs Moustapha BEN BARKA, Vice-président de la BOAD et Steven BEDI, Président de l'association Côte d'Ivoire Innovation 20 (Ci20), ont procédé à



## FAITS MARQUANTS DE L'ANNÉE 2023

SOMMAIRE  
MESSAGE DU PRÉSIDENT  
TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD  
ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2023  
FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2023

### SECTION UN ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE ET SOCIAL

#### SECTION DEUX RÉALISATION DE LA BOAD EN 2023

#### THÈME DE L'ANNÉE ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABBREVIATIONS  
LISTE DES ANNEXES  
ANNEXES

la signature d'un accord-cadre de coopération, en présence de Monsieur Amadou COULIBALY, Ministre de l'Économie Numérique de la République de Côte d'Ivoire. Aux termes des dispositions de cet accord, la Banque et l'association Ci20 s'engagent à coopérer dans le cadre de toutes actions ou projets de transformation numérique concernant les États, où l'une ou l'autre Partie intervient.

#### 30 JUIN Atelier de partage des conclusions de l'étude sur la gestion durable des déchets ménagers et industriels dans les États membres de l'UEMOA - Lomé (Togo)

La BOAD a organisé dans ses locaux un atelier de partage des conclusions de l'étude sur la gestion durable des déchets ménagers et industriels dans les États membres de l'UEMOA avec les différentes parties prenantes : représentants des Ministères en charge de l'Environnement des États membres de l'UEMOA, les Partenaires Techniques et Financiers, les promoteurs privés, les représentants d'institutions régionales et de municipalités, le secteur privé, etc.

Il s'agissait de : i) échanger sur la filière de gestion des déchets en Afrique de l'Ouest, en particulier dans l'UEMOA ; ii) Partager les expériences et les enseignements sur la filière de gestion des déchets (collecte, tri et valorisation énergétique) ; iii) diffuser les bonnes pratiques en matière de collecte, de tri et de valorisation des déchets en énergie (électricité, biogaz, etc.) ; iv) identifier les meilleurs projets en développement ou ayant un fort besoin d'extension que la BOAD pourrait accompagner.

#### 10 JUILLET Ré-accréditation de la BOAD au Fonds Vert pour le Climat, avec un rehaussement de son niveau de re-accréditation

Le Fonds Vert pour le Climat (FVC), réuni pour la 36<sup>ème</sup> réunion de son Conseil d'Administration, a ré-accrédité la BOAD, avec un rehaussement du niveau de ré-accréditation sur le plan de la catégorisation environnementale et sociale des projets qui passe, ainsi de « B/I 1 » à « A/I 1 ».

Sur le plan fiduciaire, la Banque est autorisée à mobiliser des ressources allant jusqu' à 250 M USD, par projet. Cette ré-accréditation lui permet ainsi de mobiliser au profit des États membres de l'UEMOA, des dons et des prêts, dont les taux seront compris entre 0 et 1,75%, des garanties, et des lignes de refinancement, pour la lutte contre les effets néfastes des changements climatiques.

#### 13 JUILLET La BOAD souscrit à une police d'assurance-crédit pour une partie de son portefeuille de prêts

La BOAD, en vue d'assurer une partie de son portefeuille, a signé une police d'assurance-crédit de 278 Mds FCFA, représentant 11% de son portefeuille global de prêts, auprès d'un pool de neuf assureurs privés de premier plan basés en Europe.

Cette signature marque une nouvelle étape importante dans le déploiement de la méthode « originate to distribute » adoptée par la Banque dans le cadre de la mise en œuvre de son Plan stratégique Djoliba. Elle vise à rehausser la notation moyenne de son portefeuille global de prêts avec pour objectif une influence positive sur son propre rating investment grade. En bénéficiant de la signature d'assureurs notés de 'A-' à 'AA-', cette police d'assurance de portefeuille témoigne également de l'ambition de la BOAD d'utiliser durablement le marché de l'assurance-crédit comme outil de distribution d'expositions du bilan, pour renforcer sa capacité de financement au profit des États membres de l'UEMOA.

#### 03 AOÛT La BOAD et INTELSAT concluent un partenariat pour plus de connectivité et d'accès à l'internet haut débit des populations rurales en zone UEMOA

La BOAD et Intelsat ont signé un Accord-cadre dans le but de collaborer à la fourniture des solutions de connectivité Internet haut débit aux communautés rurales mal desservies, ou non couvertes, dans la zone UEMOA.

Cet Accord-cadre vise à contribuer à l'accélération de la transformation numérique des États membres de la zone UEMOA, et à l'offre de diverses possibilités de financement des infrastructures de connectivité.

#### 23 AOÛT-11 OCTOBRE La BOAD organise des ateliers thématiques dans le cadre de la commémoration de son Cinquantenaire

Dans le cadre de la commémoration du Cinquantenaire de la BOAD, placée sous le signe de réflexions et d'échanges, à l'aune d'un thème central intitulé : « 2023-2073 : financer le développement autrement, la BOAD du prochain cinquantenaire », il a été organisé du 23 août au 11 octobre, six (06) ateliers thématiques en ligne, dans les principaux domaines, ci-après : l'agriculture et l'agro-industrie, les infrastructures économiques (transport, numérique, énergie), les infrastructures sociales et le capital humain, les PME et la mobilisation de ressources. Les conclusions et recommandations des différentes rencontres ont donné lieu à l'élaboration d'un document prospectif, qui sera soumis à l'appréciation des Hautes Autorités de l'Union Economique et Monétaire Ouest Africaine (UEMOA).



## FAITS MARQUANTS DE L'ANNÉE 2023

SOMMAIRE  
MESSAGE DU PRÉSIDENT  
TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD  
ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2023  
FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2023

### SECTION UN ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE ET SOCIAL

### SECTION DEUX RÉALISATION DE LA BOAD EN 2023

### THÈME DE L'ANNÉE ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABBREVIATIONS  
LISTE DES ANNEXES  
ANNEXES

#### 13 SEPTEMBRE

##### La BOAD et l'APSGI signent un protocole d'accord de collaboration

La BOAD et l'Association Professionnelle des Sociétés de Gestion et d'Inter-médiation (APSGI) ont signé un protocole d'accord de collaboration, en vue de mettre en œuvre des synergies devant soutenir la redynamisation de leurs activités de financement et d'investissement, apporter une réponse formelle aux besoins en investissements de plus en plus croissants de la sous-région et capter les opportunités offertes par la Finance Verte.

Il s'agira en particulier de : i) identifier, préparer et évaluer des projets, ii) structurer conjointement des financements, iii) développer les offres conjointes de conseil financier iv) partager des compétences et de bonnes pratiques et v) promouvoir des projets visant à lutter contre le changement climatique.

#### 26 SEPTEMBRE

##### Création d'un Fonds d'Études Climat

Le Conseil des Ministres de l'UMOA a, par décision N°069 / 2023 / CM / UMOA / BOAD, acté la création d'un fonds d'études pour le financement d'études de faisabilité de projets climat dans États membres de l'UEMOA. Le fonds est à date doté à hauteur de 4 000 M FCFA sur un objectif initial de 10 000 M FCFA.

#### 1<sup>ER</sup> OCTOBRE

##### Lancement de l'initiative « Le Ruban Rose »

"Octobre rose" est un événement de portée mondiale. A l'heure où l'engagement de la BOAD sur les questions de Responsabilité Sociétale d'Entreprise est une évidence, la Banque a souhaité inclure cet enjeu de santé publique dans ses actions de communication et de visibilité, à l'instar de la Journée internationale des droits des femmes, la Journée de l'arbre et la Journée de l'environnement.

Ainsi, pour la 30<sup>ème</sup> édition d'Octobre Rose qui coïncide cette année avec le Cinquantenaire de la Banque, l'Institution a manifesté, à travers l'initiative « Le Ruban Rose », sa volonté d'agir ensemble dans la lutte contre cette maladie, qui fait tant de ravages dans le monde. La sensibilisation a porté sur l'organisation d'une causerie-débat réunissant un panel de professionnels de la santé, la participation à une marche sportive solidaire et le dépistage précoce du personnel féminin, seul gage de la lutte efficace contre le cancer du sein et toutes les autres formes de cancer.



#### 15 OCTOBRE

##### Élection de Javier DIAZ FAJARDO et de Serge EKUE en tant que co-présidents de IDFC

En marge des Assemblées Annuelles 2023 de la Banque mondiale et du FMI, le Club international des 26 principales Banques de Développement, nationales et régionales, s'est réuni pour son Assemblée Annuelle. La rencontre a été marquée par les élections pour le comité de pilotage et la présidence. A cette occasion, M. DIAZ FAJARDO, Président de Bancoldex, et M. Serge EKUE, Président de la BOAD ont été élus co-présidents de l'IDFC, pour un mandat de 2 ans.



Le Club bénéficiera de la complémentarité des mandats, des positionnements géographiques, des structures d'actionnariat des deux institutions et de leur forte volonté d'aligner les Banques Publiques de Développement (BPD) sur l'agenda 2030, afin de renforcer leurs capacités à développer des projets durables et structurants.

#### 14 NOVEMBRE

##### Célébration du Cinquantenaire de la Banque

La Banque Ouest Africaine de Développement (BOAD) a commémoré son cinquantième anniversaire, le mardi 14 novembre 2023, sous le thème : « 2023-2073, financer le développement autrement, la BOAD du prochain cinquantenaire ». En amont de cette commémoration, six (06) ateliers thématiques ont été organisés.

Dans le cadre de cette célébration, un film rétrospectif a été réalisé sur les activités de la Banque au cours des cinq décennies avec un mix de témoignages poignants de Chefs d'Etat, de personnalités et chefs d'institutions, des anciens présidents de la Banque, des retraités et des agents mais également une projection sur l'avenir de l'Institution.

#### 27-28 NOVEMBRE

##### Table ronde des Partenaires Techniques et Financiers pour le financement de la Stratégie de Développement de Pôles Énergétiques (SDPE) et du Programme Régional de Développement de l'Économie Numérique (PRDEN)

La Commission de l'Union Economique et Monétaire Ouest-Africaine (UEMOA), de concert avec la BOAD, a organisé les 27 et 28 novembre 2023 à Abidjan, une table ronde des Partenaires Techniques et Financiers pour le financement de la Stratégie de Développement des Pôles Énergétiques (SDPE) et du Programme Régional de Développement de l'Économie Numérique



## FAITS MARQUANTS DE L'ANNÉE 2023

SOMMAIRE  
MESSAGE DU PRÉSIDENT  
TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD  
ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2023  
FAITS MARQUANTS DE L'ANNÉE 2023

### SECTION UN ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE ET SOCIAL

### SECTION DEUX RÉALISATION DE LA BOAD EN 2023

THÈME DE L'ANNÉE  
**ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE  
DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS  
DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA  
EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE**

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABBREVIATIONS  
LISTE DES ANNEXES  
ANNEXES

(PRDEN) sous le thème : « Un accès universel à l'énergie et au numérique pour un développement durable dans l'UEMOA ».

Cette Table ronde qui avait pour objectif de mobiliser les ressources nécessaires à la mise œuvre des projets inscrits dans le SDPE et le PRDEN a rassemblé plus d'une quinzaine de bailleurs de fonds, régionaux et internationaux, les États membres de l'UEMOA, des représentants du secteur privé et des délégations du corps diplomatique et consulaire accréditées en Côte d'Ivoire et a permis de mobiliser, sous l'égide de la BOAD désignée comme Chef de file des bailleurs de fonds, plus de 6 130 milliards FCFA, attestant de la confiance et de l'engagement des différentes parties prenantes au développement de la zone UEMOA.



### 30 NOVEMBRE - 12 DÉCEMBRE

Participation à la Conférence des Parties (COP 28) de la Convention Cadre des Nations unies sur les changements climatiques

La BOAD aux vues de ses engagements dans la lutte contre les changements climatiques dans la région de l'UEMOA, a pris part à la COP 28 du 30 novembre au 12 décembre 2023 à Dubaï aux Emirats Arabes Unis (EAU). La Banque a acquis un pavillon lors de la COP 28 qui a permis entre autres : i) d'organiser les audiences de Monsieur le Président ; ii) de communiquer à travers la tenue d'événements parallèles ; iii) de signer des Conventions et des Partenariats ; et enfin iv) de tenir des séances de travail avec les Partenaires Techniques et Financiers (PTF).

La BOAD a organisé et participé à 28 événements parallèles, qui ont entre autres porté sur : i) les villes durables ; ii) l'agriculture climato-intelligente ; iii) le marché des financements vert ; iv) l'économie bleue ; v) les partenariats BOAD/CEDEAO/UEMOA ; et vi) les échanges « dettes contre des éléments de nature »

### 03 DÉCEMBRE

Signature de la documentation relative à la souscription de la BADEA à une émission de dette hybride de la BOAD sous format privé

L'opération correspond à la première tranche du programme d'émission de 600 millions USD (environ 300 Mds FCFA) de dette subordonnée sous forme de placements privés auprès d'investisseurs institutionnels ou publics. D'un

montant de 100 millions USD, soit 60 Mds FCFA, elle permettra de renforcer les fonds propres de la BOAD et de consolider sa notation financière.

### 04 DÉCEMBRE

Renforcement du partenariat entre la BOAD et la Banque mondiale

Le Président de la BOAD, Serge EKUE et le Vice-président de la Banque mondiale pour l'Afrique de l'Ouest et l'Afrique Centrale, Ousmane DIAGANA, ont procédé en marge de la COP28, à la signature d'un protocole d'accord entre la BOAD et la Banque mondiale, en vue d'exploiter le plein potentiel de la coopération au développement.

En signant ce protocole d'accord, les deux institutions franchissent une nouvelle étape dans leur engagement commun à construire, ensemble avec les États, un avenir meilleur pour les populations de l'UEMOA.

### 08 DÉCEMBRE

Tenue de la 5<sup>ème</sup> réunion du Cadre de Coopération BOAD/Commission de l'UEMOA

Signature de l'Accord de coopération par les deux Chefs d'Institution. Du 06 au 07 décembre 2023, s'est tenue la 5<sup>ème</sup> réunion du Cadre de coopération entre la BOAD et la Commission de l'UEMOA. Elle a permis d'évaluer l'état de mise œuvre de la Feuille de route qui décline les actions et mesures portant sur des dossiers communs et de l'actualiser sur la base de nouvelles préoccupations.

En outre, les deux Chefs d'Institution ont procédé le 08 décembre 2023, au siège de la Banque, à la signature d'un Accord de coopération en vue de favoriser plus de cohérence dans les actions qu'ils initient, améliorer les synergies dans la mise en œuvre des chantiers régionaux et renforcer l'intégration régionale et le développement des États membres de l'UEMOA.

### 21 DÉCEMBRE

La BADEA entre au capital de la BOAD

Après un avis favorable du Conseil d'Administration de la Banque émis au cours de sa 139<sup>ème</sup> session tenue le 20 décembre 2023 à Cotonou, le Conseil des Ministres de l'UMOA réuni le 21 décembre 2023 a approuvé l'entrée de la BADEA au capital de la BOAD pour un montant de 30 millions USD. Cette entrée ouvre la seconde phase du projet d'augmentation de capital de la Banque, dont la première phase a été bouclée en décembre 2022 pour un montant de 554,382 milliards FCFA.





## FAITS MARQUANTS DE L'ANNÉE 2023

SOMMAIRE  
MESSAGE DU PRÉSIDENT  
TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD  
ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2023  
FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2023

SECTION UN  
**ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE  
ET SOCIAL**

SECTION DEUX  
**RÉALISATION DE LA BOAD EN 2023**

THÈME DE L'ANNÉE  
**ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE  
DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS  
DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA  
EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE**

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABBREVIATIONS  
LISTE DES ANNEXES  
ANNEXES

# FOCUS

## Célébration du Cinquantenaire de la Banque



Coupe du gâteau par les Présidents Serge EKUE et Christian ADOVELANDE



Des employés de la Banque lors de la cérémonie de projection du film des 50 ans



Le personnel présent au séminaire organisé pour les 50 ans



La Haute Direction et le Président du Comité Scientifique du Cinquantenaire



Vue de l'Assemblée lors de l'AG du Cinquantenaire



## FAITS MARQUANTS DE L'ANNÉE 2023

SOMMAIRE  
MESSAGE DU PRÉSIDENT  
TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD  
ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2023  
FAITS MARQUANTS DE L'ANNÉE 2023

### SECTION UN ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE ET SOCIAL

### SECTION DEUX RÉALISATION DE LA BOAD EN 2023

THÈME DE L'ANNÉE  
**ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE  
DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS  
DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA  
EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE**

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABREVIATIONS  
LISTE DES ANNEXES  
ANNEXES



Une partie de l'équipe de la Communication de la Banque



Remise de dons de la Banque au Centre Polyvalent Saint-Augustin de Kégué à Lomé (Togo)



M. le Président et l'ancien international de foot, Adebayor, motivant les équipes



Les équipes de foot lors des rencontres sportives organisées pour les 50 ans



Photos de groupe du Président avec le CODIR, les Chefs de missions résidentes, les équipes de la Banque



SOMMAIRE  
MESSAGE DU PRÉSIDENT  
TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD  
ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2023  
FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2023

SECTION UN  
**ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE  
ET SOCIAL**

1. ENVIRONNEMENT INTERNATIONAL
2. ENVIRONNEMENT DANS L'UEMOA
3. DÉVELOPPEMENT HUMAIN

SECTION DEUX  
**RÉALISATION DE LA BOAD EN 2023**

THÈME DE L'ANNÉE  
**ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE  
DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS  
DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA  
EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE**

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABREVIATIONS  
LISTE DES ANNEXES  
ANNEXES



# ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE ET SOCIAL

**Le taux de croissance économique  
mondiale ralentirait à 3,1% en 2023  
contre 3,5% en 2022.**

Les économies de l'UEMOA sont, quant à elles,  
demeurées résilientes, nonobstant la dégradation  
de la conjoncture internationale.



SOMMAIRE  
MESSAGE DU PRÉSIDENT  
TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD  
ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2023  
FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2023

SECTION UN  
**ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE  
ET SOCIAL**

1. ENVIRONNEMENT INTERNATIONAL
2. ENVIRONNEMENT DANS L'UEMOA
3. DÉVELOPPEMENT HUMAIN

SECTION DEUX  
**RÉALISATION DE LA BOAD EN 2023**

THÈME DE L'ANNÉE  
**ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE  
DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS  
DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA  
EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE**

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABBREVIATIONS  
LISTE DES ANNEXES  
ANNEXES

# 1

## ENVIRONNEMENT INTERNATIONAL

**En 2024, la croissance économique mondiale devrait se maintenir au même niveau qu'en 2023 (3,1%), en raison d'une résilience plus forte que prévue aux États-Unis (forte consommation des ménages américains, reprise des services après la pandémie) et dans plusieurs économies émergentes et en développement, et des mesures de soutien budgétaire mis en place en Chine.**

L'inflation mondiale se réduirait, passant de 8,7% en 2022 à 6,8% en 2023 mais resterait au-dessus du niveau d'avant COVID-19, en raison du resserrement de la politique monétaire.





SOMMAIRE  
 MESSAGE DU PRÉSIDENT  
 TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD  
 ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2023  
 FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2023

SECTION UN  
**ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE  
 ET SOCIAL**

1. ENVIRONNEMENT INTERNATIONAL
2. ENVIRONNEMENT DANS L'UEMOA
3. DÉVELOPPEMENT HUMAIN

SECTION DEUX  
**RÉALISATION DE LA BOAD EN 2023**

THÈME DE L'ANNÉE  
**ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE  
 DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS  
 DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA  
 EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE**

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABBREVIATIONS  
 LISTE DES ANNEXES  
 ANNEXES

**Dans les économies avancées**, à l'exception des Etats-Unis où le dynamisme s'avère plus fort que prévu (taux de croissance du PIB constant à 2,5%), l'activité économique serait marquée par un ralentissement, avec une croissance passant de 2,6% en 2022 à 1,6% en 2023. Une projection de 1,5% est attendue en 2024. Ce ralentissement est encore marqué dans la Zone Euro, où le PIB passerait de 3,4% en 2022 à 0,5% en 2023, en raison d'une faible production manufacturière dans la plupart des pays. Au Japon, le taux de croissance devrait connaître une amélioration, passant de 1% en 2022 à 1,9% en 2023.

**Au niveau des pays émergents et des pays en développement**, la croissance du PIB réel devrait rester stable pour s'établir à 4,1% en 2023 comme en 2022.

L'économie chinoise devrait être marquée par un renforcement du rythme d'accroissement de son PIB (5,2% en 2023 contre 3% en 2022), grâce à la levée des restrictions liées à la COVID-19 en décembre 2022 et au retour progressif à la normale des activités des entreprises. Le taux de croissance économique en Inde devrait se situer à 6,7% en 2023, en lien avec un investissement intérieur plus vigoureux.

**En Afrique subsaharienne**, le rythme de progression de l'activité économique ralentirait pour ressortir à 3,3% en 2023, après 4% en 2022, résultant d'un fléchissement de la production des trois plus grosses économies de la région : Nigéria, Afrique du Sud et Angola, mais aussi de l'instabilité grandissante, des difficultés de financement engendrées par le relèvement des taux des Banques Centrales et des effets du conflit entre la Russie et l'Ukraine.

Le PIB de l'Afrique du Sud chuterait, en 2023, pour s'établir à 0,6% contre 1,9% en 2022, du fait du resserrement de la politique monétaire, de l'impact de la crise énergétique et des goulets d'étranglement dans les transports. Le Nigéria et l'Angola afficheraient une

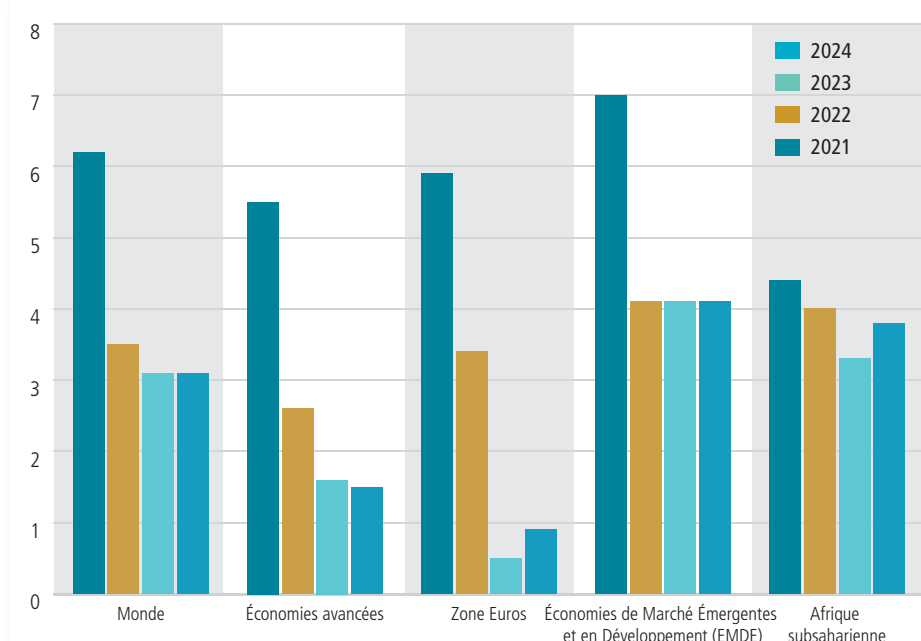
croissance de 2,8% et 0,5% respectivement, en raison de la baisse des cours internationaux et des pressions sur les devises affectant les secteurs pétrolier et non pétrolier. Au Soudan, l'activité économique devrait se contracter de 12%, essentiellement dû au conflit interne qui a entraîné l'arrêt de la production, une destruction du capital humain et l'effritement des capacités de l'État.

L'inflation en Afrique subsaharienne devrait baisser pour passer de 9,3% en 2022 à 7,3% en 2023. Au plan de la dette, 21 pays restent exposés à un risque élevé de surendettement.

Les prix des matières premières ont baissé de 7,5% entre février et août 2023, notamment sous l'action de la baisse des prix des produits énergétiques. Mais la tendance à la baisse des prix des céréales a été temporairement stoppée par l'effondrement de l'initiative céréalière de la mer Noire, en juillet 2023.

▶ **L'inflation en 2023 devrait connaître une hausse moins élevée qu'en 2022, passant de 9,3% à 7,2%**

GRAPHIQUE 1 : ÉVOLUTION DE L'ACTIVITÉ ÉCONOMIQUE SUR LA PÉRIODE 2019-2023



Source : Perspectives de l'économie mondiale, Mise à jour, FMI, janvier 2024

SOMMAIRE  
MESSAGE DU PRÉSIDENT  
TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD  
ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2023  
FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2023

SECTION UN  
**ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE  
ET SOCIAL**

**1. ENVIRONNEMENT INTERNATIONAL**  
**2. ENVIRONNEMENT DANS L'UEMOA**  
**3. DÉVELOPPEMENT HUMAIN**

SECTION DEUX  
**RÉALISATION DE LA BOAD EN 2023**

THÈME DE L'ANNÉE  
**ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE  
DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS  
DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA  
EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE**

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABBREVIATIONS  
LISTE DES ANNEXES  
ANNEXES

# 2

## ENVIRONNEMENT AU SEIN DE L'UEMOA

**En 2023, les économies de l'UEMOA sont demeurées résilientes, nonobstant la dégradation de la conjoncture internationale et la fragilité de la situation socio-politique et sécuritaire dans certains États de la Zone.**

**Le taux de croissance économique de l'Union se situerait à 5,6% contre 5,7% en 2022, en lien avec le maintien du dynamisme de l'ensemble des secteurs et la décélération de l'inflation.**



SOMMAIRE  
 MESSAGE DU PRÉSIDENT  
 TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD  
 ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2023  
 FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2023

SECTION UN  
**ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE  
 ET SOCIAL**

1. ENVIRONNEMENT INTERNATIONAL
2. ENVIRONNEMENT DANS L'UEMOA
3. DÉVELOPPEMENT HUMAIN

SECTION DEUX  
**RÉALISATION DE LA BOAD EN 2023**

THÈME DE L'ANNÉE  
**ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE  
 DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS  
 DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA  
 EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE**

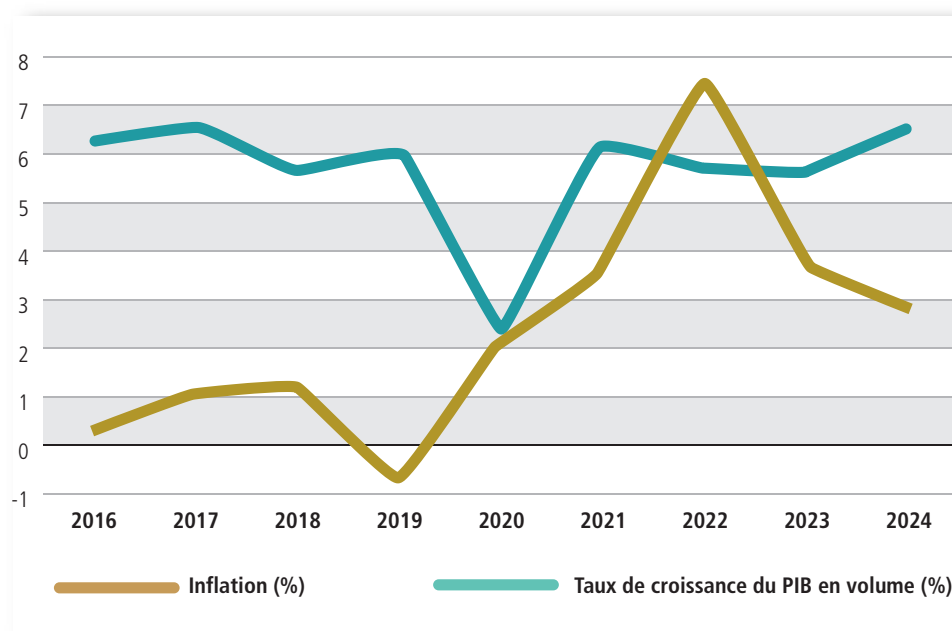
LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABBREVIATIONS  
 LISTE DES ANNEXES  
 ANNEXES

L'exécution des opérations financières des États se traduirait par une réduction du déficit budgétaire global, qui représenterait 5,4% du PIB contre 6,7%, en 2022, principalement en liaison avec la bonne orientation des recettes.

Cette performance s'explique aussi par une amélioration de l'activité dans les secteurs secondaire (7,8% en 2023 contre 5,1% en 2022) et tertiaire (6,5% contre 5,6% en 2022), en dépit du ralentissement constaté au niveau du secteur primaire

(2,2% contre 6,8% en 2022). Au niveau du secondaire, l'activité a été portée, notamment par le dynamisme continu des activités extractives, le regain des activités manufacturières et l'essor des BTP, en raison de l'accélération de l'exécution des grands chantiers. En ce qui concerne le tertiaire, celui-ci a été marqué par l'amélioration continue de certaines branches telles que le transport, le tourisme, l'hôtellerie ainsi que le renforcement de l'activité des unités du sous-secteur « Banque, assurance et autres services ».

GRAPHIQUE 2 : ÉVOLUTION DES TAUX DE CROISSANCE ET D'INFLATION DANS L'UEMOA SUR LA PÉRIODE 2016-2023



**Par Etat membre, le taux de croissance se présenterait comme suit**

Bénin	.....+6,1%
Burkina Faso	.....+3,6%
Côte d'Ivoire	.....+7,0%
Guinée-Bissau	.....+4,2%
Mali	.....+5,2%
Niger	.....+4,4%
Sénégal	.....+4,1%
Togo	.....+6,4%

**En 2023, le taux d'inflation annuel moyen de l'Union ressortirait à 3,7% contre 7,4% en 2022**

**Par pays, le taux d'inflation se présenterait comme suit :**

Bénin	.....+2,7%
Burkina Faso	.....+0,9%
Côte d'Ivoire	.....+4,3%
Guinée-Bissau	.....+7,1%
Mali	.....+2,1%
Niger	.....+3,7%
Sénégal	.....+6,0%
Togo	.....+5,2%



SOMMAIRE  
MESSAGE DU PRÉSIDENT  
TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD  
ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2023  
FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2023

SECTION UN  
**ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE  
ET SOCIAL**

1. ENVIRONNEMENT INTERNATIONAL
2. ENVIRONNEMENT DANS L'UEMOA
3. DÉVELOPPEMENT HUMAIN

SECTION DEUX  
**RÉALISATION DE LA BOAD EN 2023**

THÈME DE L'ANNÉE  
**ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE  
DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS  
DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA  
EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE**

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABREVIATIONS  
LISTE DES ANNEXES  
ANNEXES

# 3

## DÉVELOPPEMENT HUMAIN ET SOCIAL EN AFRIQUE DE L'OUEST

**Selon le rapport sur le développement humain 2023-2024 du PNUD, les pays riches ont atteint un niveau record de développement humain, en 2023, alors que la moitié des pays les plus pauvres ont régressé. Il apparaît, de fait, une disparité de développement entre les pays les plus riches et les plus pauvres.**



Au niveau de l'UEMOA, l'IDH a connu un net recul dans presque tous les pays avec des variations, allant de -0,006 au Niger à -0,021 au Bénin. Seul le Togo, fait figure d'exception avec une amélioration de son IDH, qui passe de 0,539 à 0,547 (+0,08). La Côte d'Ivoire, qui avait pu se hisser en 2022 au rang des pays à IDH moyen, a vu son IDH passer de 0,55 à 0,534 (-0,016), fait qui la classe à nouveau dans le groupe des pays à IDH faible.

En outre, les crises de tous genres (renchérissement des prix des produits de base, resserrement des conditions de financement, urgence climatique, insécurité alimentaire) ont, en particulier, ralenti les progrès vers la réalisation des ODD et entraîné un retard dans la mise en œuvre de l'Agenda 2030. Toutefois, dans l'UEMOA, la majorité des pays a atteint des scores d'indice supérieurs à la moyenne continentale (53%), à l'exception du Burkina Faso (52,4%) et du Niger (48,3%) comme l'indique le graphique ci-après.

**Cependant, une analyse différenciée de l'évolution de quelques ODD cibles du Plan DJOLIBA permet de faire les constats suivants :**

- aucun pays d'Afrique de l'Ouest n'est en passe d'éliminer la pauvreté sous toutes ses formes, d'ici 2030. Près d'1/4 de la population, environ 30 millions de personnes, est en situation d'extrême pauvreté, et 42% vit en-dessous du seuil national de pauvreté. (ODD1)
- seul le Togo a atteint un taux d'achèvement du primaire supérieur à 90%, dans le cadre de l'accès de tous à une éducation de qualité, sur un pied d'égalité, et des possibilités d'apprentissage tout au long de la vie. (ODD4) :



## ENVIRONNEMENT **ECONOMIQUE ET SOCIAL**

### SOMMAIRE

MESSAGE DU PRÉSIDENT

TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD  
ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2023

FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2023

### SECTION UN

## ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE ET SOCIAL

1. ENVIRONNEMENT INTERNATIONAL
2. ENVIRONNEMENT DANS L'UEMOA
3. DÉVELOPPEMENT HUMAIN

### SECTION DEUX

## RÉALISATION DE LA BOAD EN 2023

### THÈME DE L'ANNÉE

## ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABREVIATIONS

LISTE DES ANNEXES

ANNEXES

- environ 47,24 millions de personnes devraient se retrouver en situation d'insécurité alimentaire en 2023 en Afrique de l'Ouest, dont 76% des pays du Sahel. (ODD2)

- plus de 80% de la population de cinq pays en Afrique de l'Ouest, dont le Mali et le Sénégal, utilisaient au moins des services d'eau potable de base en 2020. Dans l'UEMOA, à l'exception du Sénégal, le pourcentage de personnes utilisant au moins les services d'assainissement de base est inférieur à 50% en 2020. (ODD6)

- seulement 42% de la population continentale totale et 8% des résidents ruraux ont accès à l'électricité (les plus faibles taux au monde). (ODD7).

**De plus, d'importants défis d'investissements publics et privés se posent aux États et appellent les recommandations suivantes :**

- Promouvoir l'autonomie sous-régionale en matière de production d'intrants agricoles, notamment d'engrais, afin d'augmenter les rendements à long terme et, par extension, la productivité agricole et céréalière.

- Promouvoir le développement inclusif et équitable en donnant la priorité aux programmes de protection sociale, à l'égalité des sexes, aux groupes marginalisés et vulnérables, etc.

- Renforcer les investissements dans le capital humain, en particulier, dans la science, la technologie et l'innovation, secteurs essentiels pour une main-d'œuvre productive ; le développement des compétences devant correspondre à la demande du marché ;

- Exploiter le potentiel de l'innovation et de la technologie numérique en investissant dans l'infrastructure numérique, la connectivité et la culture numérique.

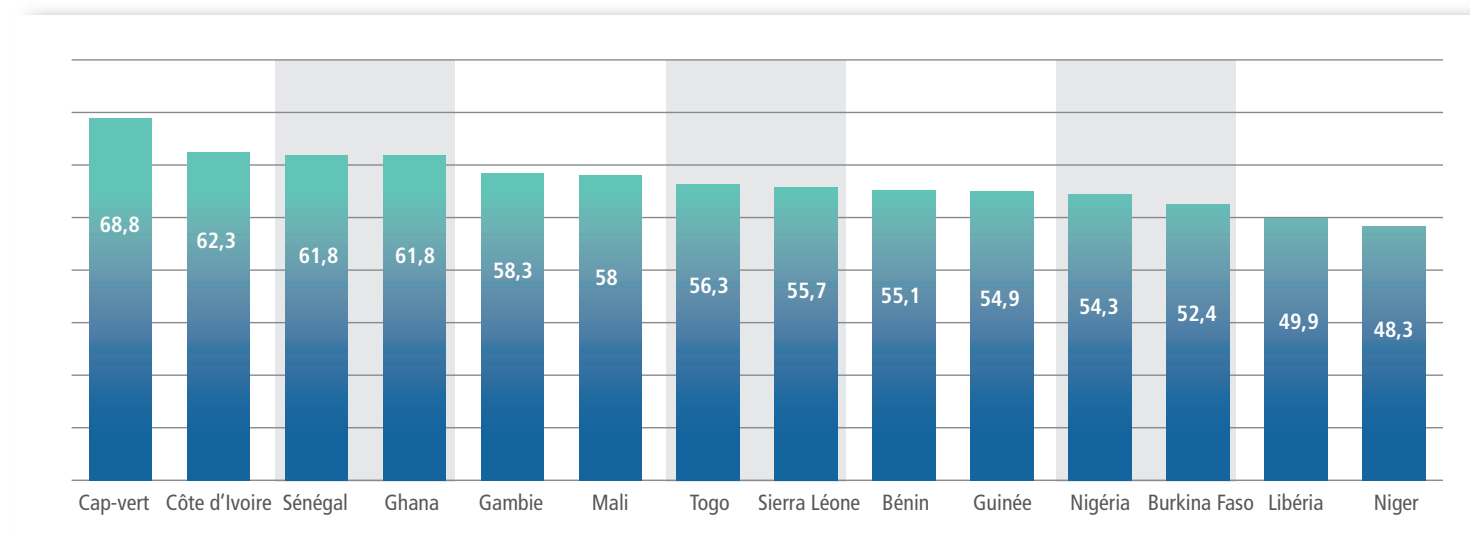
- Intégrer l'action climatique et la durabilité environnementale dans les plans de développement par la promotion des énergies renouvelables, des pratiques agricoles durables, de la conservation des écosystèmes et des mesures d'atténuation des effets du changement climatique.

- Libérer le potentiel d'énergies propres et renouvelables en y investissant, afin d'améliorer le mix énergétique, de créer des emplois et des moyens de subsistance pour les jeunes, tout en favorisant l'action en faveur du climat ;

- Accélérer l'électrification, notamment, par la modernisation et l'expansion de l'infrastructure énergétique, le développement de programmes d'électrification rurale et l'adoption de réformes du secteur de l'énergie pour stimuler la concurrence et l'efficacité ;

- Libérer le potentiel industriel grâce au commerce inter-régional, que facilite l'Accord portant création de la Zone de Libre Échange Continentale Africaine (ZLECAF).

GRAPHIQUE 3 : INDICE<sup>1</sup> 2023 DES ODD - SCORE DES PAYS DE L'AFRIQUE DE L'OUEST



Source : Rapport sur le développement durable 2023 (SDSN,2023), nos traitements.

<sup>1</sup> L'Indice ODD du Réseau des solutions pour le développement durable des Nations unies (SDSN) évalue chaque année le degré d'avancement d'un pays vers l'atteinte des ODD. Il varie de 0, qui représente la pire situation envisageable, à 100, la cible à viser.

## RÉALISATIONS DE LA BOAD EN 2023

SOMMAIRE  
MESSAGE DU PRÉSIDENT  
TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD  
ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2023  
FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2023

SECTION UN  
**ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE  
ET SOCIAL**

SECTION DEUX  
**RÉALISATION DE LA BOAD EN 2023**

**1. TABLEAU D'ENSEMBLE**  
**2. RÉALISATIONS PAR AXE STRATEGIQUE**

- Axe 1 : Renforcer l'intégration régionale
- Axe 2 : Contribuer à la création de valeur et d'emplois productifs en appui aux Etats et au secteur privé
- Axe 3 : Renforcer la résilience au changement climatique
- Axe 4 : Augmenter les capacités de financement de la Banque
- Axe 5 : Renforcer les ressources humaines et les systèmes de gestion

THÈME DE L'ANNÉE  
**ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE  
DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS  
DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA  
EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE**

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABBREVIATIONS  
LISTE DES ANNEXES  
ANNEXES



# RÉALISATIONS DE LA BOAD EN 2023

**En 2023, la Banque a mis en place en place un volume important de financements, en faveur des économies de l'UEMOA, à hauteur de 978,7 Mds FCFA.**



## RÉALISATIONS DE LA BOAD EN 2023

SOMMAIRE  
MESSAGE DU PRÉSIDENT  
TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD  
ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2023  
FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2023

SECTION UN  
**ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE  
ET SOCIAL**

SECTION DEUX  
**RÉALISATION DE LA BOAD EN 2023**

**1. TABLEAU D'ENSEMBLE**  
**2. RÉALISATIONS PAR AXE STRATEGIQUE**

- Axe 1 : Renforcer l'intégration régionale
- Axe 2 : Contribuer à la création de valeur et d'emplois productifs en appui aux Etats et au secteur privé
- Axe 3 : Renforcer la résilience au changement climatique
- Axe 4 : Augmenter les capacités de financement de la Banque
- Axe 5 : Renforcer les ressources humaines et les systèmes de gestion

THÈME DE L'ANNÉE  
**ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE  
DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS  
DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA  
EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE**

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABBREVIATIONS  
LISTE DES ANNEXES  
ANNEXES

# 1

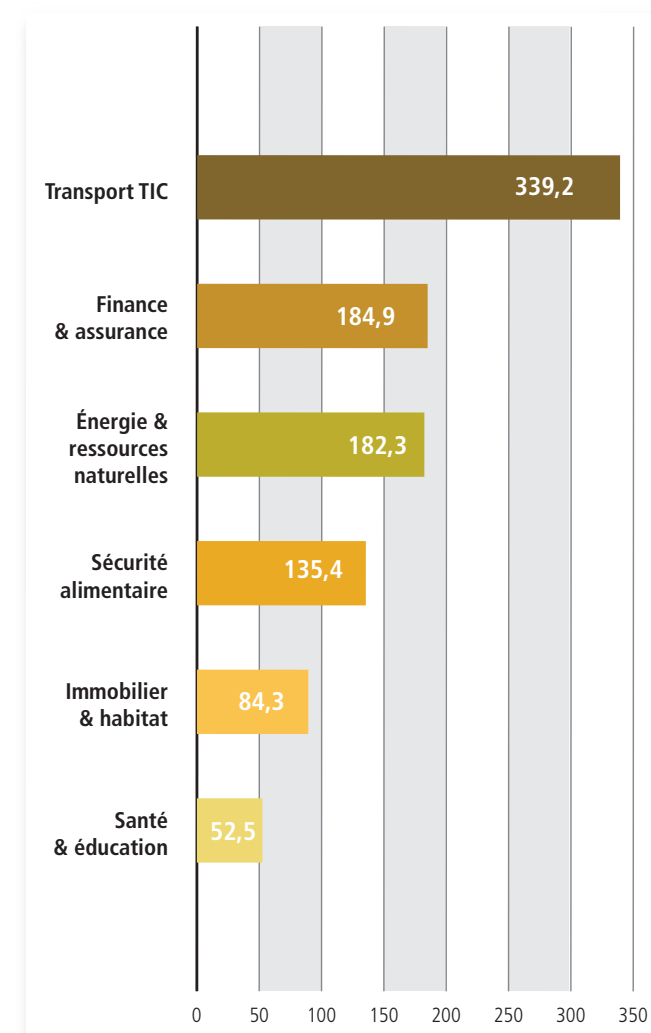
## TABLEAU D'ENSEMBLE

**En 2023, la Banque en mis en place un volume important de financements en faveur des économies de l'UEMOA. Établi à 978,7 Mds FCFA, ce montant en progression de 82,1% par rapport à 2022, constitue un record jamais réalisé dans le cadre des opérations de l'Institution.**

Cette situation résulte de l'effet conjugué de l'augmentation de capital (Peninsula) et de la montée en puissance des équipes opérationnelles. Les prêts à moyen et long termes sont ressortis à 858,9 Mds FCFA, représentant 87,8% des concours, contre 75Mds FCFA (7,7%) pour les financements à court terme, 23,4 Mds FCFA (2,4%) pour les prises de participations et 15 Mds FCFA (1,5%) pour les opérations de garantie d'emprunt.

La répartition des financements par domaine et axe opérationnel se présente, comme suit :

GRAPHIQUE 4 : RÉPARTITION DES FINANCEMENTS PAR DOMAINE EN 2023 (EN MDS FCFA)



## RÉALISATIONS DE LA BOAD EN 2023

SOMMAIRE  
MESSAGE DU PRÉSIDENT  
TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD  
ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2023  
FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2023

SECTION UN  
**ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE  
ET SOCIAL**

SECTION DEUX  
**RÉALISATION DE LA BOAD EN 2023**

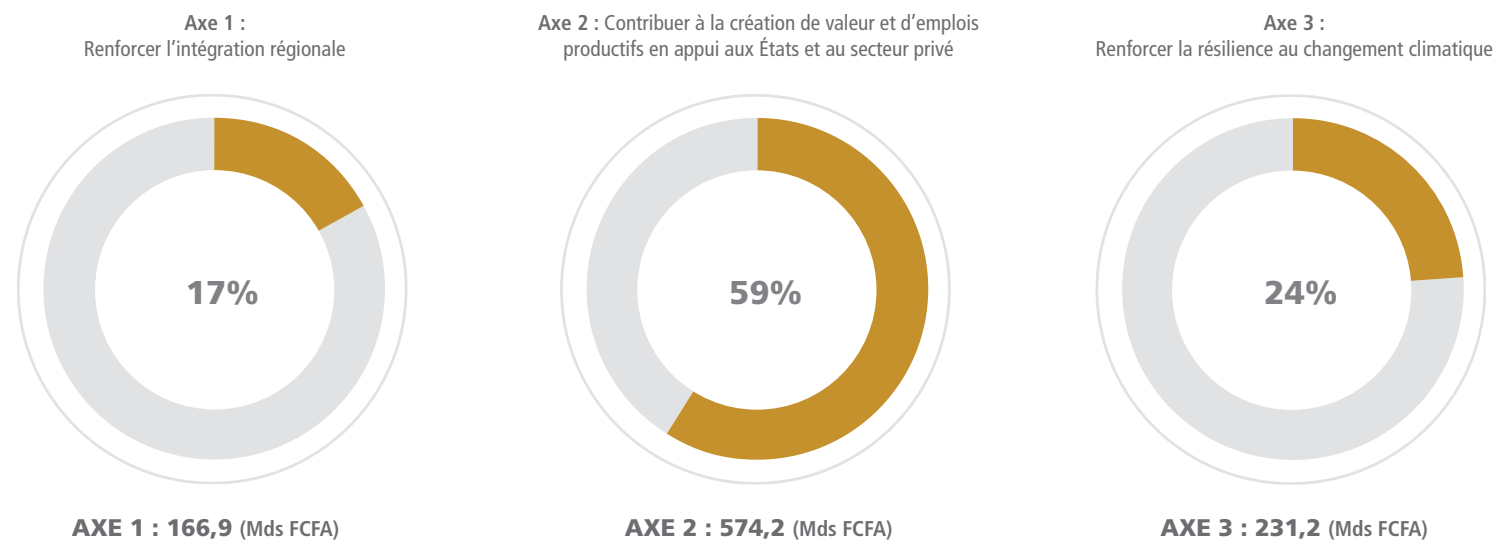
**1. TABLEAU D'ENSEMBLE**  
**2. RÉALISATIONS PAR AXE STRATEGIQUE**

- Axe 1 : Renforcer l'intégration régionale
- Axe 2 : Contribuer à la création de valeur et d'emplois productifs en appui aux États et au secteur privé
- Axe 3 : Renforcer la résilience au changement climatique
- Axe 4 : Augmenter les capacités de financement de la Banque
- Axe 5 : Renforcer les ressources humaines et les systèmes de gestion

THÈME DE L'ANNÉE  
**ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE  
DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS  
DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA  
EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE**

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABBREVIATIONS  
LISTE DES ANNEXES  
ANNEXES

GRAPHIQUE 5 : RÉPARTITION DES FINANCEMENTS PAR AXE OPÉRATIONNEL EN 2023 (EN MDS FCFA)



**Avec ces concours, le soutien financier de la Banque aux États membres sur les trois années de mise en œuvre du plan DJOLIBA s'établit à 1 955,5 Mds FCFA, soit un taux de réalisation de 58,2% de l'objectif quinquennal.**



## RÉALISATIONS DE LA BOAD EN 2023

SOMMAIRE  
 MESSAGE DU PRÉSIDENT  
 TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD  
 ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2023  
 FAITS MARQUANTS DE L'ANNÉE 2023

### SECTION UN ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE ET SOCIAL

#### SECTION DEUX RÉALISATION DE LA BOAD EN 2023

##### 1. TABLEAU D'ENSEMBLE 2. RÉALISATIONS PAR AXE STRATEGIQUE

- Axe 1 : Renforcer l'intégration régionale
- Axe 2 : Contribuer à la création de valeur et d'emplois productifs en appui aux Etats et au secteur privé
- Axe 3 : Renforcer la résilience au changement climatique
- Axe 4 : Augmenter les capacités de financement de la Banque
- Axe 5 : Renforcer les ressources humaines et les systèmes de gestion

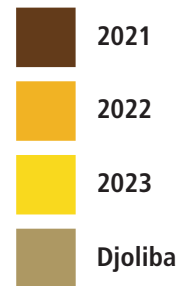
THÈME DE L'ANNÉE  
**ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE  
 DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS  
 DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA  
 EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE**

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABREVIATIONS  
 LISTE DES ANNEXES  
 ANNEXES

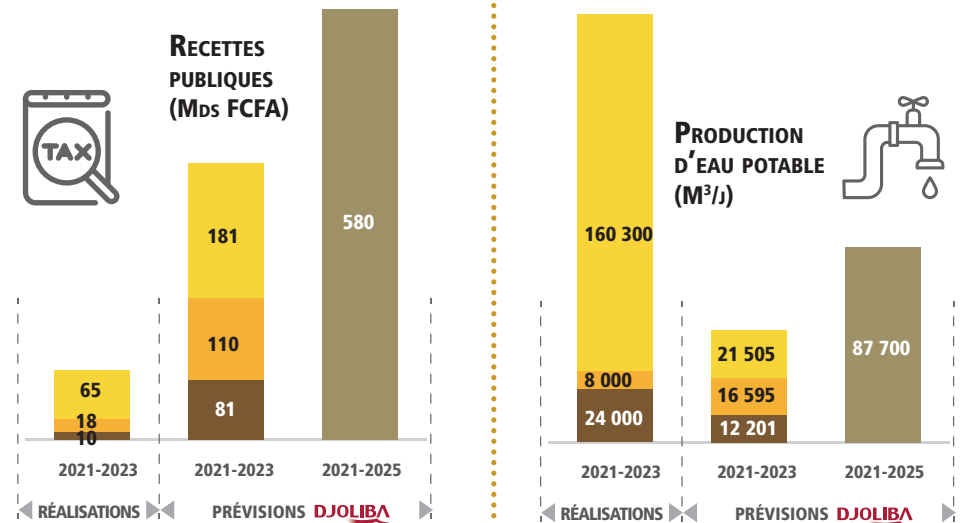
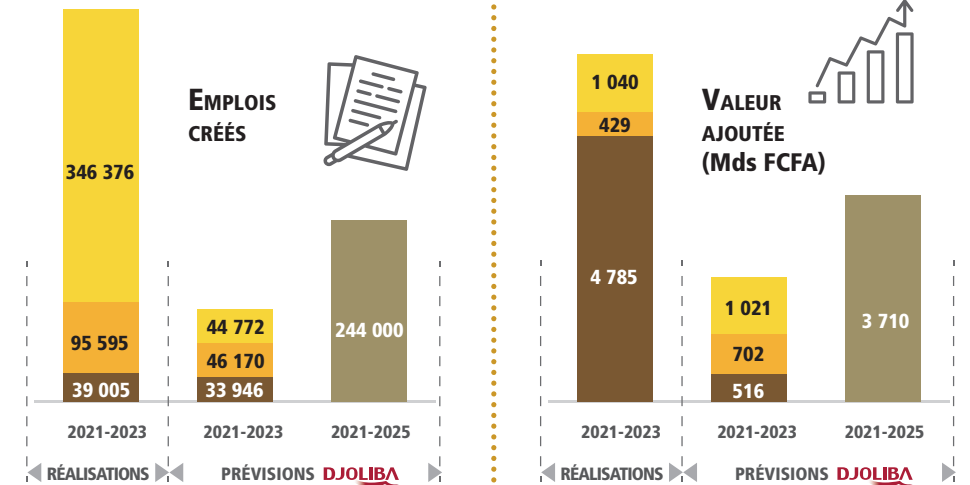
## ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES

**Les activités opérationnelles de la période s'inscrivent parfaitement dans la trajectoire d'atteinte des objectifs de Djoliba (60%)**

Elles se traduisent en termes d'indicateurs d'impacts par les réalisations anticipées, présentées dans le graphique ci-après.



GRAPHIQUE 6 : RÉCAPITULATIF DU SUIVI DES NEUF (09) INDICATEURS D'IMPACTS





## RÉALISATIONS DE LA BOAD EN 2023

SOMMAIRE  
 MESSAGE DU PRÉSIDENT  
 TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD  
 ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2023  
 FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2023

### SECTION UN ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE ET SOCIAL

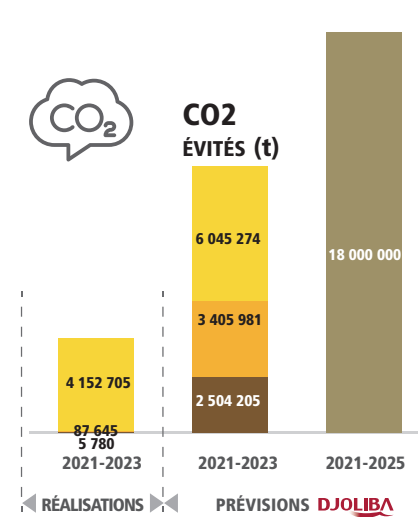
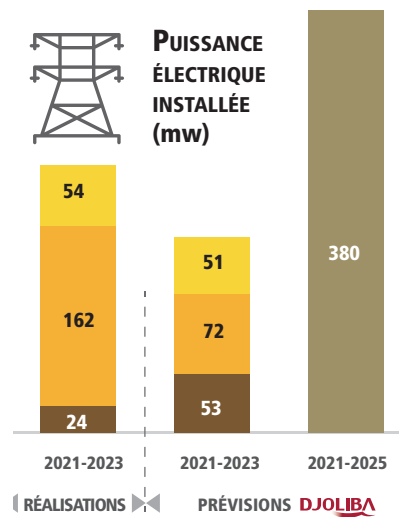
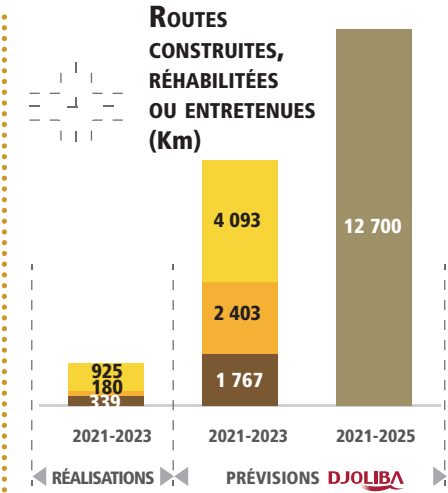
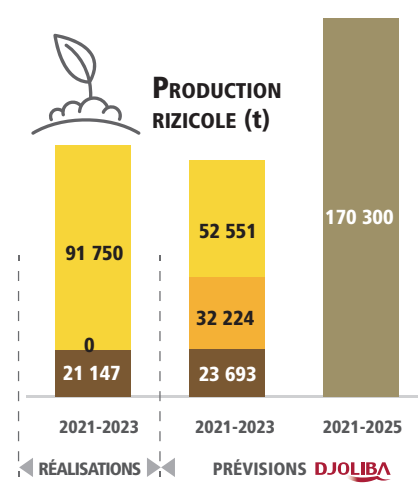
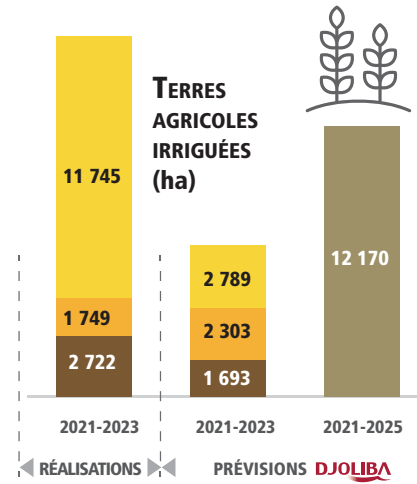
#### SECTION DEUX RÉALISATION DE LA BOAD EN 2023

##### 1. TABLEAU D'ENSEMBLE 2. RÉALISATIONS PAR AXE STRATEGIQUE

- Axe 1 : Renforcer l'intégration régionale
- Axe 2 : Contribuer à la création de valeur et d'emplois productifs en appui aux Etats et au secteur privé
- Axe 3 : Renforcer la résilience au changement climatique
- Axe 4 : Augmenter les capacités de financement de la Banque
- Axe 5 : Renforcer les ressources humaines et les systèmes de gestion

#### THÈME DE L'ANNÉE ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABBREVIATIONS  
 LISTE DES ANNEXES  
 ANNEXES



L'évaluation à la fin de la 3<sup>ème</sup> année de mise en œuvre du Plan DJOLIBA indique que les efforts doivent être redoublés pour améliorer les indicateurs, en rapport avec les cibles triennales concernant :

- Les routes .....18,9%
- Les recettes publiques .....25,1%
- La réduction de gaz carbonique ...34,8%

Toutefois, il est constaté, eu égard aux cibles triennales, une meilleure performance des indicateurs pour ce qui est des indicateurs afférents aux :

- Emplois créés .....399,5%
- Production d'eau potable .....382,3%
- Valeur ajoutée .....279,2%
- Terres agricoles irriguées .....239%
- Fourniture d'électricité .....136,6%
- Production rizicole .....104,1%
- Routes construites, réhabilitées ou entretenues .....75,2%

Il est constaté, par rapport aux cibles triennales, une meilleure performance pour 7 indicateurs

## RÉALISATIONS DE LA BOAD EN 2023

SOMMAIRE  
 MESSAGE DU PRÉSIDENT  
 TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD  
 ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2023  
 FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2023

### SECTION UN ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE ET SOCIAL

#### SECTION DEUX RÉALISATION DE LA BOAD EN 2023

##### 1. TABLEAU D'ENSEMBLE 2. RÉALISATIONS PAR AXE STRATEGIQUE

- Axe 1 : Renforcer l'intégration régionale
- Axe 2 : Contribuer à la création de valeur et d'emplois productifs en appui aux Etats et au secteur privé
- Axe 3 : Renforcer la résilience au changement climatique
- Axe 4 : Augmenter les capacités de financement de la Banque
- Axe 5 : Renforcer les ressources humaines et les systèmes de gestion

#### THÈME DE L'ANNÉE ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABBREVIATIONS  
 LISTE DES ANNEXES  
 ANNEXES

## ODD & FINANCEMENTS CONSENTIS

**Les financements consentis, à fin 2023, ont porté sur des projets dont la mise en œuvre contribuera à la réalisation de 14 ODD, ci-après présentés sur les 17 :**



Selon la typologie des emprunteurs, en 2023, les financements sont marqués par un relèvement significatif de la part du secteur privé par rapport aux années antérieures. Cette part, qui se situait autour de 25-27% passe, désormais, à 35% contre 65% pour les entités publiques (Souverains et Entreprises publiques).

TABLEAU 1 : RÉPARTITION SELON LA TYPOLOGIE DES EMPRUNTEURS EN 2023

	Financements (Mds FCFA)	Nombre de projets	% Financements
Souverains	562,8	36	57,5
Entreprises publiques	74,6	03	7,6
Entreprises privées	341,3	25	34,9
Total	978,7	64	100,0

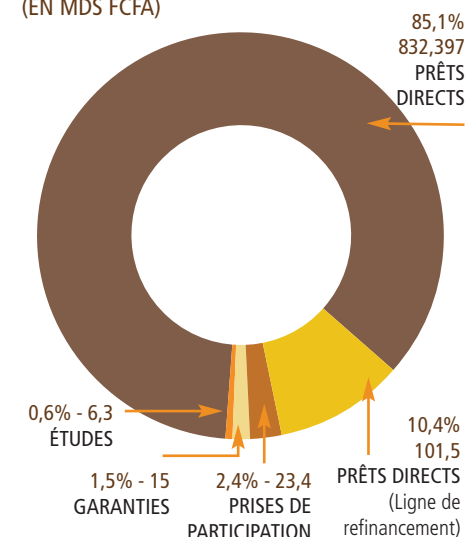
Les prêts mis en place soutiendront la réalisation de projets de développement d'envergure dans les domaines prioritaires du Plan Djoliba, notamment, dans les infrastructures de transport et de digitalisation, la sécurité alimentaire et énergétique, le renforcement de l'offre de services sociaux de base (éducation, santé, eau potable, etc.).

- le renforcement des installations portuaires ;
- la construction et l'exploitation de complexes commerciaux ;
- l'amélioration de l'accès des MPME de l'Union aux financements adaptés à leurs besoins.

Pour ce qui est du soutien au secteur privé, les concours ciblent les projets de transformation économique, générateurs d'emplois et de revenus, notamment :

- l'appui à la création ou au renforcement d'unités d'égrenage de coton et de développement du textile, de transformation de fève de cacao, de production d'eau minérale et de boissons alcoolisées, de transformation de déchets solides ;
- l'implantation d'aciéries et de minoteries ;
- le développement des capacités régionales de stockage et d'emplissage de gaz butane et de production d'énergie électrique à base de solaire ;

GRAPHIQUE 7 : RÉPARTITION SELON LA TYPOLOGIE DES FINANCEMENTS EN 2023 (EN MDS FCFA)



Source : Services BOAD



## RÉALISATIONS DE LA BOAD EN 2023

SOMMAIRE  
MESSAGE DU PRÉSIDENT  
TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD  
ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2023  
FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2023

### SECTION UN ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE ET SOCIAL

#### SECTION DEUX RÉALISATION DE LA BOAD EN 2023

##### 1. TABLEAU D'ENSEMBLE 2. RÉALISATIONS PAR AXE STRATEGIQUE

- Axe 1 : Renforcer l'intégration régionale
- Axe 2 : Contribuer à la création de valeur et d'emplois productifs en appui aux Etats et au secteur privé
- Axe 3 : Renforcer la résilience au changement climatique
- Axe 4 : Augmenter les capacités de financement de la Banque
- Axe 5 : Renforcer les ressources humaines et les systèmes de gestion

#### THÈME DE L'ANNÉE ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABBREVIATIONS  
LISTE DES ANNEXES  
ANNEXES

Le graphique, ci-avant, montre que les prêts directs au profit des contreparties publiques et privées constituent l'essentiel de l'activité de financement de l'Institution. Environ 85% des concours de l'année leur ont été consacrés, pour un montant total de 832,397 Mds FCFA.

Des lignes de refinancement ont été accordées à des institutions financières nationales pour consolider leurs ressources et soutenir leurs pipelines de projets d'investissements productifs à hauteur de 101,5 Mds FCFA, soit 10,4% des approbations de l'exercice.

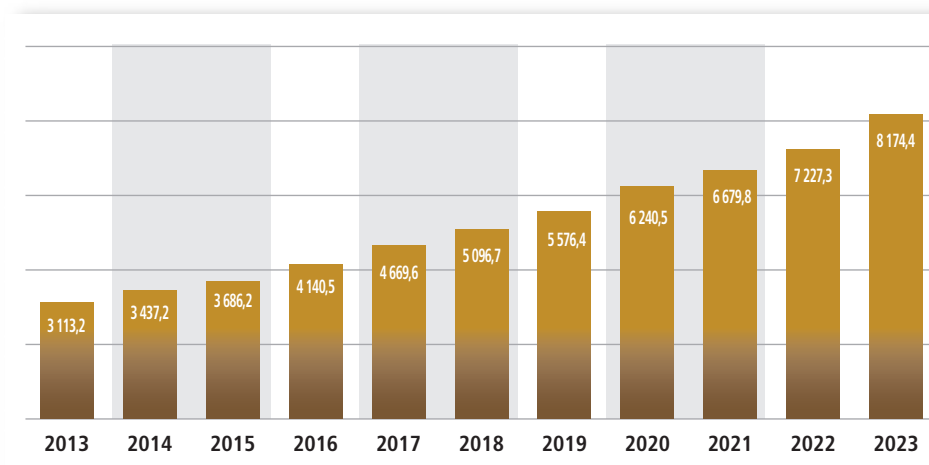
Trois opérations de prises de participations d'un montant total de 23,4 Mds FCFA ont été réalisées, en faveur de la Société de Promotion et de Participation pour la Coopération Economique (PROPARCO), Africa50 Infrastructure Acceleration Fund et la Banque Régionale de Marchés (BRM) du Sénégal.

L'activité de garantie a porté sur une opération de garantie partielle d'une facilité à court terme d'un montant de 15 Mds FCFA, octroyée à la Compagnie Ivoirienne d'Électricité (CIE), par la Banque Atlantique de Côte d'Ivoire (BACI).

Relativement à la préparation de projets, un montant de 6,3 Mds FCFA a été octroyé pour la réalisation d'études de faisabilité, portant ainsi à 50,1 Mds FCFA le cumul des concours y relatifs, à fin décembre 2023. L'objectif est d'améliorer la maturité des projets des États soumis au financement de la Banque.

**Au total, les concours financiers 2023 portent le cumul des financements de la Banque à 8 174,4 Mds FCFA au 31 décembre 2023**

GRAPHIQUE 8 : ÉVOLUTION DES FINANCEMENTS CUMULÉS DE LA BOAD (EN MDS FCFA)



Source : Services BOAD

**Grâce à l'effet de levier de ses financements (d'environ 2,3 à fin décembre 2023), l'Institution consolide son rôle de catalyseur en drainant dans la région les investissements additionnels des co-bailleurs d'un montant total estimé à 18 862,4 Mds FCFA.**

Elle poursuit, par ailleurs, avec son appui au développement de projets d'envergure régionale, la mission d'intégration de l'Afrique de l'Ouest, que lui ont assignée les pères fondateurs, et énoncée dans ses statuts. Ainsi, le soutien de la Banque pour cette catégorie se chiffre au total à 2 333,1 Mds FCFA, représentant 26% de ses financements cumulés.

Les décaissements de l'année 2023 se sont établis à 449,0 Mds FCFA, contre 387,7 Mds FCFA en 2022, correspondant à une augmentation de 15,8%. Le taux de décaissement annuel (toutes

opérations confondues), ressort à 20,7%, en légère hausse par rapport à l'année 2022 (18,8%). Ce niveau appréciable est conforme à la volonté d'accélération des décaissements affichée par la Banque, dans le cadre du Plan Djoliba. Quant au taux de décaissement cumulé, qui représente le rapport entre les décaissements cumulés (5 497,0 Mds FCFA) et les financements cumulés (8 174,4 Mds FCFA), il se situe à 67,2%.

En tant que banque socialement responsable, l'Institution privilégie une approche « globale » de performance, en considérant également les impacts extra-financiers, notamment sociaux et environnementaux. Dans cette dynamique, elle encourage en interne la mise en œuvre de mesures d'éco-efficacité (usage de l'énergie solaire, réduction de l'utilisation du papier, gestion des déchets, efficacité énergétique), l'intégration du climat dans les projets financés, la prise en compte des risques environnementaux et sociaux dans les opérations financées, la promotion du dialogue social.

## RÉALISATIONS DE LA BOAD **EN 2023**

SOMMAIRE  
MESSAGE DU PRÉSIDENT  
TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD  
ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2023  
FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2023

SECTION UN  
**ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE  
ET SOCIAL**

SECTION DEUX  
**RÉALISATION DE LA BOAD EN 2023**

**1. TABLEAU D'ENSEMBLE**  
**2. RÉALISATIONS PAR AXE STRATEGIQUE**

- Axe 1 : Renforcer l'intégration régionale
- Axe 2 : Contribuer à la création de valeur et d'emplois productifs en appui aux Etats et au secteur privé
- Axe 3 : Renforcer la résilience au changement climatique
- Axe 4 : Augmenter les capacités de financement de la Banque
- Axe 5 : Renforcer les ressources humaines et les systèmes de gestion

THÈME DE L'ANNÉE  
**ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE  
DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS  
DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA  
EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE**

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABBREVIATIONS  
LISTE DES ANNEXES  
ANNEXES

# 2

## RÉALISATIONS PAR AXE STRATÉGIQUE





- SOMMAIRE
- MESSAGE DU PRÉSIDENT
- TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2023
- FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2023

### SECTION UN

## ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE ET SOCIAL

### SECTION DEUX

## RÉALISATION DE LA BOAD EN 2023

### 1. TABLEAU D'ENSEMBLE

#### 2. RÉALISATIONS PAR AXE STRATÉGIQUE

- Axe 1 : Renforcer l'intégration régionale
- Axe 2 : Contribuer à la création de valeur et d'emplois productifs en appui aux Etats et au secteur privé
- Axe 3 : Renforcer la résilience au changement climatique
- Axe 4 : Augmenter les capacités de financement de la Banque
- Axe 5 : Renforcer les ressources humaines et les systèmes de gestion

### THÈME DE L'ANNÉE

## ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE

### LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABBREVIATIONS

### LISTE DES ANNEXES

### ANNEXES

AXE

1

## RENFORCER L'INTÉGRATION RÉGIONALE

### 1. FINANCEMENT

Pour rapprocher les économies de l'UEMOA et en faire un seul et même espace économique, la Banque s'est donnée pour mission, depuis sa création, de soutenir des projets d'intégration régionale. Dans ce cadre, elle a approuvé en 2023 des financements pour un montant de 166,9 Mds FCFA, représentant 17% des concours octroyés sur la période. Les financements ont notamment concerné :



**Projet de construction de l'Autoroute Bouaké-Kanawolo : tronçon Bouaké-Kobo (69,5 km), en République de Côte d'Ivoire (30 Mds FCFA).**

Il s'inscrit dans le Programme Autoroutier Régional (PAR), qui porte sur l'aménagement et la mise au gabarit autoroutier de la section Abidjan-Bouaké-Frontière du Burkina Faso de l'axe communautaire Cu7a (Abidjan - Yamoussoukro - Ferkéssédougou - La Léraba - Ouagadougou - Kantchari - Makalondi - Niamey). Il contribuera au commerce régional et devra permettre la création 10 492 MFCFA de valeur ajoutée indirecte et induite dans l'économie ivoirienne, la production de recettes fiscales indirectes et induites pour l'Etat, à hauteur de 416 MFCFA et la création de 1 121 emplois dont 350 directs.



**Projet de renforcement de la route Korhogo Boundiali, en République de Côte d'Ivoire (26,5 Mds FCFA).**

Son objectif est de soutenir la relance de l'économie nationale à travers la facilitation des échanges entre les différentes localités situées dans sa Zone d'Intervention Directe (ZID) et de fluidifier les échanges commerciaux avec les Régions de Bamako, Sikasso et Bobo-Dioulasso, à partir des routes Boundiali-Tengrela-Frontière du Mali et du Korhogo-Ferkéssédougou-Frontières du Mali et du Burkina. La contribution à la création de valeur ajoutée indirecte et induite dans l'économie ivoirienne est estimée à 11 101 MFCFA, 300 MFCFA de production de recettes fiscales indirectes et induites pour l'Etat et la création de 500 emplois au cours de la mise en œuvre, dont 100 emplois directs au cours de l'exploitation des infrastructures du projet.



**Projet d'aménagement et de bitumage de la voie de sortie de Niamey vers Dosso et des rocades nord et sud de la ville de Niamey, en République du Niger (30 Mds FCFA).**

Il contribuera à l'amélioration de la mobilité urbaine dans la ville de Niamey, en vue de dynamiser les échanges économiques entre les différentes localités traversées par les tronçons à aménager et permettra de relier cinq (05) axes communautaires. Sa mise en œuvre permettra de créer respectivement des emplois directs (environ 200 au cours de la phase d'exécution et 300 à la phase d'exploitation des infrastructures du projet) et 592 emplois indirects et induits au cours des dites phases. Il créera une valeur ajoutée indirecte et induite dans l'économie Nigérienne, de l'ordre de 10 486 MFCFA.



## RÉALISATIONS DE LA BOAD EN 2023

SOMMAIRE  
MESSAGE DU PRÉSIDENT  
TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD  
ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2023  
FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2023

### SECTION UN

## ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE ET SOCIAL

### SECTION DEUX

## RÉALISATION DE LA BOAD EN 2023

### 1. TABLEAU D'ENSEMBLE

### 2. RÉALISATIONS PAR AXE STRATEGIQUE

- Axe 1 : Renforcer l'intégration régionale
- Axe 2 : Contribuer à la création de valeur et d'emplois productifs en appui aux Etats et au secteur privé
- Axe 3 : Renforcer la résilience au changement climatique
- Axe 4 : Augmenter les capacités de financement de la Banque
- Axe 5 : Renforcer les ressources humaines et les systèmes de gestion

### THÈME DE L'ANNÉE

## ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABBREVIATIONS

LISTE DES ANNEXES

ANNEXES

## 2. SUIVI DE LA MISE EN ŒUVRE DES STRATÉGIES ET PROGRAMMES RÉGIONAUX

Dans le cadre de la mobilisation de ressources nécessaires au financement de la Stratégie de Développement de Pôles Énergétiques (SDPE), dans l'espace UEMOA et du Programme Régional de Développement de l'Économie Numérique de l'UEMOA (PRDEN), la Banque, en collaboration avec la CUEMOA a organisé, du 27 au 28 novembre 2023, à Abidjan, en République de Côte d'Ivoire, une table ronde des bailleurs de fonds, qui a permis d'obtenir des intentions de financement pour un montant de 6 130 milliards.

### Ces intentions de financement se présentent comme suit :

- Banque mondiale : 3 250 milliards FCFA (5 milliards USD) ;
- BOAD : 1 000 milliards FCFA ;
- BIDC : 500 milliards FCFA ;
- Groupe AFD (AFD & PROPARGO) : au moins 330 milliards FCFA (500 millions d'Euros) ;
- BAD : au moins 325 milliards FCFA sur trois (3) ans (500 millions USD) avec possibilité d'un complément ;
- BADEA : 325 milliards FCFA (500 millions USD) en propre ;
- BID : 200 milliards FCFA (300 millions USD) au minimum
- Union Européenne : 200 milliards FCFA (300 millions d'Euros) au minimum.

La mise en œuvre réussie de la SDPE et du PRDEN devrait permettre de valoriser les ressources énergétiques là où elles abondent, en vue de réaliser des économies d'échelle et de tirer profit des avantages comparatifs des différentes sources de production et accroître l'utilisation des services numériques dans les activités économiques et sociales dans l'espace UEMOA.

Dans le cadre du suivi de l'état d'avancement des projets prioritaires inscrits au Plan Directeur d'aménagement des Corridors pour l'Anneau de Croissance en Afrique de l'Ouest (CACAO), la Banque a participé aux missions de plaidoyer organisées par la Commission de l'UEMOA pour le financement du Plan CACAO. Des échanges se sont également poursuivis avec la Commission de l'UEMOA et la JICA, en vue de l'organisation de la table ronde des bailleurs de fonds, visualisée en juin 2024 en Côte d'Ivoire.



En ce qui concerne le processus de préparation à l'audit des 9 piliers, la Banque a bénéficié d'un nouvel appui, d'un montant de 4,5 millions d'euros, en vue de soutenir la consolidation des réformes institutionnelles en cours au niveau de la Commission de l'UEMOA et de la BOAD. De façon spécifique, au titre du PARCI III, il s'agira de mettre en place, pour une durée de 36 mois, une équipe d'assistance technique (AT), chargée d'appuyer la Commission de l'UEMOA et la BOAD, à travers la fourniture d'expertise et de formations nécessaires au renforcement des capacités administratives (comptabilité, passation des marchés, finances, audit interne, etc.) et opérationnelles (planification stratégique, implémentation du budget programme, gestion de projet, suivi et système d'évaluation) des deux Institutions.



SOMMAIRE  
MESSAGE DU PRÉSIDENT  
TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD  
ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2023  
FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2023

SECTION UN  
**ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE  
ET SOCIAL**

SECTION DEUX  
**RÉALISATION DE LA BOAD EN 2023**

**1. TABLEAU D'ENSEMBLE**  
**2. RÉALISATIONS PAR AXE STRATEGIQUE**

- Axe 1 : Renforcer l'intégration régionale
- Axe 2 : Contribuer à la création de valeur et d'emplois productifs en appui aux Etats et au secteur privé
- Axe 3 : Renforcer la résilience au changement climatique
- Axe 4 : Augmenter les capacités de financement de la Banque
- Axe 5 : Renforcer les ressources humaines et les systèmes de gestion

THÈME DE L'ANNÉE  
**ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE  
DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS  
DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA  
EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE**

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABBREVIATIONS  
LISTE DES ANNEXES  
ANNEXES

**AXE**  
**2**


# CONTRIBUER À LA CRÉATION DE VALEUR ET D'EMPLOIS PRODUCTIFS EN APPUI AUX ÉTATS ET AU SECTEUR PRIVÉ

## 1. FINANCEMENT

Dans le cadre de la mise en œuvre des orientations de cet axe, la Banque a investi un montant total de 574,2 Mds FCFA, représentant 59% des financements de l'année. Les projets à fort impact en création de valeur et en emplois productifs portent notamment sur :

 **Programme d'apurement de la dette des fournisseurs stratégiques de la Société Énergie du Mali (EDM-SA), en République du Mali (45 Mds FCFA).**

Il vise à assurer la continuité de la fourniture d'électricité aux populations maliennes et le soutien au développement économique et social du pays. Le projet permettra entre autres de créer plus de 1 253 emplois dont 300 emplois directs et de générer 11 062 MFCFA de valeur ajoutée indirecte et induite et au moins 8 MFCFA de recettes fiscales indirectes et induites

 **Construction de 4 300 logements sociaux et économiques en Côte d'Ivoire : Tranche 1 des 1 160 logements à Abidjan PK 24 (40 Mds FCFA).**

Le projet global concerne la construction de logements à Abidjan, PK24 (2360), Yamoussoukro (420) et Bouaké (1520). Il sera également procédé

à la viabilisation de 3 sites d'une superficie globale de 23 ha dans ces trois villes. Cette opération, qui constitue la première intervention de la BOAD sur le projet, portera sur 1 160 logements à Abidjan, dans la zone industrielle de Yopougon PK 24, et la viabilisation du site. Ce projet soutiendra la création de 657 emplois, générera 14,609 Mds FCFA de valeur ajoutée et 0,005 Mds FCFA de recettes fiscales indirecte et induite.



 **Proposition de prêt pour le financement partiel du projet de construction des infrastructures et des systèmes de la section Diamniadio - AIBD (19 km) du Train Express Régional (TER) en République du Sénégal (35 Mds FCFA).**

Ce projet entre dans le cadre de l'amélioration de la mobilité des personnes et des biens dans l'agglomération de Dakar à travers les avantages offerts par le mode de transport ferroviaire. Il porte sur la construction et l'exploitation, sur un linéaire total de 55 km, d'une ligne ferroviaire de Train Express Régional (TER), reliant le centre-ville de Dakar à l'Aéroport International Blaise Diagne (AIBD). L'infrastructure permettra, entre autres, le déplacement journalier d'au moins 180 000 habitants tout en contribuant à la réduction d'au moins 20% de la congestion routière. Le projet soutiendra la création de 6 000 emplois au cours de la mise en œuvre, de 1 100 emplois directs et de 592 emplois indirects et induits et la création d'une valeur ajoutée indirecte et induite dans l'économie sénégalaise, de l'ordre de 10 486 MFCFA

## RÉALISATIONS DE LA BOAD EN 2023

SOMMAIRE  
MESSAGE DU PRÉSIDENT  
TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD  
ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2023  
FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2023

### SECTION UN

#### ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE ET SOCIAL

### SECTION DEUX

#### RÉALISATION DE LA BOAD EN 2023

##### 1. TABLEAU D'ENSEMBLE

##### 2. RÉALISATIONS PAR AXE STRATEGIQUE

- Axe 1 : Renforcer l'intégration régionale
- Axe 2 : Contribuer à la création de valeur et d'emplois productifs en appui aux Etats et au secteur privé
- Axe 3 : Renforcer la résilience au changement climatique
- Axe 4 : Augmenter les capacités de financement de la Banque
- Axe 5 : Renforcer les ressources humaines et les systèmes de gestion

### THÈME DE L'ANNÉE

#### ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABBREVIATIONS

LISTE DES ANNEXES

ANNEXES

#### **Aménagement de Voiries et Réseaux Divers (VRD) et construction d'infrastructures structurantes de la Zone Economique Spéciale Intégrée de Diass (ZESID), en République du Sénégal (30 Mds FCFA).**

L'objectif global du projet est de créer un hub logistique et industriel régional doté d'infrastructures de qualité pour impulser et encourager la production industrielle et favoriser l'émergence d'un secteur privé national fort. Il contribuera à la création de 11 101 Mds FCFA de valeur ajoutée indirecte et induite dans l'économie Sénégalaise, la production de recettes fiscales indirectes et induites pour l'Etat, à hauteur de 300 MFCFA, et la création de 966 emplois, dont 245 emplois directs.

#### **Aménagement de voies urbaines et réalisation de réseaux divers dans l'Arrondissement IV du Pôle Urbain de Diamniadio, en République du Sénégal (30 Mds FCFA).**

Le projet vise à désengorger la ville de Dakar et à doter les populations d'un meilleur cadre de vie. Il permettra de i) doter la nouvelle ville (Arrondissement 4) d'un réseau moderne de traitement et de drainage des eaux usées et pluviales, y compris leurs raccordements aux exutoires ; ii) rendre accessibles toutes les zones de l'Arrondissement 4 par la construction d'un réseau de voirie ; iii) assurer une alimentation électrique continue et fiable pour répondre à la demande actuelle et future ; iv) assurer une alimentation continue et de qualité en eau potable. Il devrait contribuer à la création de 245 emplois directs, 506 emplois



indirects et induits et 215 emplois au cours de la mise en œuvre. Aussi, ce projet devrait contribuer à générer 10, 4984 MFCA de valeur ajoutée à l'économie et 0,111 Mds FCFA de recettes fiscales à l'Etat.

#### **Construction et exploitation du Centre d'Affaires Maritimes (CAM) par la Société Immobilière du Centre des Affaires Maritimes (ICAM) SA au Bénin (30 Milliards FCFA).**

Le CAM permettra de centraliser les activités administratives portuaires avec le regroupement des entités publiques et privées, opérant dans l'écosystème portuaire. Il contribuera également à l'accroissement des activités portuaires, à travers une meilleure gestion des espaces du Port Autonome de Cotonou (PAC). Dans 10 ans, il devrait permettre d'atteindre la cible de 25 millions de tonnes traitées annuellement par le PAC.

Il contribuera à la création de 1 000 emplois et générera une valeur ajoutée de 10,504 Mds FCFA dans l'économie béninoise.

#### **Projet d'Urgence de Renforcement de la Résilience des acteurs du secteur agricole (PUR-KEBUR), en République de Guinée Bissau (25 Mds FCFA).**

Il vise à contribuer à l'atteinte de la sécurité alimentaire au niveau national, en facilitant l'accès des populations vulnérables cibles aux facteurs, générant une production vivrière additionnelle annuelle de 53 000 tonnes de riz paddy et 2 000 tonnes de produits maraîchers. Il contribuera à la création de 1 184 emplois et créera une valeur ajoutée à l'économie Bissau-Guinéenne de l'ordre de 9,998 MFCFA, pour des recettes fiscales estimées à 0,008 MFCFA.



## RÉALISATIONS DE LA BOAD EN 2023

SOMMAIRE  
MESSAGE DU PRÉSIDENT  
TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD  
ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2023  
FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2023

### SECTION UN ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE ET SOCIAL

#### SECTION DEUX RÉALISATION DE LA BOAD EN 2023

##### 1. TABLEAU D'ENSEMBLE 2. RÉALISATIONS PAR AXE STRATEGIQUE

- Axe 1 : Renforcer l'intégration régionale
- Axe 2 : Contribuer à la création de valeur et d'emplois productifs en appui aux États et au secteur privé
- Axe 3 : Renforcer la résilience au changement climatique
- Axe 4 : Augmenter les capacités de financement de la Banque
- Axe 5 : Renforcer les ressources humaines et les systèmes de gestion

#### THÈME DE L'ANNÉE ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABBREVIATIONS  
LISTE DES ANNEXES  
ANNEXES

#### Construction du réseau d'évacuation associé aux centrales thermiques CIPREL 5 et AZITO 4, en République de Côte d'Ivoire (20 Mds FCFA).

Construction du réseau d'évacuation associé aux centrales thermiques CIPREL 5 et AZITO 4, en République de Côte d'Ivoire (20 Mds FCFA). Ce financement permet de garantir l'évacuation et l'injection sur le réseau interconnecté, de l'énergie électrique produite par les centrales de CIPREL 5 et d'AZITO 4, afin de sécuriser la fourniture d'énergie électrique et de contribuer ainsi à l'amélioration de la qualité de service. Il permettra la création de 2 385 emplois dont 2 000 emplois directs, ainsi que plus de 315 emplois indirects et induits et la création de richesses, avec au moins 201,691 Mds FCFA de valeur ajoutée indirecte et induite et 0,189 Mds FCFA de recettes fiscales indirectes et induites par an.

#### Prêt à court terme en faveur de la Société Nationale Burkinabè d'Hydrocarbures (SONABHY) pour le financement partiel de ses besoins d'exploitation au titre de l'importation et la commercialisation d'hydrocarbures au Burkina Faso (20 Mds FCFA).

L'objectif de l'opération est de renforcer les ressources financières à court terme de la société, pour lui permettre de répondre adéquatement aux besoins de sa clientèle à travers l'importation d'environ 250 000 m<sup>3</sup> d'hydrocarbures. Il permettra, ainsi, de créer 333 emplois, de fournir une valeur ajoutée à l'économie de 4,507 Mds FCFA, des recettes fiscales de l'ordre de 0,157 Mds FCFA, augmentant le niveau du niveau d'approvisionnement en hydrocarbures importés, estimée à 250 000 m<sup>3</sup> par an.

#### Développement du Centre de Recherche Médicale et Sanitaire et renforcement des infrastructures sanitaires de référence tertiaire à Niamey, au Niger (20 Mds FCFA).

L'objectif du projet est de contribuer à l'amélioration de l'état de santé des populations grâce à une expertise de recherche en santé et la fourniture de soins de qualité. Il contribuera à générer 7,595 Mds FCFA de valeur ajoutée, 456 emplois et 0,205 Mds FCFA de recettes fiscales.

#### Proposition de prêt pour le financement partiel de la seconde tranche du projet d'aménagement et d'élargissement du tronçon urbain de la route nationale N°27 (Bamako-Koulikoro) à Bamako, en République du Mali (14,780 Mds FCFA).

L'objectif global est de contribuer à l'amélioration des conditions de circulation des usagers (fluidité, confort et sécurité) dans la ville de Bamako, et particulièrement, dans les communes I, II et III, traversées par le projet. Les investissements vont contribuer à la création de 5,318 MFCFA de valeur ajoutée indirecte et induite dans l'économie malienne, la production de recettes fiscales indirectes et induites pour l'Etat, à hauteur de 226 MFCFA, la création de 320 emplois directs au cours de la mise en œuvre, et de 446 emplois indirects et induits, au cours des phases d'exécution et d'exploitation du projet.



## 2. MANDATS D'ARRANGEMENT

A fin 2023, la Banque aura facilité la mobilisation de 2 026,5 milliards FCFA de ressources au profit des États et diverses entreprises de l'Union, en vue de la réalisation de leurs projets d'investissements.

Par ailleurs, les diligences menées dans le cadre de l'ensemble des mandats de levée de fonds en instruction active ont permis de signer cinq (05) mandats d'arrangements au cours de l'année, pour un montant cumulé de 166 539,64 M FCFA.

## 3. ASSISTANCE FINANCIÈRE AUX ÉTATS MEMBRES ET À DES INSTITUTIONS RÉGIONALES

Au cours de l'année 2023, 183,06 millions FCFA ont été octroyés par la Banque, sous forme de subventions, à la Commission de l'UEMOA et aux États membres (Burkina-Faso, Côte d'Ivoire, Guinée Bissau, Mali, Niger, Sénégal et le Togo), pour appuyer des activités de renforcement de capacités, d'acquisition de matériels, d'organisation d'ateliers ou de forums, de réalisation de projets à but non lucratif. Un appui spécifique a été accordé à l'État du Bénin dans le cadre de sa participation à la COP28 à Dubaï.

SOMMAIRE  
MESSAGE DU PRÉSIDENT  
TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD  
ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2023  
FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2023

### SECTION UN

## ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE ET SOCIAL

### SECTION DEUX

## RÉALISATION DE LA BOAD EN 2023

### 1. TABLEAU D'ENSEMBLE

### 2. RÉALISATIONS PAR AXE STRATEGIQUE

- Axe 1 : Renforcer l'intégration régionale
- Axe 2 : Contribuer à la création de valeur et d'emplois productifs en appui aux Etats et au secteur privé
- Axe 3 : Renforcer la résilience au changement climatique
- Axe 4 : Augmenter les capacités de financement de la Banque
- Axe 5 : Renforcer les ressources humaines et les systèmes de gestion

### THÈME DE L'ANNÉE

## ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABBREVIATIONS

LISTE DES ANNEXES

ANNEXES

AXE

3

# RENFORCER LA RÉSILIENCE AU CHANGEMENT CLIMATIQUE

## 1. FINANCEMENT

Au cours de l'exercice, la Banque a poursuivi ses efforts visant à renforcer la résilience au changement climatique, en approuvant le financement de projets dans ce domaine de l'ordre de 231,2 Mds FCFA, soit environ 24% de ses concours sur l'année. Les projets qui contribuent aux résultats de cet axe sont principalement :

### Développement des infrastructures agricoles et désenclavement de la basse et moyenne vallée de l'Ouémé (PDIAD - BMVO) en République du Bénin (28 Mds FCFA).

L'objectif global du projet est de contribuer à l'amélioration de la sécurité et des conditions de vie des populations ciblées dans la vallée de l'Ouémé par l'aménagement de périmètres irrigués, la réalisation de pistes d'accès et d'ouvrages de franchissement ainsi que la construction d'infrastructures socio-économiques. Le projet contribuera à la création de 200 MFCFA de recettes fiscales et de 38 000 MFCFA de valeur ajoutée; ii) à la création de 6 100 emplois directs, indirects ou induits et iii) à l'accroissement du revenu familial.

### Construction de trois (03) bassins de rétention, de collecteurs et de voies dans le cadre du Programme d'Assainissement Pluvial de Cotonou (PAPC), en République du Bénin (22 milliards FCFA).

Le projet permettra aussi de renforcer le réseau de drainage des eaux pluviales de Cotonou, afin d'assurer la réduction de la vulnérabilité des populations face aux inondations et de favoriser la réalisation d'infrastructures socio-économiques durables. Les investissements vont contribuer à i) la création de 7 000 MFCFA de valeur ajoutée indirecte et induite dans l'économie béninoise ; ii) la production de recettes fiscales indirectes et induites pour l'Etat, à hauteur de 274 MFCFA; iii) la création de 300 emplois au cours de la mise en oeuvre, de 600 emplois directs au cours de l'exploitation des infrastructures du projet et de 585 emplois indirects et induits au cours de la mise en oeuvre et de l'exploitation du projet.



### Aménagement de voies urbaines structurantes et ouvrages d'assainissement dans la ville de Bissau, en République de Guinée-Bissau (15 Mds FCFA).

L'objectif global du projet est de contribuer à l'amélioration de la mobilité urbaine et du cadre de vie des populations dans la zone du projet, par la construction et la réhabilitation de cinq (05) rues structurantes dans la ville de Bissau. Cet investissement contribuera à la création de 8 969 MFCFA de valeur ajoutée indirecte et induite dans l'économie Bissau-Guinéenne ; ii) la production de recettes fiscales indirectes et induites pour l'Etat à hauteur de 360 MFCFA; iii) la création de 225 emplois au cours de la mise en oeuvre et de 587 emplois indirects et induits, au cours de la mise en oeuvre et de l'exploitation du projet.

### Construction d'une centrale solaire photovoltaïque d'une capacité de 20 MW par la Société Nationale d'Électricité du Burkina (SONABEL) à Koudougou, au Burkina Faso (14,58 Mds FCFA).

L'objectif global du projet est de contribuer au renforcement des Énergies nouvelles et Renouvelables (EnR) dans le mix énergétique et à la réduction des coûts de production de



## RÉALISATIONS DE LA BOAD EN 2023

- SOMMAIRE
- MESSAGE DU PRÉSIDENT
- TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2023
- FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2023

### SECTION UN

## ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE ET SOCIAL

### SECTION DEUX

## RÉALISATION DE LA BOAD EN 2023

### 1. TABLEAU D'ENSEMBLE

### 2. RÉALISATIONS PAR AXE STRATEGIQUE

- Axe 1 : Renforcer l'intégration régionale
- Axe 2 : Contribuer à la création de valeur et d'emplois productifs en appui aux Etats et au secteur privé
- Axe 3 : Renforcer la résilience au changement climatique
- Axe 4 : Augmenter les capacités de financement de la Banque
- Axe 5 : Renforcer les ressources humaines et les systèmes de gestion

### THÈME DE L'ANNÉE

## ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE

### LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABBREVIATIONS

### LISTE DES ANNEXES

### ANNEXES

l'énergie. Il permettra d'assurer une meilleure couverture de la demande et de sécuriser l'alimentation en énergie électrique dans le pays en : (i) augmentant la capacité installée de 20 MWc ; (ii) contribuant à l'atteinte de l'objectif de 15% d'EnR dans le mix énergétique, à l'horizon 2025 et (iii) augmentant le taux d'accès des populations à l'électricité. Environ 17 500 ménages supplémentaires auront un accès renforcé à l'électricité et l'émission de gaz à effet de serre sera réduite à hauteur de 18 000 tonnes CO<sub>2</sub> par an. Par ailleurs, le projet favorisera la création de 200 emplois au cours de la mise en œuvre du projet, 11 emplois directs au cours de l'exploitation du projet et 445 emplois indirects et induits au cours de la mise en œuvre et de l'exploitation du projet, ainsi que la génération annuelle d'au moins 6 009 MFCFA de valeur ajoutée indirecte et induite et de 209 MFCFA de recettes fiscales indirectes et induites.

 **Construction et exploitation d'une centrale solaire photovoltaïque d'une puissance de 30 MWc avec un système de stockage 15 MW/45MWh à Niakhar, au Sénégal, par la société TERANGA NIAKHAR STORAGE (15 Mds FCFA).**

Le financement de ce projet vise à contribuer à une meilleure couverture de la demande en électricité et une sécurisation de l'alimentation en énergie électrique dans le pays. Il permettra de (i) créer de la valeur ajoutée pour l'Etat Sénégalais, avec les impôts à collecter de l'ordre de 3,244 Mds FCFA; des recettes fiscales de 0,893 Mds FCFA (ii) créer 776 emplois directs et indirects (iii) augmenter le niveau de la production nationale en énergie électrique, avec un productible d'au moins 63,24 GWh par an.

## 2. ENVIRONNEMENT ET FINANCE CLIMAT

### La Banque a poursuivi ses actions visant le renforcement de la résilience des économies au changement climatique et l'amélioration des conditions de vie des populations vulnérables.

En matière de gestion environnementale et sociale des projets promus ou financés, la Banque a conduit des missions de terrain pour l'évaluation des aspects environnementaux, sociaux et de genre. Ainsi, 54 projets ont fait l'objet d'analyse environnementale et sociale.

Dans le domaine de la finance climat, le document complet du Projet de Renforcement de la Résilience des petits exploitants agricole,s grâce à des techniques d'agriculture intelligente face au climat, dans les régions d'Oio et de cacheu nord en Guinée-Bissau a été approuvé, en décembre 2023, par le Conseil d'Administration du Fonds pour l'Environnement Mondial (FEM), pour un montant de 2 M USD (1 200 M FCFA), sous forme de dons.

Concernant l'intégration du climat dans les opérations de la Banque, l'institution dispose désormais de : i) une politique climat approuvée par le Conseil d'Administration ; ii) des manuels d'instruction et de supervision des projets (adaptation et atténuation) ; iv) des guides d'intégration du climat (adaptation et atténuation) et v) un manuel de reporting des projets climat. En outre, la note conceptuelle du Fonds d'Études Climat (FEC) a été approuvée par les instances de la Banque. Le manuel de procédures du Fonds d'Étude Climat a également été réalisé. L'institution s'est ainsi donnée les moyens de financer les études de projets climat. Elle est, désormais, outillée pour intégrer progressivement les volets adaptation et atténuation dans les projets qu'elle finance, tout en respectant les standards internationaux en la matière.

En terme de mobilisation de ressources de la finance climat, 40 Mds FCFA ont été mobilisés auprès du CDP (Fonds de Dotation du Gouvernement Italien pour le Climat). De même, l'approbation du Projet Renforcement de la Résilience des petits exploitants agricoles grâce à des techniques d'agriculture intelligente face au climat dans les régions d'Oio et de cacheu nord en Guinée-Bissau a entraîné la mise à disposition par le FEM de 1.300 Millions F.CFA.

Dans le domaine du Genre, la Banque a assuré de manière systématique une analyse Genre de tous les projets soumis à financement. Ainsi, en fonction de la nature des projets, des plans d'action Genre ont été élaborés et introduits dans les PGES.

En ce qui concerne le Centre Régional de Collaboration (CRC), structure mise en place en collaboration avec la CCNUCC, ses activités ont essentiellement porté sur la participation à des rencontres internationales, ayant permis à la Banque de réaffirmer sa position de partenaire clé des pays de la sous-région, dans la lutte contre le changement climatique : i) Sommet Africain du Climat (Africa Climate Summit) à Nairobi (Kenya) et ii) la première édition du Hub Ouest Africain sur les marchés carbonés (West Africa Carbon Hub), à Abidjan en Côte d'Ivoire.

En outre, la BOAD a renouvelé, pour une année, l'Accord cadre qui la lie à la Convention-cadre des Nations unies sur les changements climatiques (CCNUCC) pour la poursuite des activités du CRC.



## RÉALISATIONS DE LA BOAD EN 2023

- SOMMAIRE
- MESSAGE DU PRÉSIDENT
- TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2023
- FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2023

### SECTION UN

## ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE ET SOCIAL

### SECTION DEUX

## RÉALISATION DE LA BOAD EN 2023

### 1. TABLEAU D'ENSEMBLE

### 2. RÉALISATIONS PAR AXE STRATEGIQUE

- Axe 1 : Renforcer l'intégration régionale
- Axe 2 : Contribuer à la création de valeur et d'emplois productifs en appui aux Etats et au secteur privé
- Axe 3 : Renforcer la résilience au changement climatique
- Axe 4 : Augmenter les capacités de financement de la Banque
- Axe 5 : Renforcer les ressources humaines et les systèmes de gestion

### THÈME DE L'ANNÉE

## ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE

### LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABREVIATIONS

### LISTE DES ANNEXES

### ANNEXES

ENCADRÉ 1	<p>Participation de la BOAD à la Première édition <b>du Hub Ouest Africain sur les marchés carbone</b></p> <p>Une délégation de la Banque, conduite par la Directrice du Département Innovation et Développement Durable, s'est rendue à Abidjan, en Côte d'Ivoire du 26 au 28 Septembre 2023, pour prendre part à la première édition du Hub Ouest Africain sur les marchés carbonés (West Africa Carbon Hub). Rencontres, séances de travail, ateliers de réflexion et négociations ont ponctué ces trois jours.</p> <p>En termes de résultats attendus, il faut retenir, entre autres : (i) les parties prenantes de la sous-région devront collaborer pour renforcer la participation de l'Afrique de l'Ouest aux marchés carbone, en soutien aux objectifs climatiques et au développement durable de la région ; (ii) le renforcement des capacités s'avère nécessaire pour une adoption réussie et équitable des marchés carbone dans la sous-région. Cela inclut le développement de l'expertise locale pour développer, certifier et soutenir techniquement le développement de projets de marché carbone en Afrique de l'Ouest ; (iii) les marchés carbone devraient offrir un partage équitable des bénéfices pour toutes les parties prenantes concernées, y compris les gouvernements, les propriétaires d'activités et les communautés locales, le cas échéant.</p>
-----------	---

Il convient de souligner la participation de la Banque à la 28<sup>ème</sup> Conférence des Parties sur le Climat (COP 28), tenue du 30 novembre au 12 décembre 2023, à Dubaï aux Emirats-Arabs-Unis. Cette participation a permis à la BOAD d'inscrire son action dans le cadre des résolutions de l'Accord de Paris sur le Changement Climatique, qui lui ouvriront des opportunités de financement, notamment dans la mise en œuvre des CDN des États membres.

ENCADRÉ 2	<p><b>Participation de la BOAD à la 28<sup>ème</sup> Conférence des Parties (COP28)</b> à Dubaï aux Emirats Arabes Unis (EAU)</p> <p>Une délégation de la BOAD conduite par M. le Président, Serge EKUE, a pris part, à la 28<sup>ème</sup> Conférence des Parties (COP 28) de la Convention Cadre des Nations Unies sur les Changements Climatiques (CCNUCC) qui s'est tenue à Dubaï aux Emirats Arabes Unis (EAU), du 30 novembre au 12 décembre 2023.</p> <p>Rencontres, séances de travail, ateliers de réflexion et négociations ont ponctué ces deux semaines.</p> <p><b>En termes de résultats issue de la COP28, six points importants peuvent être notés :</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- i) le lancement du fonds pour les pertes et préjudices (Loss &amp; Damage Fund) pour lequel un Conseil d'Administration diversifié sera mis en place et le fonds sera géré par la Banque mondiale. Les premières promesses de dons pour ce fonds s'élèvent à plus de 650 millions de dollars.</li><li>- ii) L'objectif de 100 milliards de dollars n'étant pas encore atteint, un accord visant à élaborer un objectif de financement pour l'après-2025 avant la COP29 a été conclu ;</li><li>- iii) l'accent sur le soutien aux stratégies d'adaptation aux impacts du changement climatique a été mis lors de cette COP, concernant l'objectif global sur l'adaptation. Le texte final maintient les appels à doubler le financement de l'adaptation et les plans d'évaluation et de suivi des besoins d'adaptation dans les années à venir ;</li><li>- iv) En ce qui concerne le bilan mondial pour la limitation de l'augmentation des températures à un maximum de 1,5°C qui était très attendu, il a été retenu de faire une transition énergétique et non une sortie radicale des énergies fossiles ;</li><li>- v) pour les marchés du carbone aucun accord n'a été trouvé, les questions clés liées à la permanence des réductions/suppressions déclarées devront être abordées lors de la COP29 ;</li><li>- vi) Concernant la transition juste, des travaux supplémentaires seront nécessaires pour définir ce que signifie la transition juste en termes quantitatifs, depuis les trajectoires d'émissions jusqu'aux obligations en matière de financement de la lutte contre le changement climatique.</li></ul> <p>La nature a également été mentionnée directement dans l'objectif mondial d'adaptation, qui parle d'accélérer le recours à l'adaptation, fondée sur les écosystèmes et les solutions fondées sur la nature", et il est de plus en plus reconnu que les objectifs climatiques exigent une attitude positive à l'égard de la nature.</p>
-----------	--

**La Banque a, par ailleurs, conduit deux études pour promouvoir les instruments collaboratifs d'une action climatique ambitieuse.** Il s'agit de : i) l'évaluation de l'impact environnemental et économique d'une taxe carbone au Sénégal, dont les résultats préliminaires sont disponibles, et ii) l'étude sur les différentes initiatives de tarification carbone au Nigéria ont été finalisées. Aussi, des séances de renforcement de capacités des acteurs sur les mécanismes de marché et l'Article 6 de l'Accord de Paris ont été organisées en ligne et en marge du Sommet Africain sur le Climat.



## RÉALISATIONS DE LA BOAD EN 2023

SOMMAIRE  
MESSAGE DU PRÉSIDENT  
TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD  
ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2023  
FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2023

SECTION UN

### ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE ET SOCIAL

SECTION DEUX

### RÉALISATION DE LA BOAD EN 2023

#### 1. TABLEAU D'ENSEMBLE

#### 2. RÉALISATIONS PAR AXE STRATEGIQUE

- Axe 1 : Renforcer l'intégration régionale
- Axe 2 : Contribuer à la création de valeur et d'emplois productifs en appui aux Etats et au secteur privé
- Axe 3 : Renforcer la résilience au changement climatique
- Axe 4 : Augmenter les capacités de financement de la Banque
- Axe 5 : Renforcer les ressources humaines et les systèmes de gestion

THÈME DE L'ANNÉE

### ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABBREVIATIONS

LISTE DES ANNEXES

ANNEXES

AXE

4

## AUGMENTER LES CAPACITÉS DE FINANCEMENT DE LA BANQUE



### 1. APPROFONDISSEMENT DU PROCESSUS DE MOBILISATION DES RESSOURCES

#### A. Conventions conclues avec les partenaires en 2023

Relativement aux lignes de crédit, le Conseil d'Administration de la Banque a approuvé, au cours de l'exercice 2023, des concours pour un montant total de 465 millions d'euros, soit 305 Mds FCFA pour les projets suivants :

- Concours de Sumitomo Mitsui Banking Corporation (SMBC) à la BOAD pour un montant de 100 millions d'Euros, soit 65,6 Mds FCFA ;
- Deuxième concours de *Cassa Depositi e Prestiti* (CDP) à la BOAD, pour un montant de 100 millions d'Euros, soit 65,6 Mds FCFA ;
- Troisième ligne de crédit de la Banque de Développement de Chine (BDC) à la BOAD, pour un montant de 150 millions d'Euros, soit 98,4 Mds FCFA ;
- Concours de First Abu Dhabi Bank (FAB) à la BOAD, pour un montant de 100 millions d'Euros, soit 65,6 milliards FCFA ;
- Subvention de 15 millions d'Euros, soit 9,8 Mds FCFA, de l'AFD à la BOAD, destinée à la bonification des prêts du Programme d'Urgence rapide à impact rapide "SONGTAABA" et à la mise en place du Fonds d'Études Climat (FEC).

En outre, cinq (5) conventions de financement ont été signées pour un montant global de 295 millions d'euros, soit 193,5 Mds FCFA :

- CDP pour 60 millions d'euros, soit 39,4 Mds FCFA,
- Fonds de l'OPEP pour 50 millions d'euros, soit 32,8 Mds FCFA,
- Subvention AFD pour 15 millions d'euros, soit 9,84 Mds FCFA,
- la BAD pour 70 millions d'euros, soit 45,9 Mds FCFA,
- SMBC pour 100 millions d'euros, soit 65,6 Mds FCFA.

Par ailleurs, la Banque a réalisé au cours de l'exercice la première tranche du programme d'émission de 600 millions USD (environ 300 Mds FCFA) de dette subordonnée sous forme de placements privés auprès d'investisseurs institutionnels ou publics. Cette première tranche d'un montant de 100 millions USD, soit 60 Mds FCFA, a été réalisée avec la BADEA. Cette transaction inédite, renforce la position la position de la BOAD en tant qu'institution pionnière en matière d'innovation financière, au service du développement en zone UEMOA.

#### B. Lignes de crédit reçues des partenaires

Des tirages d'un montant total de  
**144,3 Mds FCFA (220 millions d'euros),  
ont été effectués sur les lignes :**

- KfW pour 70 millions d'euros, soit 45,92 Mds FCFA,
- Fonds de l'OPEP pour 50 millions d'euros, soit 32,8 Mds FCFA,
- SMBC pour 100 millions d'euros, soit 65,6 Mds FCFA.

#### C. Ressources de bonification

Le renforcement du mécanisme de bonification pour le financement des projets bénéficiant de prêts concessionnels s'est poursuivi en 2023 avec un montant de 27 Mds FCFA, apporté par les États membres et les institutions communautaires (Commission UEMOA, BCEAO et BOAD), portant le cumul des ressources de bonification à 247,154 Mds FCFA, sur la période 2016-2023.

## RÉALISATIONS DE LA BOAD EN 2023

SOMMAIRE  
MESSAGE DU PRÉSIDENT  
TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD  
ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2023  
FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2023

### SECTION UN

## ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE ET SOCIAL

### SECTION DEUX

## RÉALISATION DE LA BOAD EN 2023

### 1. TABLEAU D'ENSEMBLE

#### 2. RÉALISATIONS PAR AXE STRATEGIQUE

- Axe 1 : Renforcer l'intégration régionale
- Axe 2 : Contribuer à la création de valeur et d'emplois productifs en appui aux Etats et au secteur privé
- Axe 3 : Renforcer la résilience au changement climatique
- Axe 4 : Augmenter les capacités de financement de la Banque
- Axe 5 : Renforcer les ressources humaines et les systèmes de gestion

### THÈME DE L'ANNÉE

## ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE

### LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABBREVIATIONS

### LISTE DES ANNEXES

### ANNEXES

## D. Coopération et promotion de partenariats

Dans l'optique d'une réponse adaptée aux besoins de financement de ses États membres, la BOAD a, au cours de l'année 2023, poursuivi les actions visant la diversification et le renforcement de ses partenariats, la mobilisation de ressources d'emprunt et de concours non-remboursables, auprès de ses partenaires extérieurs, et la poursuite du processus de préparation à l'accréditation aux neuf (9) piliers de l'Union Européenne (UE).

Au titre de l'intensification et de l'élargissement des relations de coopération, plusieurs missions de haut niveau ont été conduites : (i) en Inde et en Chine, dans le cadre du Projet Peninsula, et la volonté de la Banque de renforcer et d'approfondir son partenariat avec ces pays, (ii) à Berlin, dans le cadre de la candidature de la Banque à la Présidence du Club IDFC, (iii) au Siège de la Banque mondiale, et à Dubaï, dans le cadre de la COP 28, où la BOAD a signé un accord de prêt de 20 Millions d'euros avec FinDev Canada.

Aussi, la Banque a pris part à 27 rencontres internationales dont :

- les Assemblées Annuelles de la BAD à Sharm El Cheick (Egypte),
- les Assemblées Annuelles de la BID à Djeddah (Arabie Saoudite),
- les Assemblées Annuelles d'Afreximbank à Accra (Ghana),
- l'Assemblée Générale d'Africa50 à Lomé, qui a vu la signature d'un MoU avec ISA (International Solar Alliance),
- les Assemblées Annuelles de la Banque mondiale et du FMI, à Marrakech (Maroc) etc.

Par ailleurs, plusieurs signatures de conventions ont été opérées avec des institutions internationales, tout au long de l'année :

- **BADEA** : Signature de la convention de Prêt de 400 millions de dollars, au bénéfice des 8 États membres de l'UEMOA, pour leur participation à l'augmentation de capital de la BOAD, soit 50 millions par Etat (actionnaire de catégorie A).
- **BDEAC** : Signature d'un protocole d'accord avec la Banque de Développement des États d'Afrique Centrale (BDEAC), dont l'objectif est de partager l'expérience de la BOAD dans divers domaines, notamment en matière de préparation à la notation internationale, de passage aux normes IFRS, des procédures du Capital Humain, mais également, en matière de levées de fonds sur le marché international.

- **ICIEC** : Signature d'un protocole d'accord avec l'Islamic Corporation for Insurance of Investments and Export Credits (ICIEC), filiale assurance de la Banque Islamique de Développement, en vue de diversifier les partenaires de la banque dans le domaine de l'assurance de portefeuille, et de bénéficier d'un partage d'expériences et de renforcement de capacités, au profit des collaborateurs de la Banque.

S'agissant de la poursuite du processus de préparation à l'accréditation aux 9 piliers en vue d'être éligible à la gestion indirecte du budget de l'UE, des diligences ont été engagées, au cours de l'exercice sous revu, pour la mise à niveau de la Banque. La feuille de route, comportant les mises à niveau des questions complémentaires de l'UE, sont en cours de traitement.

## 2. PRINCIPAUX CHANTIERS VISANT LE RENFORCEMENT DE LA CAPACITÉ D'ACTION DE LA BANQUE

Les principaux chantiers poursuivis, au cours de l'année 2023, en lien avec les objectifs d'impacts du Plan Djoliba, sont relatifs au renforcement des fonds propres et à l'optimisation bilancielle (titrisation et assurance des prêts de la Banque).

### A. Renforcement des fonds propres

Le projet PENINSULA de renforcement des fonds propres, pour un montant équivalent à 900 millions USD, s'est poursuivi avec la confirmation des souscriptions des actionnaires. Suite aux appels de fonds, certains actionnaires non régionaux ont procédé à la libération partielle (Belgique et France) ou totale (Allemagne et BEI) de leur part de capital.

La Banque a également réalisé une 1<sup>ère</sup> émission de dette subordonnée (projet KATTAN<sup>1</sup>) de 100 millions USD, auprès de la BADEA. Une seconde souscription de 100 millions d'Euros, est également, en cours de négociation avec un autre partenaire.

### B. Titrisation

Une opération de titrisation de créances d'un montant de 150 milliards FCFA a été réalisée au

<sup>1</sup>Programme d'émission de dette subordonnée approuvé par le Conseil d'Administration, en sa session du 20 septembre 2022, autorisant la Banque à émettre un montant de 600 millions USD de dette subordonnée sous forme de placements privés auprès d'investisseurs institutionnels ou publics. KATTAN signifie force en wolof, en référence au renforcement de la structure financière de la Banque.



## RÉALISATIONS DE LA BOAD EN 2023

SOMMAIRE  
MESSAGE DU PRÉSIDENT  
TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD  
ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2023  
FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2023

### SECTION UN

#### ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE ET SOCIAL

### SECTION DEUX

#### RÉALISATION DE LA BOAD EN 2023

##### 1. TABLEAU D'ENSEMBLE

##### 2. RÉALISATIONS PAR AXE STRATEGIQUE

- Axe 1 : Renforcer l'intégration régionale
- Axe 2 : Contribuer à la création de valeur et d'emplois productifs en appui aux Etats et au secteur privé
- Axe 3 : Renforcer la résilience au changement climatique
- Axe 4 : Augmenter les capacités de financement de la Banque
- Axe 5 : Renforcer les ressources humaines et les systèmes de gestion

### THÈME DE L'ANNÉE

#### ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABBREVIATIONS

LISTE DES ANNEXES

ANNEXES

cours de l'année 2023. Lancée le 20 mars et clôturée le 27 avril 2023, toutes les tranches de l'opération ont été souscrites.

Cette opération s'inscrit en droite ligne d'une gestion plus agile, en vue d'accroître l'efficacité opérationnelle de l'institution. Elle devrait permettre à la Banque, en raison des économies en fonds propres réalisées, la mise en place de nouveaux prêts, à due concurrence des fonds propres libérés, renforçant, ainsi, la capacité d'intervention de l'Institution.

#### C. Assurance des prêts

La Banque a souscrit, auprès d'un pool d'assureurs privés de premier plan, une police d'assurance-crédit de 278 milliards FCFA, portant à 11% le portefeuille global des prêts assurés. L'implémentation de cette police marque une nouvelle étape importante dans le déploiement de la méthode « originate to distribute ». Elle vise principalement à optimiser l'utilisation du capital, à démultiplier les capacités d'intervention de l'Institution et à améliorer son profil de risque.

Ces opérations de titrisation et d'assurance permettent de réaliser une économie de fonds propres pour risques, estimée à 120 milliards FCFA, qui doivent permettre de constituer un coussin de sécurité pour la Banque à court terme, et de fournir de la capacité d'intervention supplémentaire à terme.

**La Banque a souscrit une police d'assurance-crédit de 278 milliards FCFA, portant à 11% le portefeuille global de prêts assurés**

**BOAD**  
BANQUE OUEST AFRICAINE  
DE DEVELOPPEMENT

**50 ANS**  
1973-2023  
CRÉATEURS D'AVENIR

FONDS COMMUN DE TITRISATION DE CRÉANCES  
FCTC BOAD DOLI-P 6,10% 2023-2030

# Investir POUR L'AVENIR

TAUX  
D'INTÉRÊT **6,10% L'AN**

PÉRIODE DE SOUSCRIPTION : DU 20 MARS AU 03 AVRIL 2023 • MONTANT ÉMIS : 150 MILLIARDS DE FCFA • MATURITÉ : 84 MOIS

[www.boad-doli-20232030.com](http://www.boad-doli-20232030.com)

Cette opération a été autorisée par l'Autorité des Marchés Financiers de l'Union  
Mondiale Ouest Africaine (AMF-UMOA) sous le n° FCTC/2023-01/CO-01-2023/NI-01-2023

CÉDANT ARRANGEUR CO-CHEFS DE FILE DÉPOSITAIRE SOCIÉTÉ DE GESTION

BOAD TITRISATION NSIA FINANCE SGI BOAD TITRISATION

### 3. AUTRES CHANTIERS

Le projet Keur Samba, en cours de mise en œuvre, vise à créer un véhicule de titrisation (SPV<sup>4</sup>) dans lequel pourront investir les États, la BOAD et des investisseurs institutionnels locaux et internationaux. Des créances des banques commerciales seront ainsi titrisées, afin d'alléger leur bilan et de lever de nouvelles ressources pour accroître leur financement, en faveur des PME/PMI. Les diligences sont toujours en cours en vue de la finalisation de la structuration de cette transaction.

<sup>4</sup> Special Purpose Vehicle

Au cours de l'année les actions suivantes ont été menées avec l'ensemble des parties prenantes :

- la certification des créances des banques retenues dans le cadre de l'opération ;
- la notation financière de l'opération ;
- la finalisation et le dépôt de la note d'information à l'AMF-UMOA. Aussi, des échanges sont en cours avec la Société Financière Internationale, pour l'inclure dans l'opération en qualité d'investisseur de référence.

## RÉALISATIONS DE LA BOAD EN 2023

SOMMAIRE  
MESSAGE DU PRÉSIDENT  
TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD  
ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2023  
FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2023

SECTION UN

### ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE ET SOCIAL

SECTION DEUX

### RÉALISATION DE LA BOAD EN 2023

#### 1. TABLEAU D'ENSEMBLE

#### 2. RÉALISATIONS PAR AXE STRATEGIQUE

- Axe 1 : Renforcer l'intégration régionale
- Axe 2 : Contribuer à la création de valeur et d'emplois productifs en appui aux Etats et au secteur privé
- Axe 3 : Renforcer la résilience au changement climatique
- Axe 4 : Augmenter les capacités de financement de la Banque
- Axe 5 : Renforcer les ressources humaines et les systèmes de gestion

THÈME DE L'ANNÉE

### ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABBREVIATIONS

LISTE DES ANNEXES

ANNEXES

## AXE 5

# RENFORCER LES RESSOURCES HUMAINES ET LES SYSTÈMES DE GESTION

## 1. GESTION DES RESSOURCES HUMAINES

Au 31 décembre 2023, l'effectif opérationnel était de 337 agents, dont plus d'un tiers (37,10%) sont des femmes. En considérant le personnel en disponibilité (5) et en détachement (5), l'effectif global de la Banque, au 31 décembre 2023, est de 347 agents.

TABLEAU 2 : EFFECTIF OPÉRATIONNEL DE LA BOAD DE 2020 À 2023

Catégorie	Effectif au 31.12.2020	Effectif au 31.12.2021	Effectif au 31.12.2022	Effectif au 31.12.2023
Personnel professionnel	182	184	213	227
Personnel d'appui	117	115	113	110
TOTAL	299	299	326	337

Dans le cadre de la mise en œuvre de la politique de promotion du Genre, le Programme YENNENGA a été poursuivi sur l'année 2023. Ainsi, une deuxième vague de vingt-sept (27) femmes de la Banque a été formée sur la thématique du leadership au féminin, portant à cinquante-quatre (54) le nombre total de femmes ayant bénéficié de ce programme, mis en œuvre en collaboration avec HEC Paris.

Outre le programme YENNENGA et conformément à la politique de renforcement des compétences du personnel de la Banque, deux autres programmes ont été mis en œuvre en 2023. Il s'agit de l'Exécutive Leadership Program (ELP) et

de l'Advanced Management Program (AMP). Ces programmes spéciaux, mis en œuvre en collaboration avec BEM Management School et KEDGE Business School sont destinés respectivement au Top Management et aux Hauts Potentiels de la Banque.

Toujours dans la même dynamique de renforcement des capacités et de développement de compétences de son Personnel, et conformément à son programme d'activités, la Banque a rendu opérationnel son Campus digital. De même, le nouveau laboratoire de langues a accueilli ses premiers apprenants, au cours de l'année 2023.



## 2. GESTION DE LA GOVERNANCE

### A. Gouvernance, système de contrôle et gestion des risques

Le renforcement de la gouvernance de l'institution s'est poursuivi aussi bien au niveau de l'éthique et la lutte contre la fraude et la corruption, que de l'audit interne ou du contrôle externe

#### ▷ Éthique, prévention et lutte contre la fraude et la corruption

La Banque a poursuivi la consolidation du dispositif à travers la réalisation d'investigations, l'assistance au Comité d'Éthique, le renforcement des actions de communication et de formation des membres du personnel de la Banque, ainsi que des partenaires. La collaboration avec les institutions en charge de la lutte contre la corruption et la fraude des États Membres de l'UEMOA a



## RÉALISATIONS DE LA BOAD EN 2023

- SOMMAIRE
- MESSAGE DU PRÉSIDENT
- TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2023
- FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2023

### SECTION UN

## ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE ET SOCIAL

### SECTION DEUX

## RÉALISATION DE LA BOAD EN 2023

### 1. TABLEAU D'ENSEMBLE

### 2. RÉALISATIONS PAR AXE STRATÉGIQUE

- Axe 1 : Renforcer l'intégration régionale
- Axe 2 : Contribuer à la création de valeur et d'emplois productifs en appui aux Etats et au secteur privé
- Axe 3 : Renforcer la résilience au changement climatique
- Axe 4 : Augmenter les capacités de financement de la Banque
- Axe 5 : Renforcer les ressources humaines et les systèmes de gestion

### THÈME DE L'ANNÉE

## ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE

### LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABREVIATIONS

### LISTE DES ANNEXES

### ANNEXES

également été renforcée, notamment par la signature de protocoles d'accord avec les Autorités de lutte contre la corruption et la fraude de la Côte d'Ivoire.

#### ▷ Audit interne

Une évaluation interne a été conduite conformément au Programme d'Assurance et d'Amélioration Qualité (PAAQ). Les recommandations formulées permettent une amélioration continue du processus et un renforcement de sa conformité aux normes professionnelles internationales.

La mise en œuvre des recommandations issues de l'Audit interne contribue à renforcer le système de contrôle interne et la maîtrise des risques de la Banque.

En outre, l'univers et le plan d'audit triennal ont été mis à jour pour les adapter aux évolutions de l'environnement de la Banque. Par ailleurs, le Comité d'Audit a tenu ses réunions ordinaires, au cours desquelles il a examiné : i) les rapports relatifs aux comptes de l'Institution qui ont été certifiés sans réserve par les Commissaires aux Comptes, ii) les états financiers intermédiaires au 30 juin et au 30 septembre 2023, iii) la situation du portefeuille au 30 septembre 2023 et le projet de programme d'activités de l'Audit interne, au titre de l'exercice 2024, qu'il a approuvés et v) le bilan des activités 2023 et le projet de programme

d'activités du Domaine des Enquêtes au titre de l'exercice 2024, qui ont été validés.

#### ▷ Contrôle externe

Le Cabinet KPMG Togo, en sa qualité de Commissaire aux Comptes, a certifié sans réserve, les comptes de l'exercice 2022 de la Banque, du FDC et du FDE. Ces comptes ont été approuvés par le Conseil des Ministres. Ce dernier a procédé à une revue limitée des états financiers intermédiaires, au 30 juin 2023, conformément à la norme IAS 34 du référentiel comptable IFRS.

#### ▷ Contrôle des marchés

Il a concerné aussi bien les marchés financés dans le cadre des opérations de la Banque que les acquisitions internes. Il vise à s'assurer de la conformité des processus d'acquisition aux politiques et procédures de la Banque. Dans le cadre de la vulgarisation des procédures de passation de marchés de la Banque, des actions de formation ont été menées en faveur d'agents de la Banque et d'acteurs de la commande publique du Mali, de la Côte d'Ivoire et du Burkina Faso. Par ailleurs, dans le cadre de l'accréditation de la Banque à la gestion déléguée des ressources de l'Union Européenne, la Banque a procédé à une révision de ses procédures de passation des marchés, pour être en conformité avec les exigences de cette institution. La révision a été

approuvée par le Conseil d'Administration, lors de sa session de septembre 2023.

#### ▷ Coordination des Missions Résidentes (MR)

Les activités se sont poursuivies au cours de l'exercice 2023 avec une orientation, plus marquée sur les opérations notamment les activités de suivi des projets financés et d'identification de nouvelles opportunités d'affaires et ce, à travers l'élaboration des rapports mensuels de suivi des activités opérationnelles des Missions Résidentes.

Une étude visant un approfondissement de la décentralisation de certaines activités opérationnelles, du Siège vers les MR a été réalisée au cours du premier semestre 2023. Le rapport de l'étude a donné lieu à une série de vingt-deux (22) recommandations dont l'implémentation suivra une approche ordonnée et progressive. Ainsi, les Missions Résidentes (MR) de Côte d'Ivoire et du Sénégal seront celles concernées dans une première étape. Le processus sera étendu aux autres MR, notamment celle du Bénin, dès que les travaux de construction du bâtiment, en cours dans ce pays, seront achevés.

#### ▷ Le Conseil d'Administration

Il a tenu six (6) réunions formelles en 2023 (28 mars, 8 mai, 26 juin, 20 septembre, 20 novembre et 20 décembre). Ces réunions ont

permis à cet organe d'approuver, entre autres dossiers, les comptes de la BOAD pour l'exercice clos le 31 décembre 2022, les Perspectives financières actualisées révisées 2023-2027, les Perspectives financières actualisées 2024-2028, le Budget-programme 2024-2026, trente-huit (38) propositions de prêts à moyen et long termes, dont deux prêts complémentaires ; quatre (4) propositions de mise en place de concours en faveur de la BOAD.

#### ▷ Conseil des Ministres de l'UMOA

Cinq (05) sessions se sont tenues dont quatre (4) sessions ordinaires, une (01) session extraordinaire et deux (2) procédures de consultation à domicile. Lesdites sessions ont notamment permis, l'approbation : (i) du Rapport annuel 2022 de la BOAD, (ii) des comptes annuels de la BOAD pour l'exercice clos le 31 décembre 2022, (iii) les Perspectives financières actualisées révisées 2023-2027, (iv) la modification des Statuts de la BOAD, à la suite de la décision d'augmentation du capital, intervenue à la fin du mois de décembre 2022, (v) la mise en place d'un Fonds pour le financement d'études de faisabilité de projets « climat » dans les pays membres de l'UEMOA, (vi) les Perspectives financières actualisées 2024-2028, (vii) la note relative à l'entrée au capital de la BOAD de la Banque Arabe pour le Développement Economique en Afrique (BADEA), (viii) la note relative à la levée des

## RÉALISATIONS DE LA BOAD EN 2023

- SOMMAIRE
- MESSAGE DU PRÉSIDENT
- TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2023
- FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2023

### SECTION UN

## ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE ET SOCIAL

### SECTION DEUX

## RÉALISATION DE LA BOAD EN 2023

### 1. TABLEAU D'ENSEMBLE

### 2. RÉALISATIONS PAR AXE STRATEGIQUE

- Axe 1 : Renforcer l'intégration régionale
- Axe 2 : Contribuer à la création de valeur et d'emplois productifs en appui aux Etats et au secteur privé
- Axe 3 : Renforcer la résilience au changement climatique
- Axe 4 : Augmenter les capacités de financement de la Banque
- Axe 5 : Renforcer les ressources humaines et les systèmes de gestion

### THÈME DE L'ANNÉE

## ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE

### LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABBREVIATIONS

### LISTE DES ANNEXES

### ANNEXES

immunités et privilèges de la BOAD, dans le cadre de l'octroi des concours par certains partenaires.

#### ▷ La gestion des risques

Les activités de renforcement du dispositif de gouvernance, de gestion et de suivi de tous les pans de risques (crédit, financier et opérationnel) se sont poursuivies.

#### ▷ Gestion des risques de crédit et financier

La Banque a continué à jouer un rôle primordial dans le cycle d'instruction des projets (du stade d'identification, en passant par l'évaluation jusqu'à l'implication, dans les mesures d'atténuation du risque de crédit) : i) la sélection des projets à financer par la Banque avec le Comité des Risques, qui prend part à tous les comités internes d'examen des dossiers (Comité des Engagements et CAG) et à travers l'émission d'avis de seconde opinion sur les projets marchands à financer par la BOAD ; ii) la veille permanente pour le respect des limites d'intervention en cohérence avec la Déclaration d'appétence au risque et les orientations de la note interne d'encadrement des niveaux de prises de risques et iii) la pleine implication des Risques dans le processus d'arrêtés des comptes avec le volet important d'estimation des dépréciations des

instruments de dette et d'ajustement de valeur des instruments de capital, selon IFRS9.

Aussi, le ratio de solvabilité de la Banque fait également l'objet d'un suivi régulier par l'estimation périodique de l'adéquation des fonds propres aux engagements avec une estimation trimestrielle du niveau du ratio d'adéquation (CAR, norme interne et norme des agences Fitch et Moodys). L'adossement idoine des ressources aux emplois est suivi dans le cadre du Comité de gestion Actif-Passif, qui continue de se tenir trimestriellement.

#### ▷ Reporting aux organes délibérants sur le risque de crédit

L'état du portefeuille a été régulièrement présenté au Comité des Risques.

#### ▷ Autres activités en lien avec la gestion du risque de crédit et financier

Il faut noter : i) le bouclage de l'évaluation indépendante et du backtesting des modèles de notation fonction de la nature de la contrepartie et du type d'opération), ii) la maintenance des outils inhérents à la gestion des risques : outil d'extraction des données à soumettre au Consortium GEMs,

outils d'estimation des dépréciations et de la consommation en capital économique des opérations à financer, iii) la participation aux réunions des groupes de travail du Consortium GEMs, iv) la rédaction d'un manuel de procédures en bonne et due forme d'émission d'avis de seconde opinion sur les projets marchands, à soumettre au Conseil d'Administration de la Banque, v) l'organisation de sessions de formation sur le *Risk Appetite Framework* et le modèle de Capital Economique, ainsi que sur la Gestion Actif/ Passif (ALM).

#### ▷ Dispositif de gestion des risques opérationnels

Les diligences habituelles menées ont été structurées autour de : i) la mise à jour de la cartographie des risques opérationnels au 31/12/2022, qui a relevé un profil de risque opérationnel globalement maîtrisé avec seulement 2% de risques résiduels élevés ; ii) la définition de plans d'actions pour la mitigation des risques résiduels élevés, via un cadre de collaboration avec le Domaine du Contrôle Permanent et les propriétaires des risques concernés ; ces plans d'actions ont commencé à être déployés ; iii) l'évaluation des dispositifs spécifiques liés aux risques à fort impact, pouvant perturber significativement les activités de la Banque (Sécurité physique et de

l'information, continuité des activités), avec une attention particulière apportée au Plan de Continuité d'Activités (PCA), qui a fait l'objet de séries de tests relatifs à son maintien en condition opérationnelle auxquels les Risques ont participé ; iv) l'assistance au RSSI pour l'élaboration d'une nouvelle méthodologie d'analyse des risques inhérents à la sécurité de l'information en cohérence avec la cartographie des risques opérationnels ainsi que v) la participation des Risques à l'audit de surveillance de la certification de la Banque à la norme ISO 27001 relative au SMSI ; vi) la sensibilisation et le renforcement des capacités des acteurs impliqués en 1ère ligne dans la gestion des risques opérationnels (propriétaires des risques) et vii) le suivi des contrôles de 1<sup>er</sup>, 2<sup>ème</sup> et 3<sup>ème</sup> niveau en collaboration avec les domaines du contrôle financier, du contrôle permanent et le Bureau de l'Auditeur Général.

#### ▷ Renforcement du dispositif de gestion des Risques Opérationnels

Il convient de relever les initiatives réalisées ci-après : i) une mission de benchmark effectuée auprès de l'AFD, en vue de s'inspirer des pratiques en vigueur, en matière de GRO ; ii) l'élaboration d'un document portant sur la « politique de gestion des risques opérationnels » et iii) l'implication des Risques dans



## RÉALISATIONS DE LA BOAD EN 2023

- SOMMAIRE
- MESSAGE DU PRÉSIDENT
- TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2023
- FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2023

### SECTION UN

## ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE ET SOCIAL

### SECTION DEUX

## RÉALISATION DE LA BOAD EN 2023

### 1. TABLEAU D'ENSEMBLE

### 2. RÉALISATIONS PAR AXE STRATEGIQUE

- Axe 1 : Renforcer l'intégration régionale
- Axe 2 : Contribuer à la création de valeur et d'emplois productifs en appui aux Etats et au secteur privé
- Axe 3 : Renforcer la résilience au changement climatique
- Axe 4 : Augmenter les capacités de financement de la Banque
- Axe 5 : Renforcer les ressources humaines et les systèmes de gestion

### THÈME DE L'ANNÉE

## ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE

### LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABREVIATIONS

### LISTE DES ANNEXES

### ANNEXES

les travaux de conception/appropriation du module Risk Management de l'outil GRC (*Governance, Risk & Control*) de SAP, conformément à la méthodologie de GRO, adoptée par la Banque et le bon déroulement tests UAT (*Users Acceptance Tests*) des fonctionnalités implémentées.

#### ► Activités liées au pilotage de la gestion axée sur les résultats et les performances

L'exercice 2023, tout comme l'exercice précédent, a été focalisé sur la poursuite des chantiers de modernisation des outils de pilotage. Les travaux d'implémentation des modules de gestion budgétaire, sous l'ERP SAP S4/HANA (Funds Management pour la gestion de l'exécution budgétaire et SAP Analytics Cloud for planning, pour l'élaboration du budget), ont été amorcés avec une mise en production effective visualisée pour 2024. L'élaboration des

documents de conception, les ateliers de restitution, ainsi que les tests utilisateurs concernant cet outil, ont été parachevés en 2023. Parallèlement, la gestion budgétaire, via les mécanismes traditionnellement utilisés par la Banque, s'est poursuivie avec la production des reportings y relatifs.

Le suivi des performances des centres de responsabilité, ainsi que celui des indicateurs clés de

performance institutionnelles, financières et opérationnelles de la BOAD, ont conforté la Haute Direction dans ses décisions de gestion. A l'achèvement de cet exercice budgétaire, le budget-programme 2024-2026 a été élaboré et approuvé le 20 décembre 2023 par le Conseil d'Administration, malgré les contraintes liées au calendrier de la célébration du cinquantième de la Banque.



## RÉALISATIONS DE LA BOAD EN 2023

SOMMAIRE  
MESSAGE DU PRÉSIDENT  
TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD  
ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2023  
FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2023

### SECTION UN

## ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE ET SOCIAL

### SECTION DEUX

## RÉALISATION DE LA BOAD EN 2023

### 1. TABLEAU D'ENSEMBLE

### 2. RÉALISATIONS PAR AXE STRATEGIQUE

- Axe 1 : Renforcer l'intégration régionale
- Axe 2 : Contribuer à la création de valeur et d'emplois productifs en appui aux Etats et au secteur privé
- Axe 3 : Renforcer la résilience au changement climatique
- Axe 4 : Augmenter les capacités de financement de la Banque
- Axe 5 : Renforcer les ressources humaines et les systèmes de gestion

### THÈME DE L'ANNÉE

## ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABREVIATIONS

LISTE DES ANNEXES

ANNEXES

## B. Économie d'énergie, sécurité et gestion du patrimoine

### ▷ Programme d'efficacité énergétique

La Banque a poursuivi le renforcement de son mix énergétique. La production annuelle des trois centrales solaires (Siège, Résidences du Président et du Vice-Président FI) en 2023 est estimée à 25,96% de la consommation énergétique totale des trois bâtiments, contre 24,79% en 2022. En termes d'empreinte carbone, la Banque a économisé 56,36 tonnes de CO<sub>2</sub> en 2023 contre 45,20 en 2022. Aussi, la Banque a acquis son premier véhicule électrique, confirmant ainsi son engagement dans la réduction des gaz à effet de serre, relative au domaine du transport.

### ▷ Amélioration de la sécurité des personnes et des biens

La Banque a continué à jouer un rôle primordial dans le cycle d'instruction des projets (l'année 2023 a été marquée, entre autres, par la mise en œuvre des recommandations issues des audits interne et externe de la sécurité de la Banque et de l'évaluation de la sécurité des Missions Résidentes, la finalisation et l'actualisation des règlements relatifs à la sécurité physique, le lancement du chantier n°5 du plan SIRBA relatif à la sécurisation de la

gestion des actifs de la sécurité physique, suivi des travaux de sécurisation de l'extension du bâtiment annexe du Siège, la mise en œuvre du programme de sécurisation du personnel et d'actions de sensibilisation des usagers du Siège et des membres du personnel aux mesures de sécurité du Siège.

La mise en œuvre des recommandations issues des audits interne et externe de la sécurité incendie de la Banque et de l'évaluation de la sécurité des Missions Résidentes a débuté au cours de l'année, avec la prise en compte de certains projets spécifiques comme la mise à niveau et l'extension des Installations d'Extinction Automatique à Gaz (IEAG), le contrôle des installations électriques du Siège et l'isolation des locaux électriques du Siège. Des formations en secourisme et en sécurité incendie ont été lancées dans quatre (4) Missions Résidentes, et la sécurisation des résidences de fonction des Missions Résidentes a débuté, avec le lancement du projet au sein d'une MR pilote.

La politique de sécurité physique et le guide des règles de sécurité des personnes et des biens ont été actualisés avec la publication des règlements n°2023-005 et 006, en date du 4 juillet 2023.

Par ailleurs, l'année 2023 a été marqué par le lancement des projets du chantier n°5 du plan SIRBA : cybersécurité et mise en place des

accès distants aux actifs de sécurité physique. A cet effet, un Assistant à Maitrise d'Ouvrage (AMOA) a été recruté, les cahiers de charges ont été élaborés et les consultations lancées.

En ce qui concerne le projet d'extension du bâtiment annexe, les travaux de mise en place d'actifs de sûreté (contrôle d'accès, dispositif antivol pour la documentation et vidéosurveillance) et de sécurité incendie (détection incendie, extincteurs, robinets incendie armés) ont été supervisés, tout au long de l'année, pour une réception provisoire prévue en 2024.

Aussi, le programme spécial de protection en faveur du personnel, en particulier le personnel féminin isolé, a été mis en place au cours de l'exercice.

Enfin, les actions de sensibilisation des usagers du Siège et des membres du personnel sur les questions de sécurité se sont poursuivies. 66% des usagers du Siège ont été sensibilisés, dont 99% du personnel de la Banque et 62% des prestataires permanents. Une séance a également été organisée, pour BOAD TITRISATION, sur la sécurité au cours des déplacements professionnels.

### ▷ Plan de Continuité d'Activités (PCA)

Il a été procédé à la poursuite de l'actualisation du corpus

documentaire PCA et du plan d'urgence de la Banque.

L'intégralité du programme de renforcement de capacités relatif à la continuité d'activité a été réalisé, avec des formations pour les membres du Comité Opérationnel PCA, pour les équipes techniques et pour les correspondants continuité d'activités.

Le programme annuel de tests relatifs au PCA a été exécuté à 100%, avec, entre autres, des tests de communication de crise et d'alarme incendie. Le test informatique annuel et le test utilisateurs, élargi à la communication de crise et à la logistique de repli, ont également été organisés avec succès.

Des sensibilisations à la continuité d'activités ont été mises en œuvre pour l'ensemble du personnel.

Il est également à noter que tout au long de l'année 2023, les équipes en charge de la continuité d'activité ont participé de façon active aux travaux préparatoires de la construction de l'immeuble de la BOAD à Cotonou, qui devra abriter le premier site de secours utilisateurs de la Banque, et à terme le site de secours informatique.

76% des recommandations issues des audits du PCA ont été mises en œuvre en 2023.



## RÉALISATIONS DE LA BOAD EN 2023

SOMMAIRE  
MESSAGE DU PRÉSIDENT  
TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD  
ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2023  
FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2023

### SECTION UN

## ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE ET SOCIAL

### SECTION DEUX

## RÉALISATION DE LA BOAD EN 2023

### 1. TABLEAU D'ENSEMBLE

### 2. RÉALISATIONS PAR AXE STRATEGIQUE

- Axe 1 : Renforcer l'intégration régionale
- Axe 2 : Contribuer à la création de valeur et d'emplois productifs en appui aux Etats et au secteur privé
- Axe 3 : Renforcer la résilience au changement climatique
- Axe 4 : Augmenter les capacités de financement de la Banque
- Axe 5 : Renforcer les ressources humaines et les systèmes de gestion

### THÈME DE L'ANNÉE

## ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABBREVIATIONS  
LISTE DES ANNEXES  
ANNEXES

### ▷ Amélioration du cadre de travail

Le programme de maintenance préventive et les interventions curatives sur les installations techniques de la Banque ont été entièrement exécutés.

Par ailleurs, les travaux d'extension en R+1 du bâtiment annexe, devant abriter le nouveau centre de documentation, ont été achevés et mis en service. A travers ce projet, la Banque dispose désormais d'une capacité de stockage de ses archives de 4.000 mètres linéaires, ainsi que des espaces modernes pour la gestion de l'ensemble de sa documentation.

Enfin, au titre du patrimoine immobilier, il convient de souligner que la Banque a procédé à l'acquisition de la résidence de fonction destinée au Vice-Président Support & Contrôle. Elle a bénéficié d'une parcelle de terrain de 3000 m<sup>2</sup> à Diamnadio, au Sénégal et d'une parcelle de terrain située dans la zone de la nouvelle cité financière de Cotonou, au Bénin. Ce terrain abritera le futur immeuble devant accueillir le site de repli, la Mission Résidente, la résidence du Chef de Mission et un centre d'affaires. L'appel d'offres y afférent a été lancé et la construction devrait démarrer dans le second semestre de l'année 2024.



### C. Mise en place de la politique et de la stratégie RSE de la Banque

Dans le cadre de la mise en place de sa politique et de sa stratégie RSE, la Banque a mené plusieurs actions concourant à l'atteinte de ses objectifs :

#### ▷ Journée d'Acculturation du COMEX et du CODIR de la BOAD à la RSE

Tenue les 11 et 12 juillet à Aného au Togo, la Journée d'Acculturation du Comex et du CODIR à la RSE avait pour objectif de sensibiliser les membres du Comité Exécutif et du Comité de Direction

de la Banque aux nouveaux enjeux de la RSE et à l'approche ESG. Elle s'inscrivait dans une démarche permettant d'établir au sein de l'Institution, des courroies de transmission et de disposer de relais assurant la diffusion de cette culture RSE.

#### ▷ Actualisation de la matrice matérialité RSE de la Banque

À la suite de plusieurs séances de travail impliquant largement les parties prenantes internes et externes et le Cabinet Goodwill-Management, il a été procédé à l'identification d'une vingtaine d'enjeux qui ont été affinés, permettant ainsi d'actualiser la stratégie RSE.

### ▷ Poursuite du programme ESG BY DESIGN

Élaboré dans le but de renforcer la culture de la RSE, ce programme est décliné au travers des « actifs ESG » et dans toutes les strates de l'organisation. Divers chantiers ont été lancés dans le cadre de ce programme, au titre desquels : (i) l'acculturation à la biodiversité, (ii) l'adhésion à l'UNEP FI, (iii) l'étude sur la décarbonation pour compte propre, (iv) la participation à la Task Force on Nature-related Financial disclosures (TNFD) et à la Task Force on climate Financial disclosures (TCFD).

## RÉALISATIONS DE LA BOAD EN 2023

SOMMAIRE  
MESSAGE DU PRÉSIDENT  
TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD  
ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2023  
FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2023

### SECTION UN

## ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE ET SOCIAL

### SECTION DEUX

## RÉALISATION DE LA BOAD EN 2023

### 1. TABLEAU D'ENSEMBLE

### 2. RÉALISATIONS PAR AXE STRATEGIQUE

- Axe 1 : Renforcer l'intégration régionale
- Axe 2 : Contribuer à la création de valeur et d'emplois productifs en appui aux Etats et au secteur privé
- Axe 3 : Renforcer la résilience au changement climatique
- Axe 4 : Augmenter les capacités de financement de la Banque
- Axe 5 : Renforcer les ressources humaines et les systèmes de gestion

### THÈME DE L'ANNÉE

## ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABREVIATIONS

LISTE DES ANNEXES

ANNEXES

### ▷ ÉMISSION des Avis RSE, sur les projets à soumettre au Conseil d'Administration (CA)

Douze (12) avis RSE ont été émis sur des projets au cours de l'année 2023.

### ▷ Employeur responsable - ODD3 Santé

Dans le cadre de son action d'employeur responsable, la BOAD a

organisé plusieurs initiatives visant à s'assurer de la santé et du bien-être de ses employés :

- Ruban Rose : dans le cadre de la célébration du cinquantenaire, il a été lancé l'initiative « Ruban Rose », une campagne de sensibilisation du personnel sur le cancer du sein, afin de manifester, aux côtés d'organismes publics, notre volonté d'agir ensemble dans la lutte contre cette maladie, qui fait tant de ravages dans

le monde. «Le Ruban Rose » a été marquée par une campagne de sensibilisation sur le dépistage précoce du cancer de sein, du 1<sup>er</sup> au 31 octobre 2023, avec les activités suivantes : (i) diffusion de messages et vidéos de sensibilisation ; (ii) causerie débats avec des professionnels de santé; (iii) séances de dépistage pour le personnel féminin et (iv) marche sportive organisée de concert avec l'association « All for change ».

- Don de sang bénévole : 42 salariés volontaires ont fait don de leur sang le 08.11.2023.

- Diététique : dans le cadre des visites médicales annuelles, les membres du personnel ont eu des entretiens avec une professionnelle de la nutrition, en vue d'un rééquilibrage alimentaire pour réduire les maladies liées à l'obésité et autres...

### D. Sécurisation et modernisation du système d'information

#### ▷ Système d'information

L'année a été marquée par la poursuite des actions du programme relatif au Schéma Directeur du Système d'Information (SDSI 2021-2025), dénommé SIRBA (Source d'Innovation et de Résilience pour une BOAD Agile).

Dans ce cadre, plusieurs avancées ont été enregistrées notamment (i) la mise en service de la Gestion Electronique des Documents (GED) à l'échelle de la Banque et l'automatisation de plusieurs processus métiers et (ii) la mise en exploitation de l'outil « Campus Digital » (formation en ligne) et du réseau social d'entreprise JAM de SuccessFactors.

S'agissant des actions mises en œuvre dans le cadre du déploiement du Progiciel de Gestion Intégrée SAP, il peut être relevé, entre autres, l'opérationnalisation de la version moderne et sécurisée S/4HANA, intégrant les modules Finance, Contrôle de Gestion, Achats et Ressources Humaines, le démarrage de la mise en œuvre des modules de la gestion de l'audit de la Fraude, des Risques Opérationnels, des Contrôles Permanent et Financier, de la gestion budgétaire (*Funds Management et SAC Planning*) de SAP. Des diligences ont également été conduites pour la sélection d'un prestataire en vue de l'implémentation de SAP Banking et de la Signature Numérique.

Par ailleurs, il est à noter le démarrage des projets de modélisation des processus et d'urbanisation du

Système d'Information, ainsi que celui relatif à l'implémentation d'un outil de « compliance » RGPD (Règlement Général de la Protection des Données à caractère personnel), de même que le début de la mise en place d'un cadre de gouvernance des données en vue d'améliorer leur qualité.

#### ▷ Politique de développement et de Sécurité du Système d'Information

Les actions suivantes ont été réalisées : i) la mise en œuvre de la Feuille de Route de sa Stratégie de Cybersécurité avec le démarrage de l'élaboration d'une stratégie *cloud*, ii) la mise en place d'un cadre de développement sécurisé, iii) le renforcement de la gestion de la sécurité dans la relation avec les tiers, iv) la mise en

place d'un processus de gestion des renseignements sur les menaces Cyber et l'amélioration de la méthodologie de la gestion des risques de la Sécurité de l'Information.

#### ▷ Digitalisation du Système d'Information applicatif

Il a été procédé à la modernisation de son Système d'Information, avec la refonte de l'application du Contrôle Financier, en intégrant un dispositif d'interfaçage avec les autres applications exploitées. Cette nouvelle application entièrement développée en interne, permettra d'éviter, à terme, les saisies manuelles des données visant ainsi à (i) limiter les délais de traitement des opérations en instruction et paiement ; (ii) réduire les éventuelles erreurs inhérentes à



## RÉALISATIONS DE LA BOAD EN 2023

SOMMAIRE  
MESSAGE DU PRÉSIDENT  
TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD  
ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2023  
FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2023

### SECTION UN

## ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE ET SOCIAL

### SECTION DEUX

## RÉALISATION DE LA BOAD EN 2023

### 1. TABLEAU D'ENSEMBLE

### 2. RÉALISATIONS PAR AXE STRATEGIQUE

- Axe 1 : Renforcer l'intégration régionale
- Axe 2 : Contribuer à la création de valeur et d'emplois productifs en appui aux Etats et au secteur privé
- Axe 3 : Renforcer la résilience au changement climatique
- Axe 4 : Augmenter les capacités de financement de la Banque
- Axe 5 : Renforcer les ressources humaines et les systèmes de gestion

### THÈME DE L'ANNÉE

## ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABBREVIATIONS

LISTE DES ANNEXES

ANNEXES

toutes manipulations manuelles des données et (iii) assurer une plus grande intégrité des données de reporting.

En plus, il y a lieu de mentionner que la plateforme de l'intranet de la Banque a connu une évolution vers une nouvelle infrastructure, à savoir la solution *SharePoint online*, plus sécurisée et basée sur Microsoft Office 365. Cette évolution s'inscrit dans la démarche de modernisation des outils numériques et de collaboration, mis à la disposition des Membres du Personnel de la Banque. En effet, la nouvelle interface de l'intranet présente une ergonomie améliorée, permettant une meilleure expérience utilisateur.

### ▷ Renforcement de capacité dans le domaine de la sécurité du SI

Des formations visant à renforcer les compétences des ressources intervenant dans la sécurité de la gestion de la continuité d'activité, sur la norme ISO 22 301, avec des certifications à la clé. Par ailleurs, des séances de sensibilisations traitant de : (i) la Sécurité dans la relation avec les tiers ; (ii) les ransomwares et les logiciels malveillants ; (iii) la Sécurité de l'Information en mobilité ; (iv) les risques de la Sécurité de l'Information et (v) la charte de Sécurité de l'Information et l'hygiène numérique, ont été menées au profit des Membres du Personnel de la Banque.

### ▷ Poursuite de l'amélioration continue des services IT

L'interface mise en place pour l'alimentation de la Plateforme de Gestion du Portefeuille de la BOAD (PGP) a été renforcé. Il servira à évaluer la mise en œuvre du Plan Djoliba et l'état d'avancement des activités. Dans un contexte de digitalisation des processus de la gestion de la Banque, il a été entrepris un projet de modernisation des services supports (Helpdesk), en vue d'améliorer la gestion des services informatiques. Ceci permettra d'aligner le support utilisateur sur les standards, en matière de la gestion de la qualité de services.

## E. Conformité et réglementation

Les principales réalisations en matière de conformité, réglementation et modernisation des textes de la Banque ont porté sur les actions ci-après :

- l'enregistrement de la marque et des signes distinctifs de la Banque ;
- la mise en conformité de la Banque au Règlement Général sur la Protection des Données à caractère personnel (RGPD), dans le cadre du projet « 9 piliers ».

## F. Action marketing et communication

### ▷ La communication

L'accent a été mis sur la célébration du Cinquantenaire de l'Institution, avec l'amplification des messages institutionnels, la promotion du Plan Djoliba et le renforcement du positionnement de la Banque, sur la scène régionale et internationale, en tant qu'institution de référence du Développement de l'Afrique de l'Ouest.

A cet effet, une campagne multimédia et multicanale a été déployée, auprès des cibles interne et externe, avec une forte résonance médiatique



## RÉALISATIONS DE LA BOAD EN 2023

- SOMMAIRE
- MESSAGE DU PRÉSIDENT
- TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2023
- FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2023

### SECTION UN

## ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE ET SOCIAL

### SECTION DEUX

## RÉALISATION DE LA BOAD EN 2023

### 1. TABLEAU D'ENSEMBLE

### 2. RÉALISATIONS PAR AXE STRATEGIQUE

- Axe 1 : Renforcer l'intégration régionale
- Axe 2 : Contribuer à la création de valeur et d'emplois productifs en appui aux Etats et au secteur privé
- Axe 3 : Renforcer la résilience au changement climatique
- Axe 4 : Augmenter les capacités de financement de la Banque
- Axe 5 : Renforcer les ressources humaines et les systèmes de gestion

### THÈME DE L'ANNÉE

## ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABBREVIATIONS

LISTE DES ANNEXES

ANNEXES

dans les médias nationaux, régionaux et internationaux ainsi qu'au niveau des canaux digitaux, inscrivant la Banque dans la dynamique de l'Histoire. Plusieurs thématiques ont été portées, tout au long de l'année, révélant l'importance et la pertinence des Objectifs de Développement Durable, l'impact des projets et des interventions de la Banque, son rôle crucial et stratégique dans l'intégration et la transformation de notre région.

La mise en place d'un partenariat de diffusion des communiqués de presse à grande échelle a été initiée, avec un renforcement de la veille médiatique, permettant d'avoir en temps réel les retombées des actions de la Banque, mais aussi de celles d'un certain nombre de partenaires techniques et financiers. Aussi, des prises de parole de la Banque, au niveau international, sur des médias spécialisés et lors de rencontres de haut niveau, ont été planifiées et organisées.

### ▷ Dans le cadre de la communication digitale

Le programme des collaborateurs ambassadeurs, avec des formations thématiques visant à accroître la visibilité des activités et la promotion de la marque employeur de la

Banque a été déployé et un nouveau site Internet, plus moderne et plus dynamique, est opérationnel. Il permettra de poursuivre l'accès, la diffusion de l'information de la Banque et une meilleure visibilité de ses activités.

### ▷ Actions sociales

La Banque dans le but de manifester sa volonté de Banque citoyenne et solidaire, aux côtés des plus vulnérables, a soutenu diverses associations caritatives et ONG. A ce titre, l'étude relative à la création de la Fondation de la BOAD a été finalisée.

### ▷ Communication interne

Le taux d'accès à l'information du personnel a été renforcé à travers la création de nouveaux supports (BOAD Jam). De même, la diffusion en continu de l'information s'est poursuivie avec le déploiement de l'affichage dynamique au sein des Missions Résidentes.

### ▷ Marketing

La participation de la Banque aux différents événements de l'agenda international 2023 et l'organisation de rencontres B2B (BOAD Investors Day, RAF 2023, séminaires thématiques,

rencontre avec le secteur privé) ont favorisé une grande visibilité, à la promotion de ses activités, et contribué aux faits marquants de l'Institution. La qualité et la disponibilité des supports de communication sur les sites et les plateformes de ces événements ont facilité les échanges et créé de réelles opportunités de mise en relation.

La modernisation des supports de communication s'est poursuivie tout

en œuvrant à la promotion du Plan DJOLIBA. La promotion des produits et services de l'Institution s'est également effectuée à travers l'élaboration de divers supports et des campagnes d'affichage sur les espaces publicitaires et dans les salons « business » de certains aéroports de l'UEMOA. Par ailleurs, la Banque a finalisé la deuxième phase pilote du projet de réalisation d'une cartographie des projets financés au Bénin.





## RÉALISATIONS DE LA BOAD EN 2023

SOMMAIRE  
MESSAGE DU PRÉSIDENT  
TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD  
ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2023  
FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2023

### SECTION UN ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE ET SOCIAL

#### SECTION DEUX RÉALISATION DE LA BOAD EN 2023

##### 1. TABLEAU D'ENSEMBLE 2. RÉALISATIONS PAR AXE STRATEGIQUE

- Axe 1 : Renforcer l'intégration régionale
- Axe 2 : Contribuer à la création de valeur et d'emplois productifs en appui aux Etats et au secteur privé
- Axe 3 : Renforcer la résilience au changement climatique
- Axe 4 : Augmenter les capacités de financement de la Banque
- Axe 5 : Renforcer les ressources humaines et les systèmes de gestion

#### THÈME DE L'ANNÉE ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABREVIATIONS  
LISTE DES ANNEXES  
ANNEXES

### G. Suivi-évaluation des opérations et gestion du savoir

#### ▷ Poursuite de la consolidation du système de suivi-évaluation des résultats de développement des projets

Les activités ont principalement porté sur la conception d'outils de suivi-évaluation des résultats de développement de quarante-six (46) projets présentés lors des différentes réunions du Conseil d'Administration.

#### ▷ Promotion des approches rapides et innovantes de mesure des impacts des opérations de la BOAD

La Banque a conduit une évaluation participative rapide des financements indirects accordés aux Petites et Moyennes Entreprise, à travers des lignes de refinancement en Côte d'Ivoire et au Sénégal. Les rapports issus de cette évaluation ont été examinés et approuvés par le Conseil d'Administration de la Banque, en sa session de décembre 2023. Par ailleurs, l'évaluation de processus du Programme Spécial Sécurité Alimentaire (PSSA) a été finalisée, au cours de la période sous revue.

Aussi, en vue de surmonter les défis liés à l'évaluation des résultats de développement/impacts, il a été élaboré et approuvé un programme

pilote d'intégration progressive de l'analyse géospatiale et de l'intelligence artificielle pour la supervision, le suivi et l'évaluation des impacts du portefeuille des projets, financés par la BOAD. Sa mise en œuvre est prévue sur une période de 18 mois, à partir de 2024, et devrait aboutir sur un programme plus étendu pouvant s'étaler sur 10 ans.

#### ▷ Renforcement de l'utilisation des enseignements des évaluations et de diffusion des expériences

Trois rapports ont été diffusés, comprenant un document sur l'état d'exécution des résultats de développement et des impacts des projets hydrauliques, ainsi que deux rapports d'évaluation rétrospective de projets, à savoir le rapport d'évaluation des processus du Programme d'Urgence de l'Initiative Régionale pour l'Énergie Durable (PU-IREN) et le rapport d'évaluation des processus du Programme Spécial Sécurité Alimentaire (PSSA).

#### ▷ Séances de capitalisation

Trois (03) ateliers de validation des rapports d'évaluation ont été organisés. Ces ateliers ont permis, d'une part, d'analyser les recommandations et des enseignements issus de ces rapports, et d'autre part, de partager les résultats des évaluations et de les enrichir à travers des retours d'expériences.

#### ▷ Suivi du plan Djoliba

Une note périodique est faite à l'attention de la Haute Direction, en vue de présenter les cibles (ex ante) des projets financés en lien avec les neuf (09) indicateurs clés des résultats de développement et d'impacts du Plan Djoliba, ainsi que leurs taux de réalisation.

Par ailleurs, des notes trimestrielles de conformité des opérations à la Stratégie ont été élaborées afin d'informer la Haute Direction de la tenue ou non de la trajectoire de réalisation des objectifs annuels. Le processus est couronné par un bilan de la 3<sup>ème</sup> année de mise en œuvre du Plan stratégique, qui vise à informer les organes délibérants de la Banque.

Par ailleurs, cinq (05) rapports portant sur l'état d'exécution des résultats de développement et impacts de certains projets et les portefeuilles de trois (03) projets spécifiques ont été élaborés et soumis à l'approbation de la Haute Direction. Il s'agit des projets suivants : (i) le projet de construction d'une centrale solaire photovoltaïque à Blitta, en République Togolaise, (ii) le projet de riziculture en faveur des jeunes en République de Guinée-Bissau, et (iii) le projet de construction et d'équipement de quatre (04) lycées d'excellence et d'un (01) collège de jeunes filles avec internat en République de Côte d'Ivoire.

#### ▷ Gestion du Savoir et des Archives

La Banque a mené des activités relatives à la mise en œuvre du plan d'actions de sa Stratégie de production intellectuelle et de gestion des connaissances. Il s'agit notamment de : (i) l'organisation en mode hybride, le 30 juin 2023, d'un « atelier de partage des conclusions/recommandations de l'étude sur la gestion durable des déchets ménagers et industriels dans les États membres de l'UEMOA en vue de la production d'énergie », (ii) l'organisation d'une mission d'information et d'échanges les 06 et 07 juin 2023, au siège de l'AFD à Paris, (iii) l'organisation d'une formation sur « les méthodologies de recherche et de rédaction d'articles scientifiques » et (iv) la conduite d'une étude conjointe AFD/BOAD sur le thème « le rôle des banques publiques dans le financement des équipements appropriés dans les filières agricoles et les stratégies de mécanisation rurale : expériences internationales et application à la zone UEMOA ».

Aussi, en matière d'études, il a été conduit et validé, au cours de l'année, les études sur le secteur hôtelier et les services connexes dans l'UEMOA. La consultation pour l'élaboration de dix (10) stratégies sectorielles d'intervention de la Banque est en cours.

En outre, elle a poursuivi le renforcement de son dispositif de veille informationnelle sur les secteurs couverts au travers de la production

## RÉALISATIONS DE LA BOAD EN 2023

- SOMMAIRE
- MESSAGE DU PRÉSIDENT
- TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2023
- FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2023

### SECTION UN

## ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE ET SOCIAL

### SECTION DEUX

## RÉALISATION DE LA BOAD EN 2023

### 1. TABLEAU D'ENSEMBLE

### 2. RÉALISATIONS PAR AXE STRATÉGIQUE

- Axe 1 : Renforcer l'intégration régionale
- Axe 2 : Contribuer à la création de valeur et d'emplois productifs en appui aux Etats et au secteur privé
- Axe 3 : Renforcer la résilience au changement climatique
- Axe 4 : Augmenter les capacités de financement de la Banque
- Axe 5 : Renforcer les ressources humaines et les systèmes de gestion

### THÈME DE L'ANNÉE

## ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE

### LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABBREVIATIONS

### LISTE DES ANNEXES

### ANNEXES

des rapports de veille d'image et de contreparties.

Par ailleurs, elle a procédé à la collecte et à la publication régulière des données de projets approuvés sur la plateforme de l'Initiative Internationale pour la Transparence de l'Aide (IITA) et participé, à Copenhague, (Danemark) aux Assemblées Annuelles de ladite Initiative, dont elle est membre donateur.

Dans le cadre des différents chantiers liés à la digitalisation des services, le projet de Gestion Electronique des Documents (GED) s'est matérialisé par la mise en production au Siège et dans certaines Missions résidentes (06), des premiers modules de i) gestion des courriers entrants et sortants, ii) d'élaboration de mémos et iii) de gestion des approvisionnements. En outre, la Solution d'Archivage Electronique (SAE) visant à traiter et à conserver les archives à valeur probatoire suivant les normes et standards légaux, a été implémentée. En complément, le chantier de la signature numérique, qui va assurer la sécurité des documents dématérialisés dans les échanges avec les partenaires de la Banque, a également démarré.

Par ailleurs, au titre de la numérisation des archives physiques, environ 300 mètres linéaires de dossiers physiques de projets ont été numérisés et intégrés à la plateforme de gestion documentaire Alexandrie.

## H. Situation financière

Le total du bilan de la Banque est passé de 3 362,28 Mds FCFA, au 31 décembre 2022, à 3 482,02 Mds FCFA, au 31 décembre 2023.

La situation financière de l'institution reste saine et est notamment marquée par une structure financière équilibrée. A fin décembre 2023, les fonds propres représentaient environ 35,3% du total du bilan et le rapport « encours des emprunts / fonds propres » (ratio d'endettement) ressortait à environ 175,5%, pour une norme statutaire de 300%.

Les éléments caractéristiques, ci-après, marquent notamment l'exploitation :

- une prépondérance des produits de prêts, lesquels constituent l'activité principale de l'Institution (81,4% des produits budgétaires réalisés) ;

- Le coût moyen des emprunts, calculé au cours de clôture, ressort à 3,74% à fin décembre 2023, contre 3,88% à fin décembre 2022 ;

- un niveau de produit net bancaire qui s'établit à 111,03 Mds FCFA au 31 décembre 2023, contre 93,05 Mds FCFA au 31 décembre 2022 ;

- une gestion prudente de la trésorerie, conformément à la politique de liquidité ;

- la poursuite d'une politique prudente de provisionnement, liée à la situation de certains projets marchands.

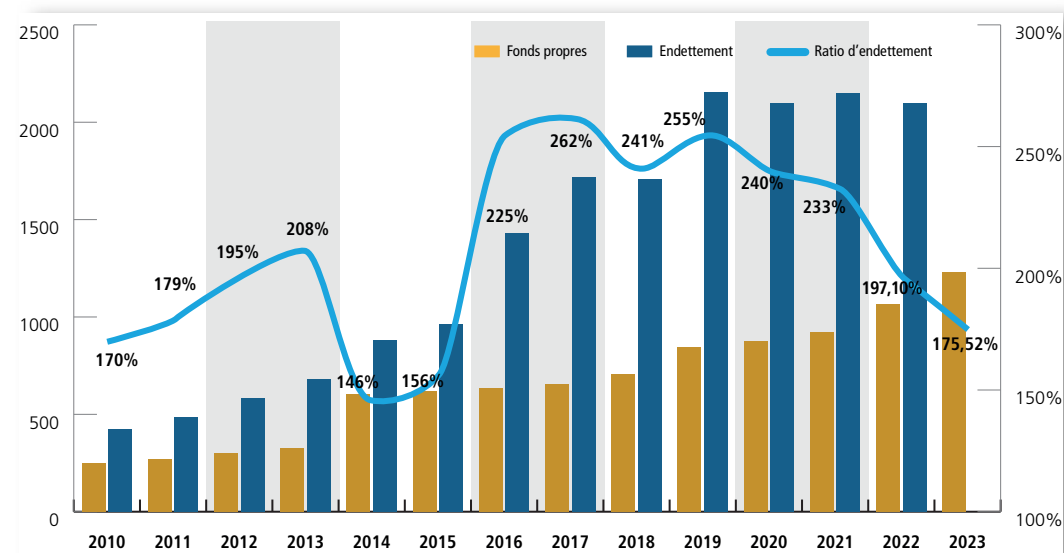
Le taux brut de dégradation globale du portefeuille est ressorti à 2,64% à fin décembre 2023, contre 2,92% à fin décembre 2022. La Banque entend poursuivre ses actions relatives au suivi et à l'amélioration de la qualité de son portefeuille.

L'exploitation continue d'enregistrer des résultats positifs, le bénéfice net à fin 2023 ressort à 36,5 Mds FCFA contre 33,7 Mds FCFA au 31 décembre 2022. Le résultat ainsi dégagé vient en renforcement des fonds propres de l'Institution.

La Banque continuera de veiller à la maîtrise de ses charges, afin de maintenir une offre de taux attractifs, conformes aux exigences du financement du développement.

Il convient d'indiquer, par ailleurs, que le ratio d'adéquation des fonds propres, au 31 décembre 2023, s'établit à 27,46%, contre 26,53%, à fin décembre 2022 (pour une norme internationale de 8% au minimum). Le niveau des fonds propres reste en adéquation avec celui des risques portés par la Banque.

GRAPHIQUE 09 : ÉVOLUTION DES FONDS PROPRES, DE L'ENDETTEMENT (MDS FCFA) ET DU RATIO D'ENDETTEMENT





## THÈME DE L'ANNÉE

---

SOMMAIRE  
MESSAGE DU PRÉSIDENT  
TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD  
ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2023  
FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2023

---

SECTION UN  
**ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE  
ET SOCIAL**

---

SECTION DEUX  
**RÉALISATION DE LA BOAD EN 2023**

---

THÈME DE L'ANNÉE  
**ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE  
DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS  
DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA  
EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE**

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABBREVIATIONS  
LISTE DES ANNEXES  
ANNEXES



# THÈME DE L'ANNÉE

**Évaluation d'impact participative rapide des  
financements indirects accordés par la BOAD  
aux Petites et Moyennes Entreprises (PME)  
à travers les lignes de refinancement :**

Étude de cas en Côte d'Ivoire  
et au Sénégal

SOMMAIRE  
MESSAGE DU PRÉSIDENT  
TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD  
ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2023  
FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2023

SECTION UN  
**ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE  
ET SOCIAL**

SECTION DEUX  
**RÉALISATION DE LA BOAD EN 2023**

THÈME DE L'ANNÉE  
**ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE  
DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS  
DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA  
EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE**

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABBREVIATIONS  
LISTE DES ANNEXES  
ANNEXES

# INTRODUCTION

**L**es PME constituent des leviers essentiels au développement et à la croissance des économies des États membres. Il est reconnu qu'elles véhiculent des effets induits positifs sur toutes les branches de l'économie. C'est le cas, entre autres, de la création d'emplois, de la diversification de la production et de l'utilisation des ressources productives pour le financement du développement. Celles-ci représentent, selon les États, entre 80% et 95% des entreprises recensées<sup>5</sup>.

Toutefois, la plupart des études conduites, en lien avec la problématique, indiquent que ces entreprises accèdent difficilement au financement, notamment aux crédits à moyen et long termes (MLT). Par conséquent, leur contribution au Produit Intérieur Brut (PIB) et à la création d'emplois s'en trouve limitée.

Aussi, la BOAD, dès le démarrage de ses activités opérationnelles en 1976<sup>6</sup>, s'est intéressée au financement indirect des PME-PMI à travers différents canaux, tels que la promotion d'outils<sup>7</sup> financiers, la mise en place de lignes de refinancement » par le biais des Institutions Financières Nationales (IFN). Les lignes de refinancement ont ainsi été utilisées par la BOAD comme instruments de promotion du développement économique et de renforcement du secteur financier dans les pays de l'UEMOA, en particulier les PME.

A la date du lancement de l'évaluation, soit en mai 2023, les financements cumulés de la Banque s'élevèrent à 8 174,4 milliards FCFA Mds FCFA pour 1 351 projets dans l'ensemble des pays de l'UEMOA. Sur ce montant, les lignes de refinancements ont été accordées aux IFN pour un montant global de 709,4 Mds FCFA dont 195,0 Mds FCFA (27,5%) en Côte d'Ivoire et 168,8 Mds FCFA (23,8%) au Sénégal.

En vue d'examiner les résultats de développement et les impacts de ses lignes de refinancement, la Banque a mené, au cours de l'année 2023, deux évaluations d'impact participative rapide, en Côte d'Ivoire et au Sénégal. L'objectif visé est double, d'une part, évaluer la contribution des financements de la BOAD à la performance et à la capacité d'innovation des PME, et d'autre part, évaluer les effets desdits financements sur la politique de tarification des IFN et la qualité de leur portefeuille.

L'évaluation en Côte d'Ivoire a porté sur cinq (05) lignes de refinancement d'un montant total de 50 milliards FCFA, octroyées à quatre (04) banques (Coris Bank, Bridge-Bank, Banque de l'Union et Orabank) entre 2015 et 2021, tandis que celle au Sénégal a concerné deux (02) lignes de refinancement, d'un montant total de 14,5 milliards FCFA, accordées à la Banque Nationale pour le Développement Economique (BNDE).

La méthodologie utilisée pour répondre aux questions d'évaluation a combiné aussi bien une approche qualitative que quantitative (revue de la littérature, entretiens avec les parties prenantes clés, questionnaires, missions de terrain).

L'évaluation s'est également basée sur la définition de l'impact selon le glossaire CAD/OCDE (2010), qui

indique qu'il s'agit d'« effets à long terme, positifs et négatifs, primaires et secondaires, induits par une action de développement, directement ou non, intentionnellement ou non ». Cette définition implique qu'une amélioration des indicateurs de performances peut être attribuée à la ligne de crédit, dont l'effet est mesuré en se positionnant « sans » et « avec » financement, autrement dit l'additionnalité des lignes.

La présente synthèse des rapports du Sénégal et de la Côte d'Ivoire est structurée en deux (02) parties. La première traite des résultats des évaluations, selon le profil des PME et des projets financés, les performances économiques et financières des PME bénéficiaires, la tarification des prêts aux PME, les performances ESG, les performances en matière d'innovation et la qualité du portefeuille. La seconde présente les principales recommandations des évaluations.

5 <https://www.bceao.int/fr/content/presentation-du-dispositif-de-soutien-au-financement-des-pmepmi>

6 Les premières interventions de la BOAD sous forme de lignes de refinancement datent de 1976 et concernent deux opérations : (i) Avance globale à la Caisse Nationale du Crédit Agricole du Bénin pour 0,1 milliard FCFA et (ii) une ligne de crédit à la Banque Nationale de Développement (BND) au Burkina Faso pour 0,415 milliard FCFA

7 La BOAD a contribué à la création de : (i) Fonds GARI (Garantie des Investissements Privés en Afrique de l'Ouest) qui soutient le financement des investissements du secteur privé, sous forme de garantie aux banques et établissements financiers intervenant dans l'espace CEDEAO ; (ii) CAURIS Investissement, société de capital investissement ciblant prioritairement les PME disposant d'un fort potentiel de croissance et de rentabilité. Après un premier fonds de 5 milliards de FCFA, la Banque a contribué à la création de deux (2) autres fonds : Cauris Croissance et Cauris Croissance I ; (iii) Fonds Agricole pour l'Afrique (FAA) dont l'objectif visé est de : (i) financer les investissements relatifs à l'agro-business (sociétés et coopératives opérant dans un ou plusieurs pays africains) dans les domaines de la production céréalière, de l'industrie du bétail, de la production laitière, de la production de fruits, de la production de semences et de la microfinance ; (ii) fournir des ressources pour une facilité d'assistance technique, afin d'aider au renforcement des capacités des groupes cibles (petits agro-business ou groupement de fermiers) et (iii) faciliter l'accès à un financement adapté aux agriculteurs individuels et aux coopératives.



SOMMAIRE  
 MESSAGE DU PRÉSIDENT  
 TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD  
 ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2023  
 FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2023

SECTION UN  
**ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE  
 ET SOCIAL**

SECTION DEUX  
**RÉALISATION DE LA BOAD EN 2023**

THÈME DE L'ANNÉE  
**ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE  
 DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS  
 DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA  
 EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE**

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABBREVIATIONS  
 LISTE DES ANNEXES  
 ANNEXES

# 1 PRINCIPAUX RÉSULTATS DE L'ÉVALUATION D'IMPACT EN CÔTE D'IVOIRE ET AU SÉNÉGAL

## Profil des PME et des projets financés

Les ressources affectées ont permis de financer des entreprises, exclues du financement direct de la BOAD, mais dont les secteurs sont éligibles à son champ d'intervention.

De manière générale, que ce soit au Sénégal ou en Côte d'Ivoire, il ressort une répartition géographique inéquitable des PME bénéficiaires des lignes de refinancement de la Banque, avec une forte concentration dans les capitales Dakar (76%) et Abidjan (82%).

Selon le secteur d'activité des bénéficiaires, le secteur des services est celui qui a le plus bénéficié des lignes de refinancement au Sénégal (57%) comme en Côte d'Ivoire (43%), ce qui s'explique par l'origine géographique urbaine des bénéficiaires.

Il est observé que l'agriculture, la production, les activités mixtes et le commerce sont relativement peu financés.

En Côte d'Ivoire, l'offre de crédit bancaire accordé aux PME bénéficiaires est ressortie à 27,1 milliards FCFA, répartie suivant l'objet du financement :

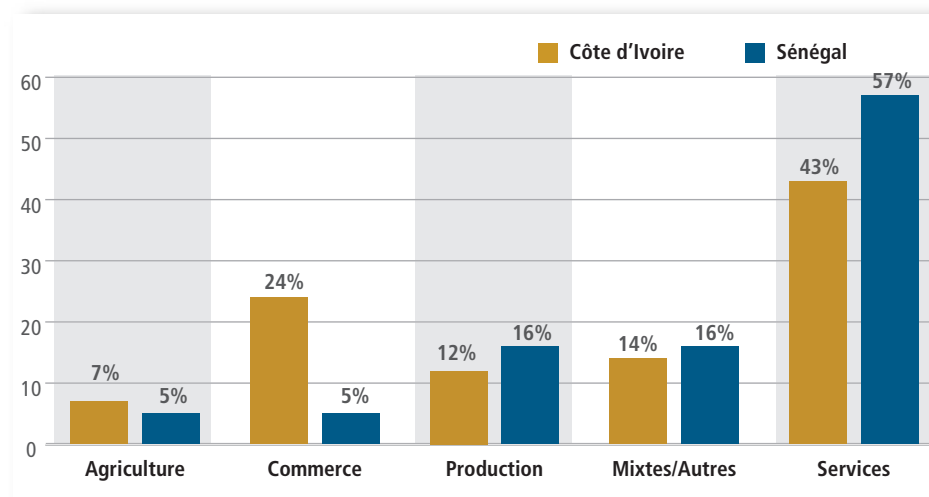
besoin en fonds de roulement<sup>8</sup> pour une proportion de 53%, financement mixte (l'acquisition d'actifs et l'exploitation courante des PME) pour 30% et acquisition d'actifs uniquement à hauteur de 17%.

Au Sénégal, l'offre de crédit bancaire aux PME s'élève à 12,54 milliards FCFA, répartie respectivement suivant l'objet du financement comme suit : Actif immobilisé : 2,57 milliards FCFA ; Fonds de roulement : 8,75 milliards FCFA ; Mixte/autre : 1,21 milliards FCFA.

Ainsi, le financement du besoin en fonds de roulement représente 70% du crédit bancaire aux PME bénéficiaires. Le financement pour l'acquisition d'actif immobilisé occupe 20% et celui d'actif mixte (l'acquisition d'actifs et l'exploitation courante des PME) seulement à hauteur de 10%.

Par ailleurs, il ressort une forte préférence accordée aux personnes morales par les banques intermédiaires en Côte d'Ivoire (96%) et au Sénégal (100%).

GRAPHIQUE 10 : RÉPARTITION SECTORIELLE DES CONCOURS OCTROYÉS EN CÔTE D'IVOIRE ET AU SÉNÉGAL



<sup>8</sup> Le fonds de roulement mesure les ressources dont l'entreprise dispose à moyen et long terme (hors chiffre d'affaires) pour financer son exploitation courante.

## THÈME DE L'ANNÉE

SOMMAIRE  
MESSAGE DU PRÉSIDENT  
TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD  
ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2023  
FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2023

### SECTION UN ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE ET SOCIAL

### SECTION DEUX RÉALISATION DE LA BOAD EN 2023

### THÈME DE L'ANNÉE ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABBREVIATIONS  
LISTE DES ANNEXES  
ANNEXES

### - Performances économiques

Les prêts octroyés par les IFN aux PME ont contribué à améliorer la performance économique des PME, notamment par la création de nouveaux emplois.

Au Sénégal, 630 nouveaux emplois ont été créés dont 45% au profit de femmes. Aussi, 29% des nouveaux emplois l'ont été au profit de jeunes de moins de 25 ans. Les prêts consentis ont également contribué à générer 10,067 milliards FCFA de valeur ajoutée et 5,2 milliards FCFA de recettes fiscales.

En Côte d'Ivoire, 781 nouveaux emplois ont été générés, dont 29% au profit des femmes. Par ailleurs, 28% des nouveaux emplois l'ont été au profit des jeunes de moins de 25 ans. Les prêts consentis ont également contribué à générer 8,7 milliards FCFA de valeur ajoutée et 0,724 milliard FCFA de recettes fiscales.

### - Performances financières

L'évaluation indique un impact sur les performances financières des PME.

Ainsi, il ressort qu'en Côte d'Ivoire, le chiffre d'affaires a enregistré une hausse de 17% et un accroissement du résultat net (RN) de 130%, passant de 4,2 milliards FCFA « avant financement » à 9,7 « après financement ».

Au Sénégal, la hausse du chiffre d'affaires est de 9,6% par rapport à la situation « avant financement », tandis que le résultat net (RN) a connu une progression de 467%, passant de 0,96 milliard FCFA « avant financement » à 5,46 milliards FCFA « après financement ».

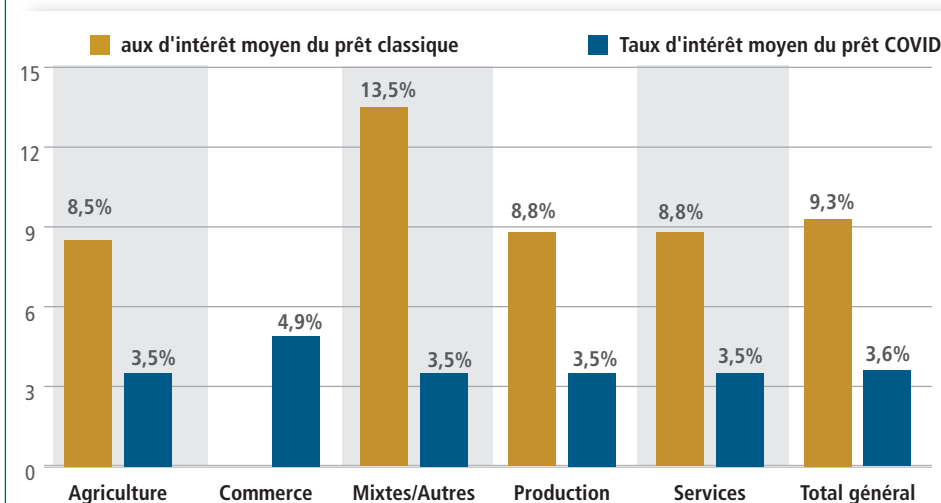
### - Tarification des prêts aux PME

En mettant en place les concours en faveur des IFN, la BOAD avait souhaité que les prêts octroyés aux PME soient accordés à des conditions souples et adaptées à leurs besoins (taux d'intérêt, durée et différé). Elle a consenti à cet effet et de façon volontaire ses concours à des taux d'intérêt très compétitifs. Cependant, l'évaluation n'a pas autorisé de répercussion sur les taux appliqués aux PME refinancées. Les taux pratiqués par les IFN se sont établis à des niveaux au-dessus de la moyenne des taux sur les places bancaires de l'UEMOA. Aussi, pour faire face au coût élevé du crédit pour les PME, l'Etat Sénégalais a dû mettre en place un mécanisme de bonification en faveur des entreprises, à travers des ressources dédiées, gérées par le Fonds de Garantie des Investissements Prioritaires (FONGIP). Ce mécanisme a permis de réduire sensiblement le taux moyen de crédit appliqué aux PME.

Par ailleurs, l'étude met en exergue les maturités courtes et la quasi-inexistence de différés (le différé moyen du portefeuille est de 1,6 mois) des prêts aux PME.

Par rapport aux conditions de crédit, les PME bénéficiaires des lignes de crédit militent pour une amélioration des caractéristiques des prêts (baisse des taux de sortie et allongement des maturités, etc.), même si elles affirment tirer une certaine satisfaction de l'utilisation des ressources obtenues, surtout dans un contexte de relèvement des taux directeurs de la BCEAO. Elles estiment aussi que les volumes de prêts accordés demeurent en deçà des besoins exprimés et prônent un accroissement du montant des lignes de refinancement. Les taux les plus élevés sont observés au niveau des Services (8,8%), Commerce (9,6% en moyenne), Agriculture (8,5-9,2%) et autres secteurs d'activités (13,5%).

GRAPHIQUE 11 : COMPARAISON DES TAUX D'INTÉRÊT SERVIS PAR SECTEUR D'ACTIVITÉ



Source : Rapports d'évaluation d'impact 2023, BOAD.



## THÈME DE L'ANNÉE

SOMMAIRE  
MESSAGE DU PRÉSIDENT  
TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD  
ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2023  
FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2023

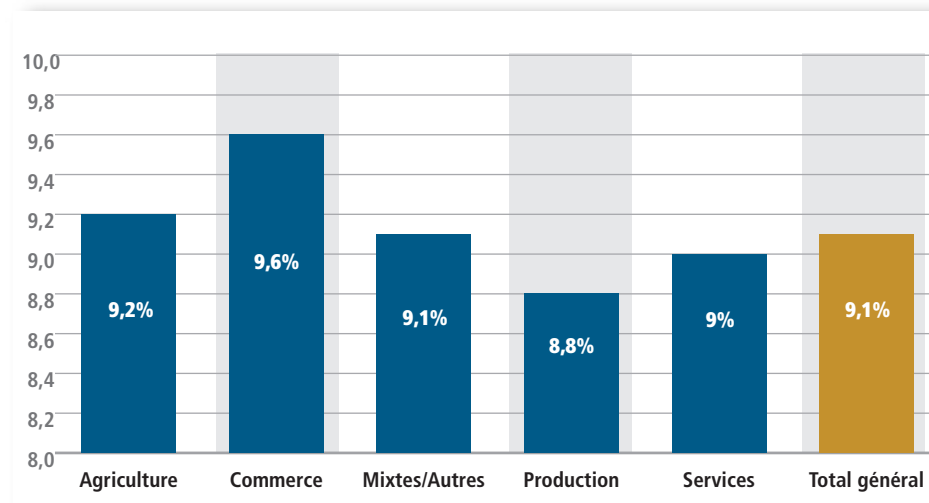
### SECTION UN ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE ET SOCIAL

### SECTION DEUX RÉALISATION DE LA BOAD EN 2023

## THÈME DE L'ANNÉE ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABBREVIATIONS  
LISTE DES ANNEXES  
ANNEXES

GRAPHIQUE 12 : COMPARAISON DES TAUX D'INTÉRÊT SERVIS PAR SECTEUR D'ACTIVITÉ (SUITE)



Source : Rapports d'évaluation d'impact 2023, BOAD.

### - Performances ESG

En ce qui concerne les performances ESG, il a été relevé que :

- 78,5% de PME observent le principe d'équité salariale en Côte d'Ivoire contre 64,9% au Sénégal,
- 49,6% de PME en Côte d'Ivoire pratiquent la couverture sociale et la participation des femmes aux Conseils d'Administration contre 74,69% au Sénégal.

Par ailleurs, ces PME ont dégagé une capacité d'innovation par la création et la mise sur le marché de nouveaux produits, le développement de nouveaux process, etc.

### - Performances en matière d'innovation

En matière d'innovation, les analyses menées ont porté sur :

- l'introduction de nouveaux produits ou des changements qualitatifs dans un produit existant ;
- l'introduction de nouveaux processus pour une industrie ;
- l'ouverture d'un nouveau marché ;
- le développement d'une nouvelle source de matières premières ou autres ressources ;
- un changement dans l'organisation industrielle.

Elles ont permis de noter l'adoption ou la mise en œuvre de procédés d'innovation, qui demeurent faibles avec seulement 28,1% de PME bénéficiaires en Côte d'Ivoire, et 13% au Sénégal.

### - Qualité du portefeuille des IFN

S'agissant de la qualité du portefeuille des sous-projets imputés sur les ressources de la ligne BOAD, il a été relevé trois (03) sous-projets en Côte d'Ivoire et huit (08) au Sénégal pour lesquels des provisions ont été constituées. En Côte d'Ivoire, ces provisions étaient de 0,07 milliard FCFA, soit 21% du montant total des prêts dont elles ont bénéficié, tandis qu'au Sénégal, elles s'établissaient à 0,10 milliard FCFA, soit 31% du montant total des prêts. Ainsi, le montant des prêts provisionnés en Côte d'Ivoire représentait 1,2% de l'offre globale de crédits bancaires accordés aux PME de l'échantillon, tandis qu'au Sénégal, ce montant correspondait à 0,8%.

Tenant compte de ces données, l'évaluation conclut que le portefeuille des prêts analysés dans les deux pays est sain à 98,8% et 99,2%, respectivement pour la Côte d'Ivoire et le Sénégal.

## THÈME DE L'ANNÉE


SOMMAIRE  
MESSAGE DU PRÉSIDENT  
TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD  
ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2023  
FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2023

### SECTION UN ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE ET SOCIAL

### SECTION DEUX RÉALISATION DE LA BOAD EN 2023

## THÈME DE L'ANNÉE ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABBREVIATIONS  
LISTE DES ANNEXES  
ANNEXES

ENCADRÉ 3	<p>Les lignes de refinancement <b>un instrument intégrateur des économies</b></p>
	<p>Les lignes de refinancement de l'évaluation ont eu une dimension intégratrice. En effet, il convient de rappeler que parmi les cinq (05) lignes de refinancement dont l'utilisation a été examinée, deux (02) ont été octroyés à Orabank Côte d'Ivoire pour un montant total de 25 milliards FCFA, soit 50% du portefeuille global.</p> <p>Aussi convient-il de rappeler qu'Orabank Côte d'Ivoire est une filiale organisée sous la forme d'une holding bancaire disposant de cinq (05) succursales<sup>9</sup> dans d'autres pays de l'Union. Les ressources des deux (02) lignes de la filiale Ivoirienne ont servi non seulement à financer des opérations en Côte d'Ivoire mais également à soutenir des PME en portefeuille dans les filiales du Niger, du Sénégal et du Burkina. Cette synergie d'actions entre les différents démembrements d'Orabank vient renforcer l'action de la BOAD visant à surmonter les barrières géographiques, à améliorer la connectivité régionale, à améliorer les capacités productives et à promouvoir la croissance économique durable au profit des États de l'UEMOA. Ces initiatives contribuent également à renforcer la compétitivité et la résilience économique de l'Union pour tirer profit des opportunités économiques aux plans régional et international.</p>
	

# 2 RECOMMANDATIONS

**Au regard des résultats obtenus dans l'évaluation, qui s'est appuyée aussi bien sur l'analyse des données recueillies par l'enquête que lors des entretiens menés sur le terrain, les recommandations suivantes sont formulées :**

### 1. Harmoniser la définition de la PME afin de disposer d'un cadre de référence normé

La multiplicité de définitions des PME au niveau communautaire rend difficile le positionnement opérationnel de la BOAD. Pour plus d'efficacité dans les interventions, il s'avère nécessaire qu'une définition soit adoptée par la Banque. Cette définition devrait être inscrite dans la nomenclature de ses opérations et la Stratégie sectorielle dédiée aux PME, en cours d'élaboration.

### 2. Envisager une tarification modulable avec des taux préférentiels pour des secteurs (localisation/finalité) à forte valeur ajoutée économique

Au regard des résultats de l'enquête menée, les PME, exerçant dans certains secteurs tel que l'agriculture, se sont avérées plus créatrices de valeur, malgré une tarification moins avantageuse. Il serait opportun de réfléchir à une tarification modulable pour privilégier ces secteurs à forte valeur ajoutée (agriculture, industries de transformation). Par ailleurs, contrairement à la croyance générale, ces PME ne sont pas plus à risque que les autres.

En effet, lesdits secteurs créent des emplois mieux rémunérés et plus qualifiés, ce qui peut améliorer les conditions de vie des travailleurs. Cette modulation tarifaire peut aussi encourager les PME à investir davantage dans la recherche et le développement, stimulant ainsi l'innovation et la compétitivité. Enfin, une telle démarche devrait concourir à davantage de diversification de l'économie pouvant, à terme, favoriser les exportations et renforcer la balance commerciale du pays.

Une attention particulière devrait également être accordée aux PME ayant pour besoin de financement, l'acquisition d'actifs immobilisés et celles intervenant dans les secteurs sociaux (éducation et santé).

### 3. Renforcer l'implémentation des critères ESG dans la gestion en encourageant les PME à mettre en place une politique environnementale de gestion et/ou de recyclage des déchets

Cela pourrait se faire à travers la mise en place d'un tarif préférentiel qui consisterait à octroyer des prêts à des taux plus faibles aux PME disposant d'une politique de gestion de déchets.



## THÈME DE L'ANNÉE

SOMMAIRE  
MESSAGE DU PRÉSIDENT  
TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD  
ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2023  
FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2023

### SECTION UN ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE ET SOCIAL

### SECTION DEUX RÉALISATION DE LA BOAD EN 2023

### THÈME DE L'ANNÉE ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABBREVIATIONS  
LISTE DES ANNEXES  
ANNEXES

L'encadrement tarifaire pourrait être adossé au respect de certaines valeurs prônées par la Banque comme le respect des normes ESG. Les IFN bénéficiaires des lignes BOAD pourraient être encouragées à allouer une partie des lignes – un seuil pourrait être fixé – aux PME qui respectent les critères ESG. La métrologie de notation actuelle de notation des critères ESG de la BOAD pourrait être adoptée à cet effet par les IFN.

Cette approche pourrait favoriser le verdissement du portefeuille des IFN. A terme, ce portefeuille pourrait être refinancé par des obligations durables ou par des ressources mobilisées auprès d'investisseurs ayant une appétence pour les produits verts.

#### **4. Dynamiser le suivi/supervision, en vue de faciliter la prise en compte des mesures correctives dans l'exécution des lignes de refinancement**

Au cours de l'évaluation, le chaînon manquant de l'efficacité du suivi régulier des opérations a été un constat pour les parties prenantes (BOAD, banques commerciales et leurs clients). Le respect des clauses contractuelles par les banques, couplé à un examen des informations reçues, ainsi que l'élaboration d'une note de synthèse du chargé de projet de la BOAD permettent de prendre en charge cette recommandation.

Il est, dès lors, proposé de redynamiser le processus permettant aux IFN de remonter semestriellement les rapports d'exécution qui permettraient aux services de la Banque de disposer d'informations sur l'état d'utilisation des lignes. La Banque, après élaboration de la note de synthèse, doit systématiquement tenir une réunion avec les parties prenantes (IFN et éventuellement les PME bénéficiaires des lignes), sur une fréquence semestrielle, en vue de débattre des améliorations possibles dans l'exécution des lignes de refinancement.

#### **5. Conduire une évaluation sur l'effet multiplicateur des lignes de crédits aux IFN**

L'objectif recherché à travers cette recommandation se situe dans l'approximation des effets catalyseurs induits par les ressources de la ligne de crédit octroyée. Les trésoriers des IFN étudiées affirment que les ressources reçues fournissent des effets de levier et contribuent à faire respecter non seulement certains ratios prudentiels mais aussi à relever le potentiel d'emplois à court et moyen terme.

En effet, la maturité moyenne des emplois imputés sur les ressources de la ligne permet un dégonflement rapide des créances bancaires et un recyclage desdites ressources remboursées, boostant ainsi la capacité de financement de l'IFN.

Cependant, le bénéfice de différé et de remboursement semestriel du prêt, n'est pas mis à profit par les IFN pour atténuer le coût de portage des ressources et par conséquent faire baisser substantiellement le taux de sortie des refinancements qui ressortirait ainsi en deçà des taux nominaux actuellement appliqués aux PME.

En effet, les banques emprunteuses bénéficient très souvent de la BOAD d'un différé et de remboursements semestrialisés (02 par an).

#### **6. Améliorer la collecte des informations relatives aux indicateurs de performances des PME**

Afin d'évaluer intrinsèquement la performance des lignes de refinancement, les IFN devraient renforcer la collecte des informations sur les PME clientes, en ce qui concerne au moins certains indicateurs de performances (chiffre d'affaires, valeur ajoutée, résultat net, emplois). La disponibilité

de ces informations permettrait d'établir une référence pour les futurs exercices d'évaluation d'impact. A cet égard, une convention de collecte de données pourrait être signée entre les IFN et les PME, relative à la collecte régulière des indicateurs de performances.

#### **7. Renforcer la mobilisation des ressources durables**

Au regard de l'indisponibilité de ressources de longue durée au niveau des IFN, et plus généralement, sur le marché monétaire, le financement de sous-projets nécessitant des maturités plus longues, pourrait être envisagé à travers la levée de ressources, avec l'accompagnement d'institutions avant-gardistes comme la BOAD.

En effet, les ressources mises à disposition par la BOAD, dans le cadre des lignes de refinancement ne suffisent à elles seules pour couvrir les besoins des IFN.

#### **8. Renforcer le dispositif de garantie des fonds, notamment par la mise en place d'un mécanisme d'abondement efficace, en vue de faciliter et relever l'accès des financements aux PME**

L'Etat devrait s'engager davantage, à travers des fonds de garantie, pour pouvoir renforcer l'accès des PME au financement, et ainsi, faire baisser les taux d'intérêt. L'insuffisance des garanties dans la couverture des risques est, entre autres, un obstacle majeur au financement des PME. Ces dernières souffrent, en effet, d'un déficit de fonds propres, pouvant servir de garantie auprès du système financier, pour accéder à des niveaux de financement adéquats.

SOMMAIRE  
MESSAGE DU PRÉSIDENT  
TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD  
ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2023  
FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2023

SECTION UN  
**ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE  
ET SOCIAL**

SECTION DEUX  
**RÉALISATION DE LA BOAD EN 2023**

THÈME DE L'ANNÉE  
**ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE  
DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS  
DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA  
EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE**

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABBREVIATIONS  
LISTE DES ANNEXES  
ANNEXES

# ► CONCLUSION

**L'**évaluation a montré que, dans l'ensemble, les lignes de refinancement constituent des outils essentiels, qui permettent à la Banque d'appuyer le développement du secteur privé. Les ressources affectées ont permis de financer des entreprises exclues du financement direct de la BOAD, mais dont les secteurs sont éligibles à travers son champ d'intervention.

Au terme de ces évaluations d'impact, il est pertinent de conclure que les performances observées des PME sont, en partie, tributaires des lignes de refinancement de la BOAD.

Toutefois, la politique de tarification des IFN n'est pas en lien avec la volonté de la Banque de mettre, à travers ses lignes de refinancement, à la disposition des PME des concours à des conditions souples et adaptées à leurs besoins (taux d'intérêt, durée et différé). En effet, les taux d'intérêt servis aux PME demeurent élevés et en décalage avec ceux appliqués par la Banque dans, le cadre de son accompagnement.

Il est vrai que les PME enquêtées affirment tirer une certaine satisfaction des prêts qui leur sont accordés, mais cette situation est en corrélation avec l'évolution observée sur le marché de crédits, en particulier, le relèvement des taux directeurs de la BCEAO, au terme des mesures volontaristes visant à atténuer les effets de la pandémie de la Covid 19.

Au demeurant, les lignes de refinancement continueront à être un moyen essentiel d'appui au développement des PME. Cependant, il est essentiel de procéder à une analyse plus approfondie de la marge dégagée par les IFN sur les lignes de la Banque, afin d'assortir les futures lignes, de clauses réalistes et acceptables par les IFN, visant l'abaissement des taux d'intérêts, appliqués aux PME.





## ANNEXES

SOMMAIRE  
MESSAGE DU PRÉSIDENT  
TABLEAU SYNOPTIQUE SUR LA BOAD  
ET LES FINANCEMENTS MIS EN PLACE EN 2023  
FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2023

SECTION UN  
**ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE  
ET SOCIAL**

SECTION DEUX  
**RÉALISATION DE LA BOAD EN 2023**

THÈME DE L'ANNÉE  
**ÉTUDE SUR LA GESTION DURABLE  
DES DÉCHETS MÉNAGERS ET INDUSTRIELS  
DANS LES ÉTATS MEMBRES DE L'UEMOA  
EN VUE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE**

LISTE DES SIGLES, ACRONYMES ET ABREVIATIONS  
LISTE DES ANNEXES  
ANNEXES

# ANNEXES

- ANNEXE 1 : Présentation de la BOAD et de son organigramme au 31.12.2023
- ANNEXE 2 : Organes délibérants de la BOAD au 31.12.2023
- ANNEXE 3 : Principaux actes des Organes délibérants en 2023
- ANNEXE 4 : Financements approuvés en 2023
- ANNEXE 5 : Liste des accords/contrats de prêts, prises de participation signés en 2023
- ANNEXE 6 : Évolution des flux nets de ressources par pays, au 31.12.2023
- ANNEXE 7 : Répartition des engagements nets cumulés au 31.12.2023
- ANNEXE 8 : Répartition des décaissements au 31.12.2023
- ANNEXE 9 : Gouvernance de la BOAD au 31.12.2023
- ANNEXE 10 : Personnel de la BOAD par collège, genre, processus et activités au 31.12.2023
- ANNEXE 11 : Situation financière de la Banque au 31.12.2023
- ANNEXE 12 : Principaux indicateurs macro-économiques de l'UEMOA
- ANNEXE 13 : Fiches des projets financés au cours de l'année 2023

**Téléchargez les annexes à partir de ce lien :**  
<https://www.boad.org/fr/nos-publications/rerelations-investisseurs/rapports-annuels/rapport-annuel-2023/>



68 av. de la Libération, BP 1172 Lomé, Togo  
Tél.: +228 22 21 59 06 • Fax : +228 22 21 52 67

---

[www.boad.org](http://www.boad.org)     

**BANQUE OUEST AFRICAINE DE DÉVELOPPEMENT**